



รายงานประจำปี 2566

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

คุณภาพที่ดีเลิศ

พันธกิจ (Mission)

การวางแผนที่ดี วิธีการทำงานที่ถูกต้อง

นโยบายคุณภาพ (Quality Policy)

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพที่มั่นคง และความประทับใจของลูกค้า

วัตถุประสงค์ (Objective)

ขยายงาน รับเหมาติดตั้งงานระบบให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
ผลงานได้คุณภาพ ภายใต้งบประมาณและเสร็จตามกำหนดเวลาที่สัญญาไว้กับลูกค้า
ควบคุมระบบการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
บริหารจัดการระบบภายในบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ
พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

สารบัญ

หน้า

วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
สารบัญ	2
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	3
โครงสร้างองค์กร	4
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5-6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7-39
ความเสี่ยงระดับองค์กร	40-44
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	45-46
โครงสร้างการจัดการ	47-54
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	55
นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต)	56
งบการเงิน	57

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 121/105 อาคารอาร์เอส ทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
สตอร์กลาง	: เลขที่ 25/4 หมู่ที่ 4 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานติดตั้งระบบ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000121
โทรศัพท์	: +66 2 641 2100
โทรสาร	: +66 2 641 2029 – 30
อีเมล	: www.mctric.com
ทุนจดทะเบียน	: 450.00 ล้านบาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 300.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 1 บาท ต่อหุ้น

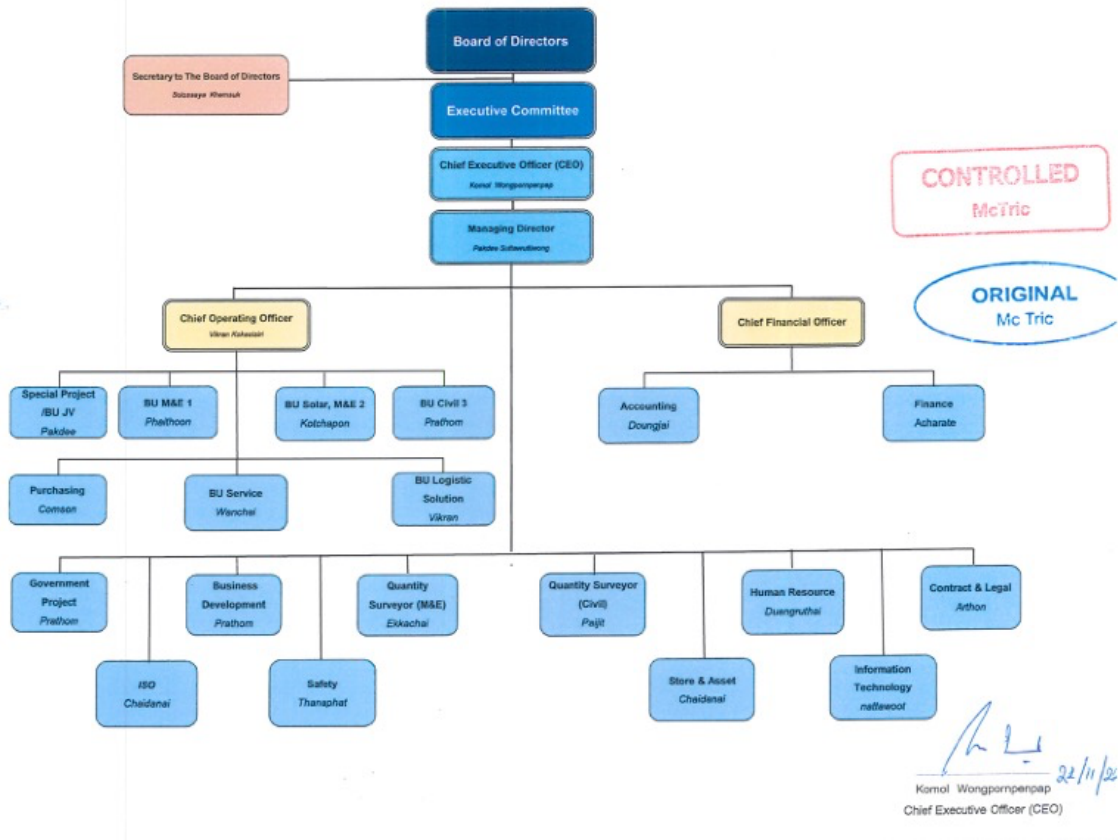
2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ไม่มี

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

• ผู้สอบบัญชี

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
เลขที่ 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นส์ เฟลส ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 2 205 8222 โทรสาร +66 2 654 3999

โครงสร้างองค์กร



นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

คุณภาพที่ดีเลิศ

พันธกิจ (Mission)

การวางแผนที่ดี วิธีการทำงานที่ถูกต้อง

นโยบายคุณภาพ (Quality Policy)

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพที่มั่นคง และความประทับใจของลูกค้า

วัตถุประสงค์ (Objective)

ขยายงาน รับเหมาติดตั้งงานระบบให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
ผลงานได้คุณภาพ ภายใต้งบประมาณและเสร็จตามกำหนดเวลาที่สัญญาไว้กับลูกค้า
ควบคุมระบบการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐานและเกิดการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง
บริหารจัดการระบบภายในบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ
พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านวิศวกรรมงานรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการงานติดตั้งระบบ โดยให้ความสำคัญในด้านคุณภาพที่ดีเลิศ มีการวางแผนที่ดี รวมทั้งวิธีการทำงานที่ถูกต้อง พัฒนางานอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพที่มั่นคง และความประทับใจของลูกค้า

ขยายงาน รับเหมาติดตั้งงานระบบให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
ผลงานได้คุณภาพ ภายใต้งบประมาณและเสร็จตามกำหนดเวลาที่สัญญาไว้กับลูกค้า
ควบคุมระบบการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐานและเกิดการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง
บริหารจัดการระบบภายในบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ
พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางที่จะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในด้านต่างๆ โดยการจัดฝึกอบรมและการสอนงานกันภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ผู้ว่าจ้างในระยะยาวได้ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการออกแบบวิศวกรรม การควบคุมงานรับเหมาก่อสร้าง และการควบคุมการติดตั้งระบบต่างๆ ครอบคลุมตั้งแต่เริ่มต้นจนเสร็จสิ้นโครงการตามที่ได้ตกลงกันไว้กับผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้แก่องค์กร ทั้งในส่วนของการก่อสร้างและระบบการดำเนินงานภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่ม

ขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ และสามารถส่งมอบงานแก่ลูกค้าได้อย่างทัน่วงที่ ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ และเพิ่มความมั่นใจให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปรับงานรับเหมาก่อสร้างและบริการติดตั้งระบบให้แก่ลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อขยายฐานลูกค้าออกไปให้ครอบคลุมธุรกิจอื่นมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้วางเป้าหมายที่จะขยายการให้บริการงานออกแบบและติดตั้งระบบเฉพาะด้านแขนงต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจพลังงานทางเลือกอื่นๆ ด้วย นอกเหนือจากการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อาทิเช่น พลังงานลม พลังงานทดแทนชีวมวล เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายไปยังงานระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นไปที่งานจากหน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งนี้ แนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานที่กล่าวถึงในข้างต้นเป็นไปเพื่อขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ว่าจ้างที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และเพิ่มช่องทางและโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท แมคทริซิติ จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม ปี 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย คุณโกมล วงศ์พรพิณภาพ ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร ให้แก่บริษัทฯ ตั้งแต่ในช่วงแรก และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหารอยู่ในบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ เริ่มต้นดำเนินธุรกิจด้วยการรับงานระบบประกอบอาคารระบบไฟฟ้าและระบบเครื่องกล ซึ่งประกอบไปด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม ระบบประปาและสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง และระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ให้แก่อาคารพาณิชย์และอาคารที่พักอาศัย เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน ศูนย์การค้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งสายงานได้เป็น 4 สายหลัก โดยมีรายละเอียดในแต่ละสายงานดังนี้

1) งานระบบประกอบอาคารระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

ธุรกิจงานระบบประกอบอาคารระบบไฟฟ้าและเครื่องกลเป็นธุรกิจแรกที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานภายหลังจากที่ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้น โดยบริษัทฯ จะให้บริการติดตั้งงานระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งประกอบไปด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม ระบบประปาและสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง และระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ให้แก่อาคารประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดของงานแต่ละระบบประกอบไปด้วยระบบย่อยดังต่อไปนี้

ระบบไฟฟ้า และระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม

- ระบบไฟฟ้าสำรองฉุกเฉิน
- ระบบไฟฟ้ากำลัง
- ระบบแสงสว่าง
- ระบบแสงสว่างฉุกเฉิน
- ระบบโทรศัพท์
- ระบบเสียง
- ระบบรักษาความปลอดภัย
- ระบบโทรทัศน์วงจรปิด
- ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้ว
- ระบบตรวจจับและแจ้งเหตุเพลิงไหม้
- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ

ระบบประปาและสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง

- ระบบท่อประปา
- ระบบบำบัดน้ำเสีย
- ระบบระบายน้ำทิ้ง

- ระบบน้ำร้อน
- ระบบระบายน้ำฝน
- ระบบดับเพลิงอัตโนมัติแบบฉีดน้ำฝอย (Sprinkler System)
- ระบบดับเพลิงชนิดพิเศษอื่นๆ
- ระบบก๊าซหุงต้ม

ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ

- ระบบปรับอากาศ
- ระบบปรับอากาศแบบส่วนกลาง
- ระบบระบายอากาศ
- ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น
- ระบบควบคุมอากาศดี
- ระบบอัดอากาศป้องกันเพลิง สำหรับบันไดหนีไฟ
- ระบบอัดอากาศสำหรับงานอุตสาหกรรม

2) งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการด้านงานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ในปี 2555 โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในส่วนของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และโครงการผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อนำไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่หน่วยงานภาครัฐตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจของตนเอง โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการได้ตั้งแต่การออกแบบโครงการ จัดหาวัสดุอุปกรณ์ ไปจนถึงการก่อสร้าง และ/หรือติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าให้แก่โครงการ

3) งานรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างในปี 2556 ซึ่งเป็นการดำเนินงานด้านวิศวกรรมในการรับเหมาก่อสร้างอาคารทั่วไปประเภทต่างๆ ทั้งในส่วนของอาคารพาณิชย์ คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สถาบันการศึกษา และโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักได้ตั้งแต่การออกแบบทางวิศวกรรม ทั้งในส่วนของงานออกแบบโครงสร้างสถาปัตยกรรมและงานออกแบบงานระบบ การดำเนินการก่อสร้างไปจนถึงการติดตั้งระบบต่างๆ ภายในอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับงานวิศวกรรมโยธาอื่นๆ ให้แก่หน่วยงานราชการผ่านผู้รับเหมาหลักด้วย

4) งานระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐาน

งานระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบประปา และระบบท่อสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ภายนอกอาคาร โดยบริษัทฯ ได้เริ่มรับงานดังกล่าวในปี 2557 จากผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานโครงการมาจากการประปาสวนภูมิภาค เพื่อวางท่อส่งน้ำดิบ และ/หรือน้ำที่ผ่านการกรองแล้ว จัดสร้างอาคารและติดตั้งระบบโรงกรองน้ำ รวมไปถึงการก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ซึ่งงานที่ได้รับจะเป็นการต่อขยายท่อประปาให้แก่การประปาสวนภูมิภาคไปยังพื้นที่ภูมิภาคต่างๆ และพื้นที่ห่างไกล เพื่อตอบสนองของความต้องการใช้น้ำประปาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

และได้เปิดสาขาใหม่ เพื่อเป็นการขยายและสนับสนุนสายธุรกิจ ได้แก่

- Logistic Solution
งานระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ (Automated warehouse), Storage Rack และ ระบบคัดแยกพัสดุ (Sorter)
- Special Project

งานก่อสร้างประเภทอื่นๆ ที่บริษัทมีศักยภาพที่จะทำได้ เช่น งาน Tank farm

- Service
รับงาน Renovate และ ซ่อมบำรุงและดูแลรักษา อาคารเก่าที่มีความต้องการหลากหลาย จากลูกค้า

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

ภาวะเศรษฐกิจและธุรกิจก่อสร้าง

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2567-2569 มีแนวโน้มเติบโตตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว 3.0-4.0% ต่อปี โดยมูลค่าก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัว 3.5-4.0% ต่อปี ด้วยปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญ ได้แก่ การลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) ภายใต้การเร่งดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 ขณะที่มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยจะขยายตัว 3.0-3.5% ตามกำลังซื้อที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่คืบหน้ามากขึ้น โดยปัจจัยที่อาจจำกัดการเติบโตส่วนใหญ่มาจากต้นทุนก่อสร้างทั้งวัสดุก่อสร้างและค่าแรง รวมถึงค่าขนส่งที่ยังคงสูงตามทิศทางราคาพลังงาน ขณะที่ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Climate change and the race to Net Zero) จะเป็นปัจจัยท้าทายให้ผู้ประกอบการ ต้องเร่งปรับตัวในการลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อลดการใช้วัสดุก่อสร้างที่สิ้นเปลือง

ในปี 2567-2569 รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาที่เน้นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ขณะที่รายได้ของกลุ่มที่เน้นโครงการภาคเอกชนจะทยอยปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป

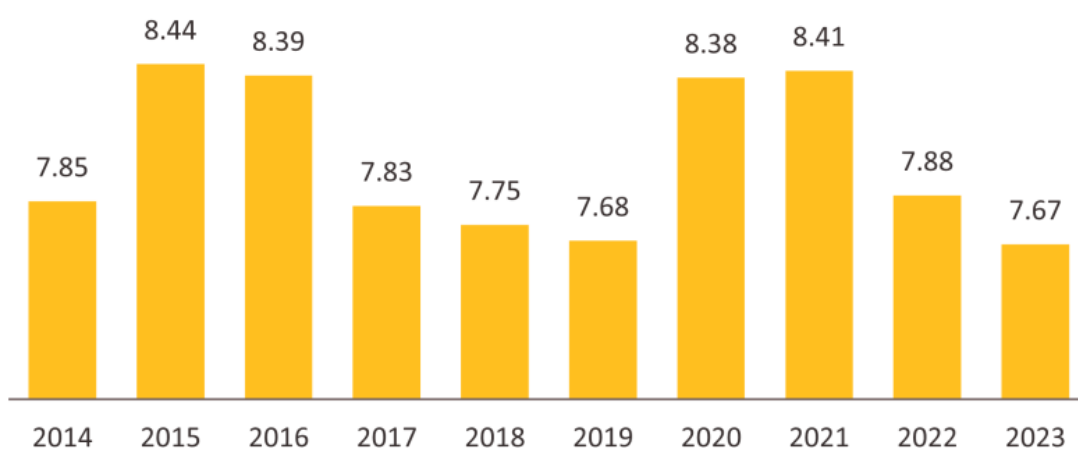
- ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ คาดว่ารายได้จะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการประมูลรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งโครงการลงทุนต่อเนื่องของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ (Megaprojects) ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานในพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศที่ยังมีการดำเนินงานต่อเนื่อง ตลอดจนงานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาคเอกชน ทั้งด้านที่อยู่อาศัย กลุ่มอาคารสูง และอาคารขนาดใหญ่ ทำให้มีแนวโน้มที่ปริมาณงานที่รอดำเนินการ (Backlog) จะยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง
- ผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลาง-เล็ก (SMEs) รายได้มีแนวโน้มทรงตัวในปี 2567 และจะทยอยฟื้นตัวในปี 2568-2569 โดยได้แรงหนุนจากภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อที่ทยอยฟื้นตัว โดยเฉพาะรายกลางที่มีโอกาสรับงานจากรายใหญ่เพิ่มขึ้น ท่ามกลางปัจจัยที่ยังเห็นยวรั้งผลประกอบการจากต้นทุนดำเนินงาน และการขาดแคลนแรงงาน ที่อาจส่งผลให้ผู้รับเหมากลุ่มนี้ยังมีความเสี่ยงด้านปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ในช่วงปี 2557-2566 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีสัดส่วนเฉลี่ย 8.0% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) (ภาพที่ 1) ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างในประเทศ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้าง ได้แก่ งานภาครัฐและเอกชน โดยมีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างอยู่ที่ 57:43 ในปี 2566 (ภาพที่ 2) ทั้งนี้ ผลจากวิกฤต COVID-19 ในช่วงปี 2563-2565 มีส่วนทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมเติบโตในอัตราชะลอลงตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่ลดลงเทียบกับปี 2562 ขณะที่มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐยังขยายตัวได้ (ตารางที่ 1) ส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาครัฐยังคงเร่งลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง (แม้มีหลายโครงการยังล่าช้ากว่าแผนงาน) เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ

- **งานก่อสร้างภาครัฐ:** ส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นสัดส่วน 81% ของมูลค่าก่อสร้างภาครัฐทั้งหมดในปี 2566 ที่เหลือเป็นโครงการก่อสร้างอาคารของหน่วยงานรัฐ (17%) และที่พักของข้าราชการ (2%) ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มักได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีทั้งประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน ศักยภาพทางการเงิน และการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างมาอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมา SMEs จะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors)
- **งานก่อสร้างภาคเอกชน:** ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย คิดเป็นสัดส่วน 52% ของมูลค่าก่อสร้างภาคเอกชนทั้งหมด ที่เหลือเป็นงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์กรรม เช่น ศูนย์การค้า โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ทิศทางการก่อสร้างภาคเอกชนขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นในการลงทุน เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

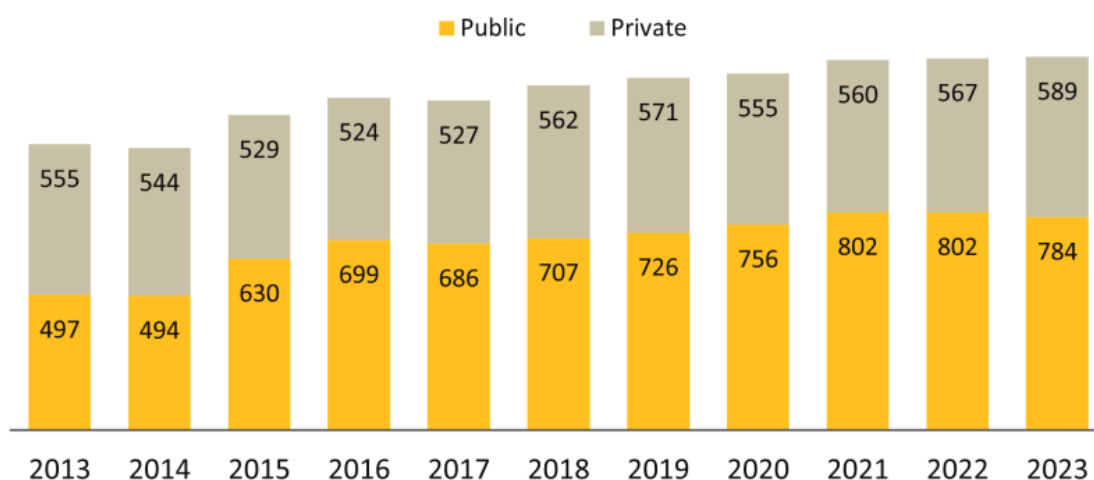
ที่ผ่านมา ผู้รับเหมาของไทยได้ขยายฐานลูกค้าโดยออกไปรับงานต่างประเทศ (ส่วนมากเป็นผู้รับเหมารายใหญ่) โดยเน้นกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา เนื่องจากประเทศเหล่านี้อยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น โครงข่ายถนน รถไฟ โรงไฟฟ้า รวมถึงงานก่อสร้างซ่อมแซม/ตกแต่ง อาคารและที่อยู่อาศัย

Figure 1: Construction Investment to GDP (%)



Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC)

**Figure 2: Public and Private Construction Investment
(at current prices, THB bn)**



Source: NESDC

**Table 1: Growth of Public and Private Construction
(at current prices)**

	Average Growth Rate (% per year)			
	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2021-2023
Public Construction	3.7	12.2	3.3	1.3
Private Construction	5.2	-1.1	1.8	2.0
Total Construction	4.4	5.4	2.7	1.6

Source: NESDC

Table 2: Comparison of Construction Works by Type of Projects

ประเภท	งานก่อสร้างภาครัฐ	งานก่อสร้างภาคเอกชน
ลักษณะงานก่อสร้าง	ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ต้องอาศัยความชำนาญ เช่น โครงการรถไฟฟ้า	กระจุกตัวในโครงการที่อยู่อาศัย รองลงมาเป็นโรงงานอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม เช่น ห้างสรรพสินค้า
การรับรู้รายได้	ค่างานก่อสร้างผันแปรตามค่า K (Escalation factor) ^{1/} ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งที่ช่วยลดผลกระทบจากการปรับขึ้นราคาวัสดุก่อสร้าง โดยคำนวณจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างรายการที่สำคัญ ทั้งนี้ หากค่า K ปรับเพิ่มมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่างานเพิ่มขึ้นเป็นการชดเชย แต่ถ้าค่า K ลดลงมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่างานลดลงเพื่อชดเชยให้แก่รัฐ	ค่างานก่อสร้างผันแปรตามราคาวัสดุก่อสร้าง โดยผู้รับเหมาต้องรับความเสี่ยงจากภาวะผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างทั้งหมด
การคัดเลือกผู้รับเหมา	เปิดประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) โดยผู้รับเหมาต้องแข่งขันทั้งด้านราคาและเทคนิคในการก่อสร้างในขั้นตอนของการประมูลเพื่อรับงาน	งานก่อสร้างทั่วไปไม่มีระบบการคัดเลือกที่แน่นอน มักจ้างผู้รับเหมาที่คุ้นเคย ส่วนงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ใช้วิธีการเปิดประกวดราคา เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมา ซึ่งอาจใช้วิธีประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์หรือยื่นซองเอกสาร
ผลตอบแทน	ส่วนใหญ่มี Margin ค่อนข้างต่ำ	ส่วนใหญ่มี Margin สูงกว่างานภาครัฐ
แหล่งเงินทุน	งบประมาณของรัฐบาล เงินทุนของรัฐวิสาหกิจ เงินกู้ การร่วมทุนระหว่างรัฐกับเอกชน (Public Private Partnership: PPP) และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure fund)	เงินทุนหรือเงินกู้ของเจ้าของโครงการ (รวมการระดมทุนจากหุ้นสามัญและหุ้นกู้)

Source: compiled by Krungsri Research

Table 3: Comparison of Construction Works by Size of Contractors

ประเภท	กลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่	กลุ่มผู้รับเหมา SMEs
ทักษะ/ความชำนาญ	มีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ งานอาคารสูง รวมถึงงานที่มีลักษณะเฉพาะ (Specific works) ซึ่งมักเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงและมีความเกี่ยวข้องกับโครงการโลจิสติกส์อื่นๆ ครบวงจร	ส่วนใหญ่รับงานก่อสร้างทั่วไป แต่ผู้รับเหมารายกลางบางรายอาจสามารถรับงานก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะได้ เช่น งานขุดเจาะฐานราก งานก่อสร้างถนน
ศักยภาพทางการเงิน	มีความมั่นคงทางการเงินมากกว่า ส่วนหนึ่งเป็นผลของความได้เปรียบด้านการประหยัดจากขนาด (Economies of scale)	มีเงินลงทุนจำกัด จึงมักจะมีการรับงานในลักษณะรับจ้างเหมาช่วง (Sub-contracting) จากรายใหญ่
เทคโนโลยีการก่อสร้าง	มีการลงทุนพัฒนาและนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เพื่อให้สามารถดำเนินการก่อสร้างได้รวดเร็ว ประหยัดต้นทุน และลดความเสี่ยงจากปัญหาขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งบางรายมีการลงทุนในธุรกิจวัสดุก่อสร้างด้วย อาทิ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (Pre-fabrication)	ส่วนใหญ่มักไม่มีการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างของตนเอง และยังคงพึ่งพาแรงงานสูง แต่เริ่มหันมาใช้วัสดุก่อสร้างแบบสำเร็จรูปมากขึ้น อาทิ แผ่นพื้นและผนังสำเร็จรูป
อำนาจการต่อรองกับซัพพลายเออร์	มีปริมาณงานที่รอดำเนินการ (Backlogs) จำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ จึงมีอำนาจต่อรองสูงกับผู้ประกอบการวัสดุก่อสร้าง	มีปริมาณงานน้อย และบางส่วนก็เป็นงานรับเหมาช่วง (Sub-contracting) ทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้ประกอบการวัสดุก่อสร้างต่ำ
การบริหารจัดการต้นทุน	มีการบริหารงานเป็นมืออาชีพ มีการวางแผนและจัดการสต็อกวัสดุก่อสร้างอย่างเป็นระบบ	ส่วนใหญ่เป็นการบริหารงานแบบครอบครัว ทำให้ระบบการจัดการและบริหารสต็อกวัสดุก่อสร้างยังมีประสิทธิภาพไม่สูงนัก

Source: compiled by Krungsri Research

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยและที่ยังดำเนินการอยู่ มีจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 108,000 ราย (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ปี 2565) ผู้ประกอบการรายใหญ่มีจำนวนเพียง 709 ราย หรือสัดส่วนเพียง 0.7% ของจำนวนผู้ประกอบการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม รายได้ของผู้ประกอบการรายใหญ่มีสัดส่วนสูงประมาณ 55% ของผู้ประกอบการทั้งหมด โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ที่มีรายได้มากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ บมจ. ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น และ บมจ.ช.การช่าง มีส่วนแบ่งรายได้รวมกัน

รายงานประจำปี 2566 บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)

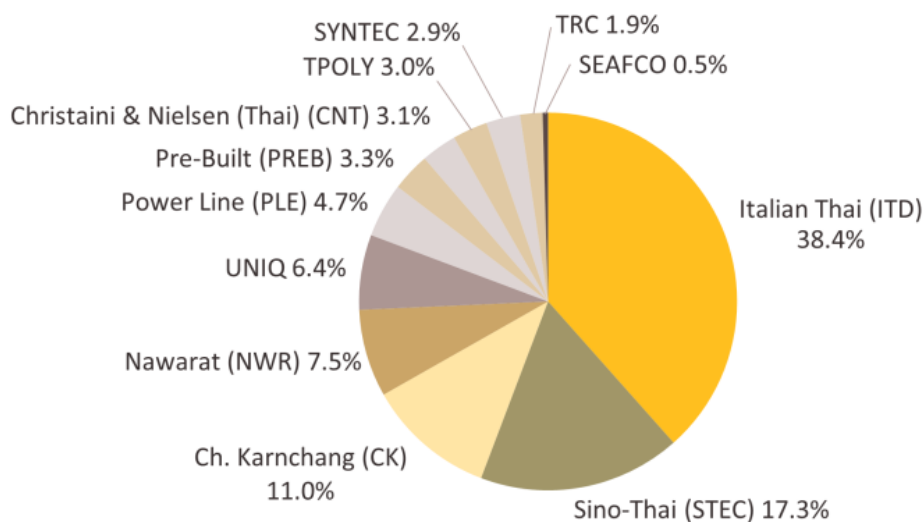
67% ของ 12 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์^{2/} (ภาพที่ 3, ข้อมูลปี 2565) และ 17% ของกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งหมด

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่มีผลในการกำหนดทิศทางการภาวะธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วยปัจจัยทั้งด้านตลาดและต้นทุน

1) **ด้านตลาด:** หมายถึงโอกาสการรับรู้รายได้ของผู้ประกอบการซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ การเมือง แนวนและ ความก้าวหน้าของการลงทุนในโครงการของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงกฎระเบียบการลงทุนของแต่ละประเทศที่อาจ เต็มหรือเป็นอุปสรรคต่อธุรกิจ

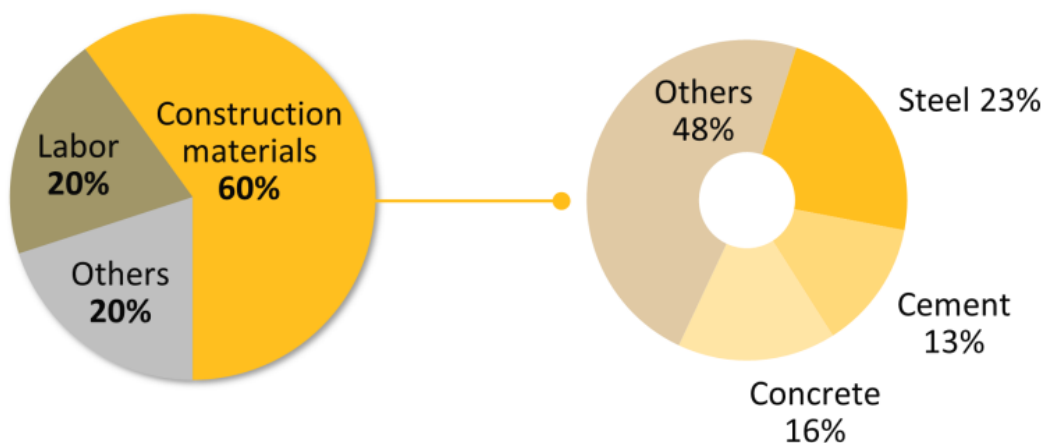
2) **ด้านต้นทุน:** หมายถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงาน โดยปัจจุบันธุรกิจก่อสร้างไทยประสบ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งทักษะที่ยังไม่เพียงพอ ส่งผลให้ผลิตภาพแรงงานส่วนใหญ่ยังต่ำกว่าค่าจ้าง ซึ่งมีผลต่อ ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ โดยโครงสร้างต้นทุนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย (1) ค่าวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ เหล็ก คอนกรีต ปูนซีเมนต์ และอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 60% ของต้นทุนรวม (2) ค่าจ้างแรงงาน 20% และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 20%^{3/} (ภาพที่ 4)

Figure 3: Share of Revenue among Top 12 Listed Companies (2022)



Sources: SET, Krungsri Research

Figure 4: Structure of Construction Costs



Source: NESDC, Ministry of Commerce (MOC) and compiled by Krungsri Research

- การปรับตัวของผู้รับเหมาก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมา
 - **รายใหญ่** อาศัยความได้เปรียบจากการมีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างในการบริหารต้นทุนด้านวัตถุดิบ รวมทั้งการหาช่องทางธุรกิจต่อเนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างเพื่อรักษารายได้และกำไร เช่น การบริหารจัดการระบบรถไฟฟ้า ส่วนด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะขาดแคลนแรงงาน ลดระยะเวลาก่อสร้าง และแก้ไข

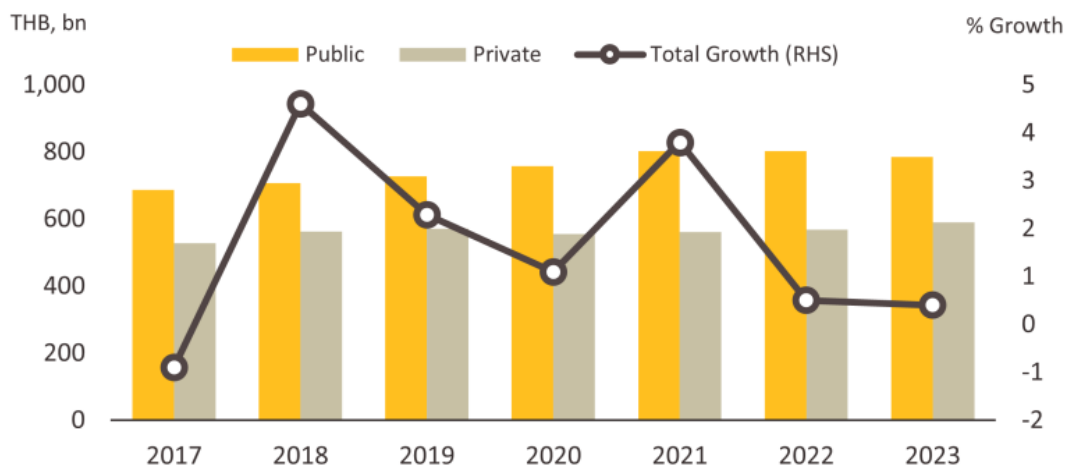
ข้อผิดพลาดระหว่างการก่อสร้าง อาทิ BIM (Building Information Modeling) Prefabs (Prefabricated Building Components)

- **รายการและรายเล็ก** ส่วนใหญ่เป็นการบริหารงานแบบครอบครัว มีเงินทุนจำกัด จึงมีอำนาจการต่อรองต่ำกว่า โดยจะรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมารายใหญ่ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ รวมถึงมองหาช่องทางเพิ่มรายได้จากงานซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร

สถานการณ์ที่ผ่านมา

ปี 2566 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอยู่ในภาวะทรงตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปี 2565 พิจารณาจากมูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างโดยรวมที่เพิ่มขึ้น 0.4% คิดเป็นมูลค่า 1,373.7 พันล้านบาท เทียบปี 2565 ที่ขยายตัว 0.5% คิดเป็นมูลค่า 1,368.6 พันล้านบาท (ภาพที่ 5) ปัจจัยหนุนมาจากทั้งมูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นตามแรงขับเคลื่อนของการก่อสร้างหมวดโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ ขณะที่มูลค่าก่อสร้างภาครัฐหดตัวตามความล่าช้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และยังไม่มีการก่อสร้างใหม่ในช่วงนี้ ส่วนหนึ่งจากผลของปัจจัยการเมืองในช่วงรอกระบวนการจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่

Figure 5: Construction Investment



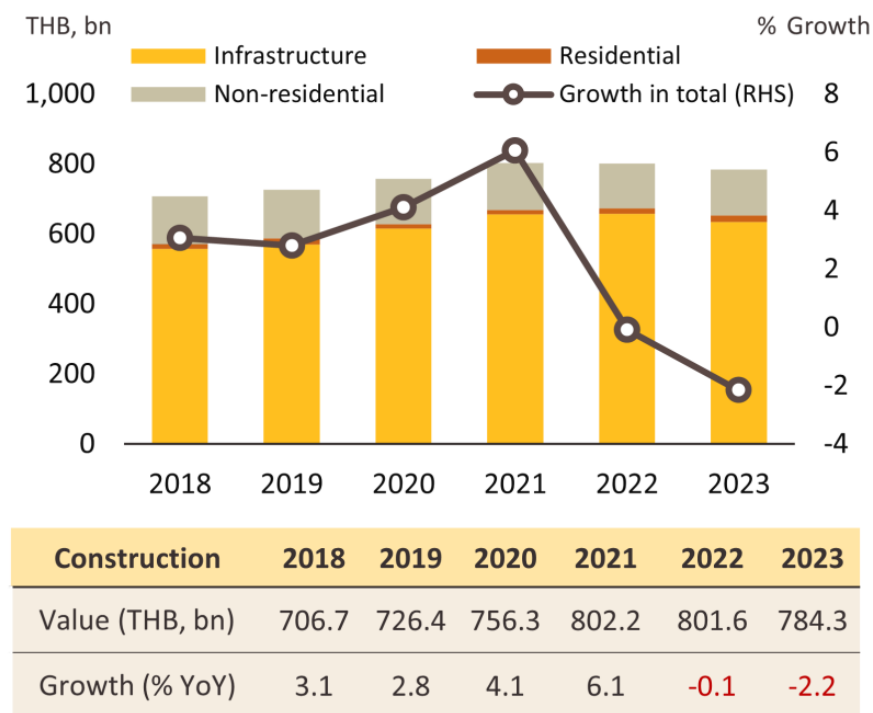
Construction	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Value (THB, bn)	1,212.4	1,268.3	1,297.5	1,311.6	1,362.1	1,368.6	1,373.7
Growth (% YoY)	-0.9	4.6	2.3	1.1	3.8	0.5	0.4

Source: NESDC

- **งานก่อสร้างภาครัฐปี 2566** มีมูลค่า 784.3 พันล้านบาท หดตัว -2.2% (ภาพที่ 6) ตามการหดตัวของการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน
 - **งานก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐาน** (สัดส่วน 81% ของมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด) มีมูลค่าการลงทุนก่อสร้าง 633.4 พันล้านบาท หดตัว -3.6% ส่วนหนึ่งเป็นผลจากความล่าช้าของกระบวนการก่อสร้างตั้งแต่การเบิกจ่ายงบประมาณจนถึงระยะเวลาการก่อสร้าง โดยเฉพาะไตรมาส 4 ที่หดตัวถึง -22.0% (เทียบกับไตรมาส 4 ปี 2565 ที่ขยายตัว 10.3%) โดยโครงการลงทุนก่อสร้างสำคัญที่ยังขยายตัว

ได้ในช่วงปีที่ผ่านมา มาจากโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่กำลังลงทุนก่อสร้างต่อเนื่อง อาทิ รถไฟฟ้าสายต่างๆ เช่น (1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ความสำเร็จ 98.9% (2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ส่วนต่อขยาย ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี ความสำเร็จ 44.6% (ข้อมูล ณ มกราคม 2567) และ (3) สายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) ความสำเร็จ 24.6% (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2566) รวมถึงโครงการเมกะโปรเจกต์ในพื้นที่ EEC อาทิ (1) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เฟส 3 ความสำเร็จในการก่อสร้าง 73.0% (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2566) (2) โครงการท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 ซึ่งได้ส่งมอบพื้นที่ถมทะเลบางส่วนไปแล้วเมื่อ 1 ตุลาคม 2566 และคาดว่าจะส่งมอบพื้นที่ถมทะเลส่วนที่เหลือได้ในเดือนมิถุนายน 2567 โดยมีกำหนดแล้วเสร็จเดือนมิถุนายน 2569

Figure 6: Public Construction Investment



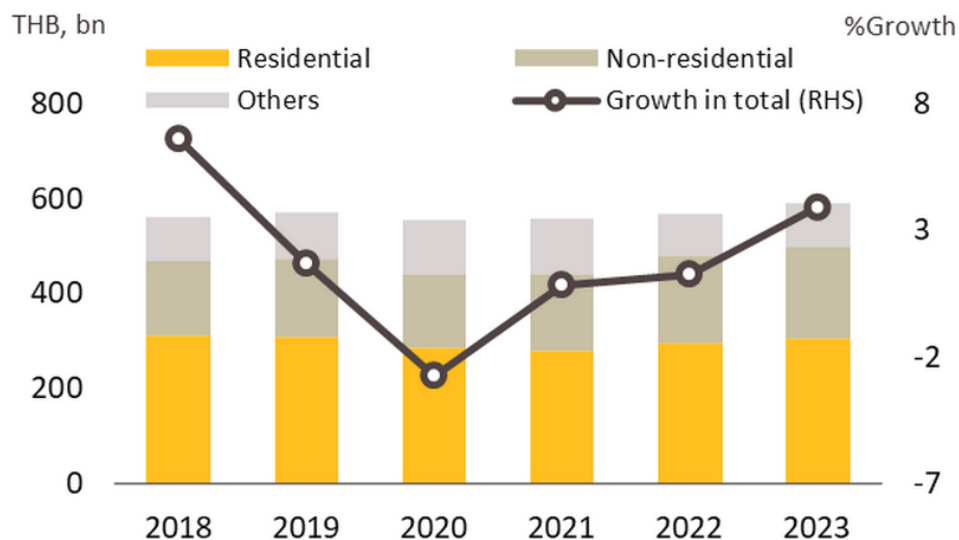
Source: NESDC

- งานก่อสร้างประเภทอื่นๆ ได้แก่ การก่อสร้างอาคารสำนักงานของหน่วยงานภาครัฐ มีมูลค่าการลงทุนก่อสร้าง 132.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.2% (เทียบกับปี 2565 ที่หดตัว -3.8%) เนื่องจากกลุ่มผู้รับเหมาขนาดกลาง-เล็ก (SMEs) หลายรายประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและขาดแคลนแรงงานจำนวนมากในช่วงที่ COVID-19 ยังคงระบาดหนัก ส่วนอาคารที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานองค์กรของรัฐมีมูลค่าการลงทุนก่อสร้าง 18.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6% (เทียบกับปี 2565 ที่เพิ่มขึ้น 18.1%) หลังจากที่ดินทุนด้านวัสดุก่อสร้างเริ่มทยอยปรับลดลงต่อเนื่อง เทียบกับที่ปรับสูงขึ้นในช่วงปี 2564-2565 (ภาพที่ 9-10)
-
- งานก่อสร้างภาคเอกชนปี 2566 มีมูลค่า 589.4 พันล้านบาท ขยายตัว 3.9% (ภาพที่ 7) แรงขับเคลื่อนส่วนใหญ่มาจากโครงการก่อสร้างโรงงานและอาคารพาณิชย์
 - งานก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัย (สัดส่วน 52% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งหมด) มูลค่าการลงทุนก่อสร้าง 306.5 พันล้านบาท แม้ขยายตัว 3.1% ตามทิศทางกิจกรรมทางเศรษฐกิจและภาวะ

ท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น แต่เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ชะลอลงจากปี 2565 ที่เพิ่มขึ้น 5.6% สอดคล้องกับจำนวนโครงการที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั่วประเทศช่วง 9 เดือนแรกปี 2566 ที่ลดลง -5.8% YoY โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และ 4 จังหวัดหลักภูมิภาค (เชียงใหม่ ชลบุรี ขอนแก่น และภูเก็ต) ที่ลดลง -7.4% YoY (ภาพที่ 8) เนื่องจาก (1) กำลังซื้อผู้บริโภคโดยรวมยังซบเซา ภายใต้แรงกดดันของอัตราเงินเฟ้อและค่าครองชีพที่ยังสูง (2) สถาบันการเงินระมัดระวังการให้สินเชื่อมากขึ้น ขณะที่อัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงขาขึ้น และ (3) การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ส่งผลกระทบต่อบางโครงการโดยเฉพาะโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลาง-เล็ก (SMEs)

- **งานก่อสร้างโครงการที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย** ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างหมวดอาคารเพื่อการพาณิชย์ การก่อสร้างในหมวดการบริการและขนส่ง และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีมูลค่าการลงทุนก่อสร้าง 282.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.9% ส่วนหนึ่งเป็นแรงหนุนจากขยายตัวของการลงทุนก่อสร้างโรงงาน และอาคารสำนักงานในนิคมอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ EEC ตามการลงทุนที่ทยอยฟื้นตัว

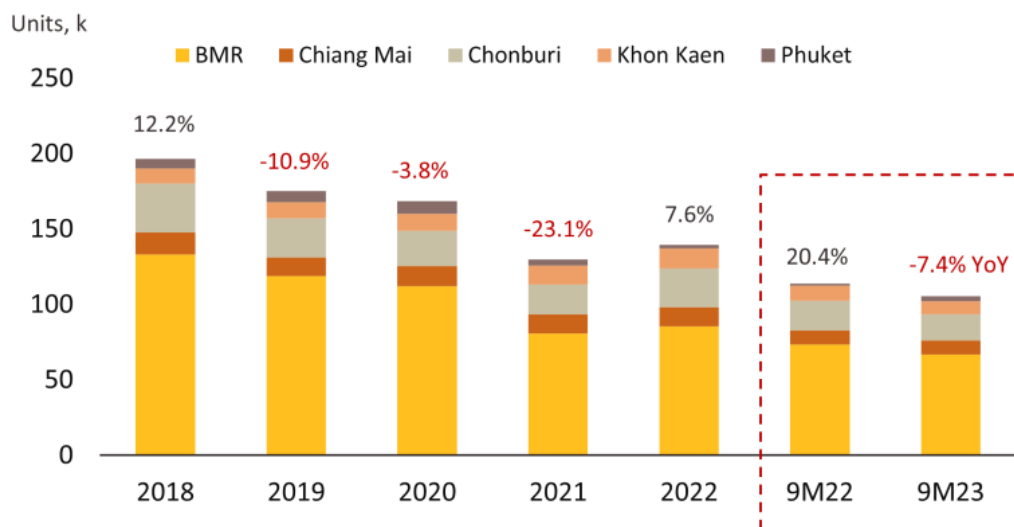
Figure 7: Private Construction Investment



Construction	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Value (THB, bn)	561.6	571.1	555.3	559.9	567.0	589.4
Growth (% YoY)	6.6	1.7	-2.8	0.8	1.3	3.9

Source: NESDC

Figure 8: New Registered Housing Units in Major Regional Centers

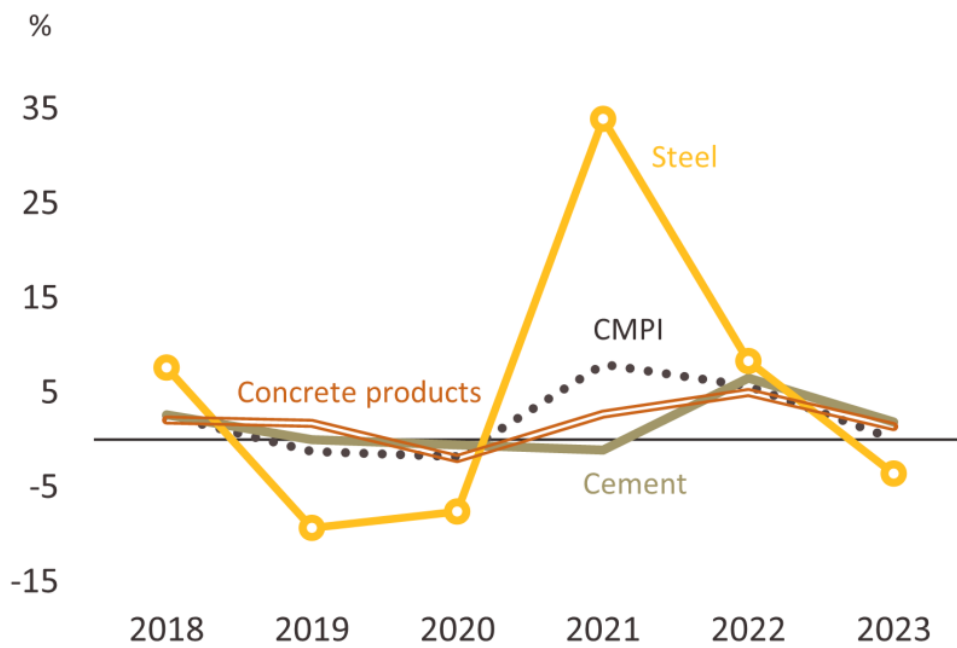


Source: Real Estate Information Center (REIC)

Note: Housing referred to detached houses, duplexes, townhouses, condominiums and shophouses

- ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างปี 2566 เพิ่มขึ้นเพียง 0.1% เทียบกับที่เพิ่มขึ้น 5.8% ในปี 2565 ตามดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (สัดส่วน 23% ของมูลค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างทั้งหมด) ที่ลดลง -3.6% (ภาพที่ 9) โดยเป็นการลดลงของราคาเหล็กก่อสร้างบางประเภท อาทิ เหล็กเส้นกลม เหล็กข้ออ้อย และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณตัวซี (Channel) (ภาพที่ 10) เนื่องจากปัญหาวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ของจีน ทำให้เงินดอลลาร์ขายสินค้าเหล็กส่งออกมากขึ้นโดยเฉพาะตลาดอาเซียน ขณะที่ดัชนีราคาปูนซีเมนต์ (สัดส่วน 13%) ปรับเพิ่มขึ้น 1.9% ตามความต้องการใช้ในภาคก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชนที่ขยายตัว ขณะที่ดัชนีราคาผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มขึ้น (+1.4%) ตามราคาวัตถุดิบ อาทิ ทราย และปูนซีเมนต์ ที่ยังปรับสูงขึ้น

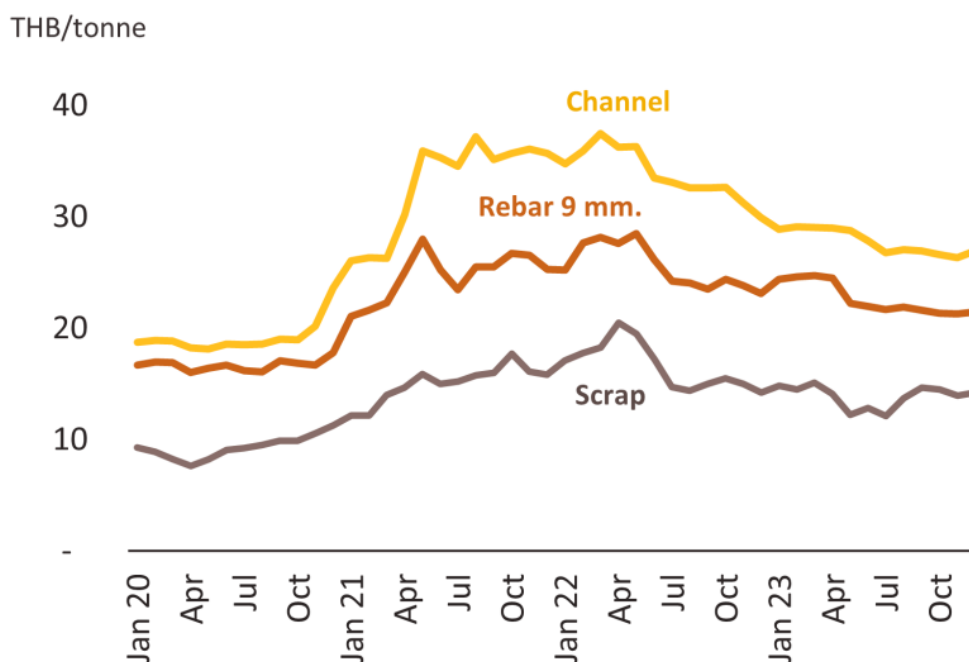
Figure 9: Construction Material Prices Growth



Source: MOC

Note: CMPI = Construction materials price index

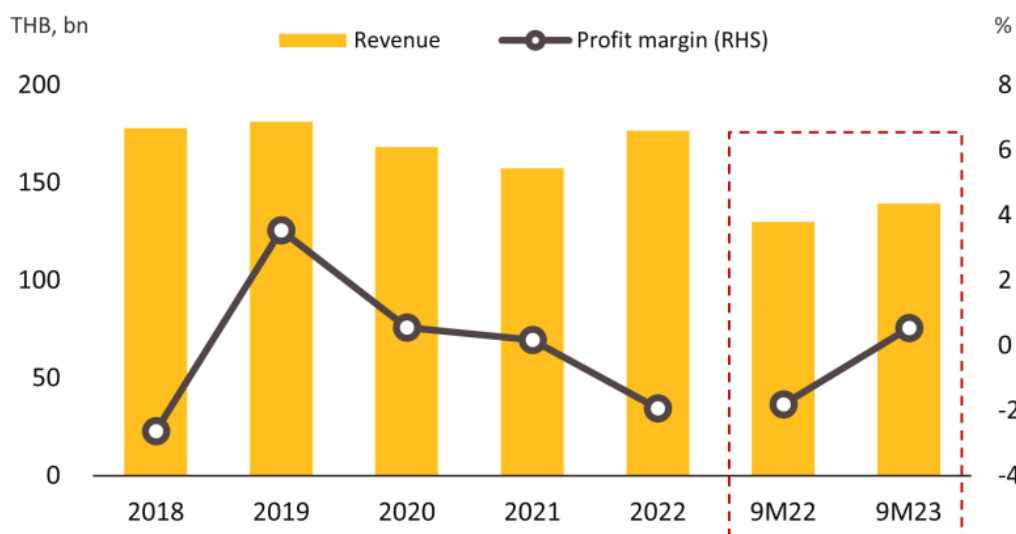
Figure 10: Domestic Steel Prices



Source: Iron and Steel Institute of Thailand (ISIT)

- รายได้ของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (12 รายแรกที่มีรายได้สูงสุด) ในช่วง 9 เดือนแรกปี 2566 เพิ่มขึ้น 7.3% YoY ตามการฟื้นตัวของภาวะการก่อสร้าง ขณะที่อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) ยังไม่สูงนักเพียง 0.5% (ซึ่งปรับตัวดีขึ้นเทียบกับ -1.8% ในช่วงเดียวกันปี 2565 ที่ยังได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของงานก่อสร้างอันเนื่องมาจากปัจจัย COVID-19 และแรงงานขาดแคลน) โดยอัตรากำไรสุทธิที่ยังค่อนข้างทรงตัวดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นผลจากต้นทุนการดำเนินงานที่ยังคงสูง อาทิ ค่าวัสดุก่อสร้าง และค่าขนส่ง (ภาพที่ 11)

Figure 11: Revenue of Top 12 Large Construction Contractors in SET



Source: SETTRADE, compiled by Krungsri Research

แนวโน้มอุตสาหกรรม

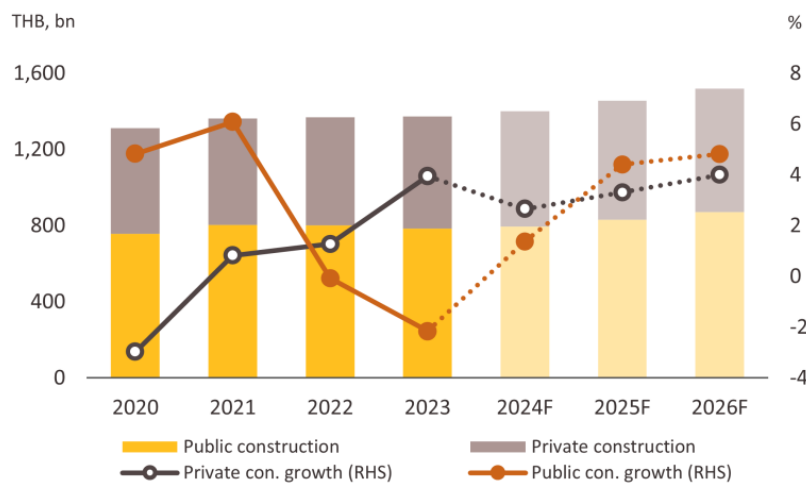
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องในช่วงปี 2567-2569 ตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC และโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่ง โดยเฉพาะทางรางและถนน รวมถึงการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ คาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมจะขยายตัวได้ในอัตรา 3.0-4.0% ต่อปี (ภาพที่ 12) โดยยังมีปัจจัยเหนี่ยวนำที่อาจจำกัดการเติบโตของมูลค่าการลงทุนก่อสร้าง อาทิ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่น่าจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ต้นทุนก่อสร้างที่ยังสูงตามทิศทางราคาพลังงาน ค่าขนส่ง และวัสดุก่อสร้าง

- มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ในช่วงปี 2567-2569 คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.5-4.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญมาจากการเร่งรัดดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 ในส่วนของกระทรวงคมนาคม ซึ่งประกอบด้วยโครงการลงทุนทั้งหมด 77 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 337.8 พันล้านบาท อย่างไรก็ตาม ปัจจัยด้านการเมืองจากความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณปี 2567 ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้ได้ภายในเดือนพฤษภาคม 2567 (ผู้จัดการรายวัน 11 มกราคม 2567) อาจมีผลให้การลงทุนตามโครงการก่อสร้างภาครัฐโดยรวมยังคงทำได้ล่าช้าในปี 2567 ก่อนที่จะเร่งตัวในปี 2568 เป็นต้นไป
 - โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก พ.ศ. 2566-2570 คาดว่าการลงทุนก่อสร้างรอบใหม่ตามแผนน่าจะเร่งตัวชัดเจนในปี 2568 หลังกระบวนการอนุมัติงบประมาณแผ่นดินภายใต้รัฐบาลชุดใหม่แล้วเสร็จ จากช่วงที่ผ่านมา โครงการเกี่ยวข้องกับ EEC ส่วนใหญ่ยังล่าช้ากว่าแผน โดยเฉพาะโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน อาจลงทุนก่อสร้างไม่ทันในรอบปี 2567 เนื่องจากโครงการนี้อาจต้องผ่านกระบวนการสรรหาผู้ลงทุนรับเหมาก่อสร้างเพื่อทำสัญญาว่าจ้างรอบใหม่ หลังจากสัญญาเดิมหมดอายุ โดยโครงการที่มีความคืบหน้าด้านการลงทุนและดำเนินการก่อสร้าง

แล้วในลำดับต้นๆ คือ โครงการทำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (คืบหน้า 73%, ข้อมูล ณ ธันวาคม 2566) และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570

- **โครงการสำคัญในพื้นที่อื่นๆ** ส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนก่อสร้างเพื่อสนับสนุนศักยภาพด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ของไทย และเชื่อมโยงการค้าชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น โครงการรถไฟทางคู่ (ระยะที่ 1 และ 2) รถไฟความเร็วสูง โครงข่ายทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ และโครงการพัฒนาศักยภาพท่าอากาศยานเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมขนส่ง เป็นต้น (ตารางที่ 4) โดยโครงการใหม่ที่จะเริ่มก่อสร้างในปี 2567 และ 2568 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวม 3.9 แสนล้านบาท (จำนวน 31 โครงการ) และ 2.6 แสนล้านบาท (จำนวน 57 โครงการ) ตามลำดับ (กรุงเทพฯธุรกิจ, 31 มกราคม 2567)

Figure 12: Construction Investment Forecast



% YoY	2022	2023	2024F	2025F	2026F	2024F-2026F
Public	-0.1	-2.2	1.0-1.5	4.0-4.5	4.5-5.0	3.5-4.0
Private	1.3	3.9	2.5-3.0	3.5-4.0	4.0-4.5	3.0-3.5
Total	0.2	0.4	1.5-2.0	3.5-4.0	4.0-4.5	3.0-4.0

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

Table 4: Major Infrastructure Projects between 2023 to 2027*

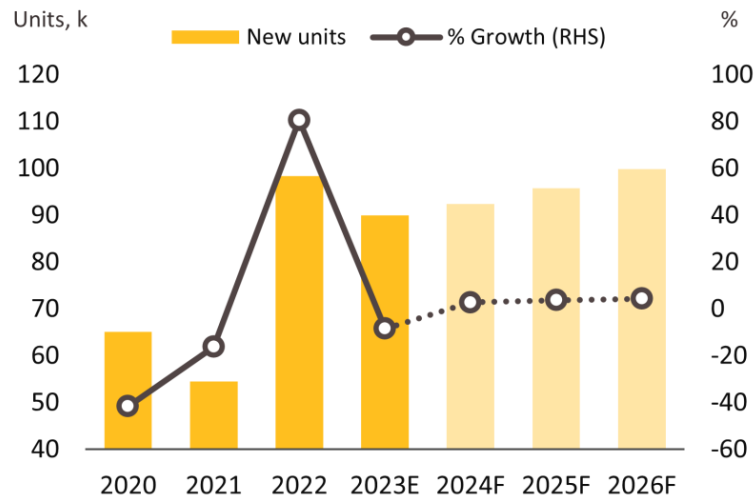
โครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินตามแผน (ล้านบาท)						ความคืบหน้า
		2566	2567	2568	2569	2570	รวม	
1) รถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 1								
- ช่วงลพบุรี - ปากน้ำโพ	2561-2567	8,025	286				8,311	อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ช่วงมาบตาพาด - ชุมทางถนนจิระ	2561-2569	2,830	225				3,055	อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ช่วงนครปฐม - หัวหิน	2561-2567	1,785					1,785	อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ช่วงหัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์	2561-2567		560				560	อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร	2561-2567	1,715					1,715	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2) รถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 2								
- ช่วงขอนแก่น - หนองคาย	2566-2570	3	5,012	11,195	11,749	1,790	29,749	คาดเริ่มก่อสร้างเมษายน 2567
- ช่วงปากน้ำโพ - เด่นชัย	2566-2570	6,064	5,879	14,181	21,756	13,792	61,672	ยังไม่ได้ดำเนินการ
- ช่วงเด่นชัย - เชียงใหม่	2566-2570	6	7,180	8,055	17,826	17,837	50,904	ยังไม่ได้ดำเนินการ
- ช่วงชุมทางถนนจิระ - อุบลราชธานี	2566-2570	3,749	4,745	14,093	12,939	1,998	37,524	คาดเริ่มก่อสร้างกันยายน 2567
- ช่วงชุมพร - สุราษฎร์ธานี	2566-2570	6	3,466	6,371	9,917	4,527	24,287	ยังไม่ได้ดำเนินการ
- ช่วงสุราษฎร์ธานี - หาดใหญ่ - สงขลา	2566-2570	6	6,920	9,975	19,552	16,768	53,221	ยังไม่ได้ดำเนินการ
- ช่วงหาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์	2566-2571	5	895	2,165	2,908	685	6,658	ยังไม่ได้ดำเนินการ
3) โครงการรถไฟความเร็วสูง								
- รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ระยะที่ 1 (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - ชูตะเมกา)	2565-2571	424	413				837	อยู่ระหว่างดำเนินการ
- รถไฟความเร็วสูงเชื่อมโงนภูมิภาค ช่วงกรุงเทพฯ - หนองคาย (ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ - นครราชสีมา)	2561-2569	21,955	23,820	75,170	37,795		158,740	อยู่ระหว่างดำเนินการ
4) โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ในส่วนของท่าเรือแห่งประเทศไทยลงทุน)	2566-2570	10,174	6,678	4,198	4,325		25,375	อยู่ระหว่างดำเนินการ
5) โครงการขย้ายทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ	2566-2570	7,586	23,609	43,746	47,441	42,811	165,193	อยู่ระหว่างดำเนินการ
6) โครงการพัฒนาศักยภาพท่าอากาศยานเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมขนส่ง	2566-2572	3,563	5,622	2,646	2,491	2,256	16,578	อยู่ระหว่างดำเนินการ

Source: Office of Transport and Traffic Policy and Planning, as of March 2023, Matchon (2 January 2024), compiled by Krungsri Research
 Note: * Action Plan on Thailand Logistics Development 2023-2027; Ministry of Transport

- มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.0-3.5% ต่อปี ในช่วงปี 2567-2569 ปัจจัยหนุนจาก
 - โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย คาดว่าจะมีจำนวนเปิดขายใหม่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เฉลี่ยปีละ 3.0-4.0% ในช่วงปี 2567-2569 หรือประมาณ 9.6 หมื่นยูนิตต่อปี (ภาพที่ 13) สำหรับโครงการในกรุงเทพฯ และปริมณฑล (BMR) และ 4.0-5.0% ต่อปี สำหรับโครงการใน 6 จังหวัดหลักภูมิภาค⁴ แรงหนุนจากการขยายโครงการคมนาคมของภาครัฐ ทั้งโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและมอเตอร์เวย์ที่เชื่อมต่อการเดินทางระหว่างชานเมืองสู่ตัวเมืองได้รวดเร็วขึ้น ส่วนการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจะปรับดีขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้าบางเส้นทาง ซึ่งส่วนใหญ่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีปัจจัยเหนี่ยวรั้งที่ทำให้โครงการที่อยู่อาศัยบางโครงการล่าช้าได้แก่ (1) ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยของสถาบันการเงินจากระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงสูง บั่นทอนการฟื้นตัวของกำลังซื้อโดยรวม (2) อุปทานสะสมที่ยังค่อนข้างสูง และ (3) ต้นทุนก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาวัสดุก่อสร้าง หนุนให้ราคาที่อยู่อาศัยปรับสูงขึ้น (บริษัทวิจัยและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แอล ดับเบิลยู เอส วิสคอม แอนด์ โซลูชัน จำกัด (LWS) ประเมินปี 2567 ราคาที่อยู่อาศัยในไทยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 5-10%, ธันวาคม 2566) จากเหตุผลข้างต้น อาจส่งผลให้การลงทุนของผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางโครงการไม่ได้เป็นไปตามแผน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะรายเล็ก

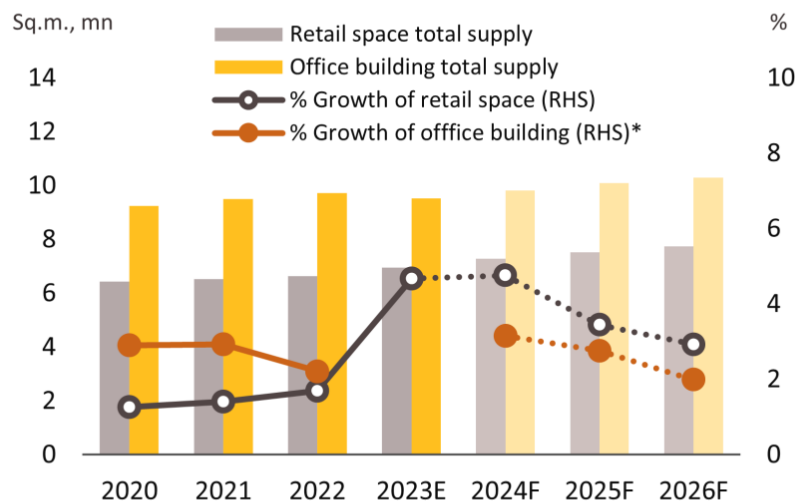
- การก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมคาดว่าจะได้รับผลดีจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐโดยเฉพาะโครงการ EEC ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมมีแผนลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมใหม่และพัฒนาที่ดินเพื่อขายและสร้างโรงงานอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายกลุ่ม S-Curve
- โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ แบ่งเป็น (1) การก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีก (Retail space) มีแนวโน้มขยายตัวตามแผนการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการ (ภาพที่ 14) เพื่อรองรับการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน และภาคการท่องเที่ยว ทั้งนี้ วิจัยกรุงศรีคาดว่าจะมีอุปทานพื้นที่ใหม่เข้าสู่ตลาดเฉลี่ย 3.7% ต่อปี และ (2) การก่อสร้างอาคารสำนักงาน (Office building) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจ โดยวิจัยกรุงศรีประเมินอุปทานสำนักงานใหม่ใน BMR จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 2.6% ต่อปี หรือประมาณ 8 แสนตารางเมตร

Figure 13: BMR Newly Launched Housing Projects



Source: Agency for Real Estate Affairs (AREA), Forecast by Krungsri Research

Figure 14: BMR Retail Space and Office Building Forecast

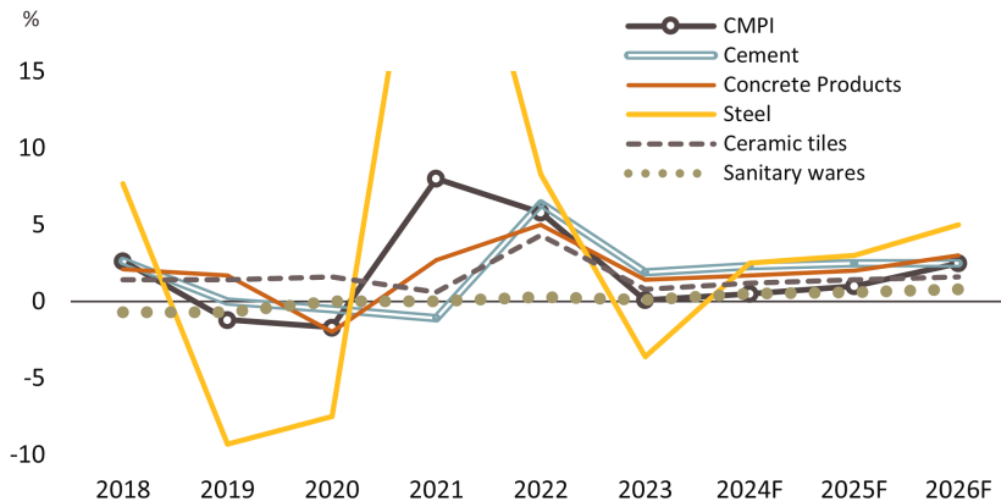


Source: Compiled and forecast by Krungsri Research

Note: *CBRE has reclassified database for office building in 2023. As a result, the growth for office building in 2023 is not available.

- ราคาวัสดุก่อสร้างในประเทศโดยรวมในปี 2567-2569 มีแนวโน้มขยับขึ้นเล็กน้อย (ภาพที่ 15) ตาม (1) อุปสงค์ในภาคก่อสร้างที่จะฟื้นตัวต่อเนื่อง (2) ต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าที่อาจจะยังคงสูงตามทิศทางราคาในตลาดโลก อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) เหล็กแท่งเล็ก (Billet) แม้ว่าอุปทานเหล็กนำเข้าจากจีนอาจทะลักเข้ามาจำนวนมาก ซึ่งจะทำให้ราคาเหล็กกึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปในประเทศปรับลดลงบ้างเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และ (3) ต้นทุนพลังงานที่ทรงตัวสูงจากปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical risks) ทั้งสงครามรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล-ฮามาส ที่น่าจะยืดเยื้อ

Figure 15: Construction Material Price Growth



Source: MOC, forecast by Krungsri Research
 Note: CMPI = Construction materials price index

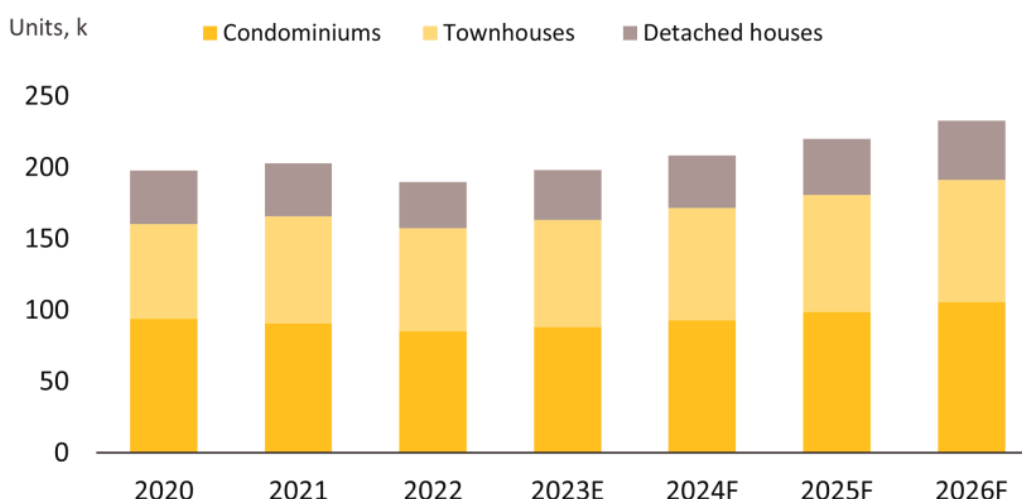
- การทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านกลุ่ม CLM ซึ่งศักยภาพในการลงทุนส่วนใหญ่จะจำกัดอยู่ในกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ เนื่องจากมีความพร้อมด้านเงินทุน ด้านเทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพงานก่อสร้างขั้นสูง และสายสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business connection) กับนักลงทุนท้องถิ่นที่เอื้อต่อการขยายช่องทางการลงทุน โดยผู้รับเหมาของไทยมีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งคาดว่าจะมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) ซึ่งรวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม การรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านยังมีปัจจัยเสี่ยงทางธุรกิจ ได้แก่ (1) ด้านกฎระเบียบในการว่าจ้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เงื่อนไขสัญญารับเหมาที่มีความไม่แน่นอน (2) ความไม่มั่นคงด้านเสถียรภาพทางการเมืองในบางประเทศ (3) การแข่งขันกับผู้รับเหมาต่างชาติรายอื่นๆ รวมถึงผู้รับเหมาในประเทศผู้ว่าจ้าง ซึ่งแนวทางในการลดความเสี่ยงข้างต้น ผู้รับเหมาไทยควรหาพันธมิตรทางธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานรับเหมาก่อสร้างในประเทศผู้ว่าจ้าง อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ผู้รับเหมาท้องถิ่น รวมถึงบริษัทจัดหาแรงงานท้องถิ่น เพื่อให้มีช่องทางในการรับงานได้ต่อเนื่อง
- ปัจจัยจำกัดการเติบโตทางธุรกิจ ได้แก่
 - ภาวะขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง เป็นผลกระทบต่อเนื่องจากวิกฤต COVID-19 มาถึงปัจจุบัน อีกทั้งยังต้องแย่งแรงงานจากภาคการผลิตและบริการอื่น (โดยเฉพาะแรงงานต่างด้าว) อาจมีผลให้บางโครงการล่าช้า ส่งผลกระทบต่อรายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะรายกลาง-เล็ก โดยข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และกระทรวงแรงงาน ระบุว่า ในปี 2565 ความต้องการแรงงานในสถานประกอบการสาขาการก่อสร้างมีจำนวน 1.32 ล้านคน แต่มีผู้มีงานทำสาขาการก่อสร้างในระบบประกันสังคม 1.16 ล้านคน เท่านั้น (ตารางที่ 5)
 - สติ๊กเกอร์อยู่อาศัยยังทรงตัวในระดับสูง (ภาพที่ 16) ขณะที่อุปทานใหม่ยังเข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยโครงการใหม่ๆ ของภาคเอกชนอาจมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ

Table 5: Labor Demand in Construction and Total Service Sector (2022)

ภาคบริการ	สาขาก่อสร้าง (พันคน)	รวมภาคบริการทั้งหมด (พันคน)
ความต้องการแรงงานในสถานประกอบการ	1,317.90	12,244.90
ผู้มีงานทำในระบบประกันสังคม	1,164.78	9,936.19
ความต้องการกำลังแรงงานส่วนเกิน	153.12	2,308.71
สัดส่วนความต้องการแรงงานต่อผู้มีงานทำ (%)	13.15	23.24
สถานประกอบการ (บริษัท)	140,558	2,614,586

Sources: Ministry of Labor (MOL), NESDC, Department of Business Development (DBD), Social Security Office (SSO) and Thansettakij

Figure 16: Housing Stocks (Unsold Units)



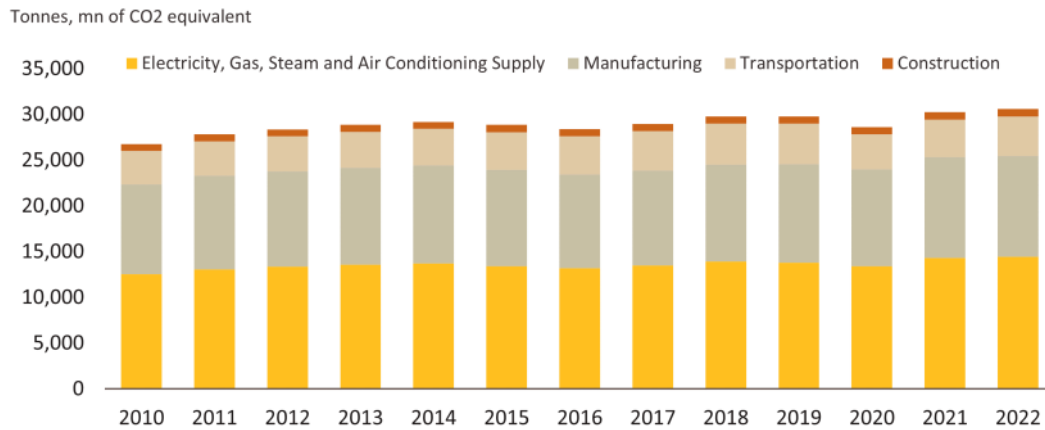
Source: AREA, forecast by Krungsri Research

- เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เป็นปัจจัยท้าทายทางธุรกิจ อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอีกอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศจำนวนมากไม่น้อยและเพิ่มขึ้นทุกปีเช่นเดียวกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจอื่น (ภาพที่ 17) การก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Building)^{5/} จึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามกระแส ESG (Environmental, Social and Governance) ซึ่งกำลังเป็นเทรนด์สำคัญของโลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ Precedence Research ประมาณการว่ามูลค่าตลาด Green Building ของโลกจะขยายตัวต่อเนื่องเฉลี่ยประมาณ 9.5% ต่อปี ในช่วงปี 2566-2571 (ภาพที่ 18) และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องอาคารสีเขียวทั่วโลกจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (ภาพที่ 19)

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่จะเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการดำเนินการด้านเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้ก่อน ผู้รับเหมากลุ่ม SMEs เนื่องจากมีความพร้อมทางด้านเงินทุนและเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ในการก่อสร้างเพื่อลดการใช้วัสดุก่อสร้างที่สิ้นเปลือง เพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานก่อสร้าง รวมถึงลดการใช้แรงงานจากการลงทุนใช้โดรนก่อสร้าง โดย Allied Market Research (ตุลาคม 2563) คาดว่ามูลค่าตลาดโลกของโดรนที่ใช้ในการก่อสร้างจะอยู่ที่ 4.8 พันล้าน

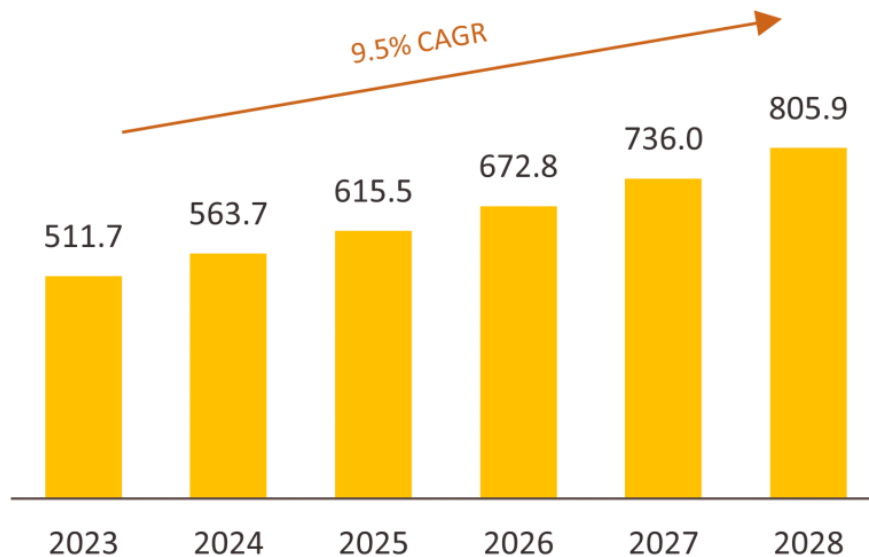
ดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 และเพิ่มเป็น 11,968.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2570 หรือมีอัตราการเติบโตประมาณ 15.4% ต่อปี (CAGR) ในช่วงดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีเทคโนโลยีอื่นที่คาดว่าจะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในธุรกิจก่อสร้าง ได้แก่ 3D-Printing และการสร้างแบบจำลองข้อมูลอาคาร (Building Information Modeling: BIM) เป็นต้น

Figure 17: Global GHG Emission in Construction Sector



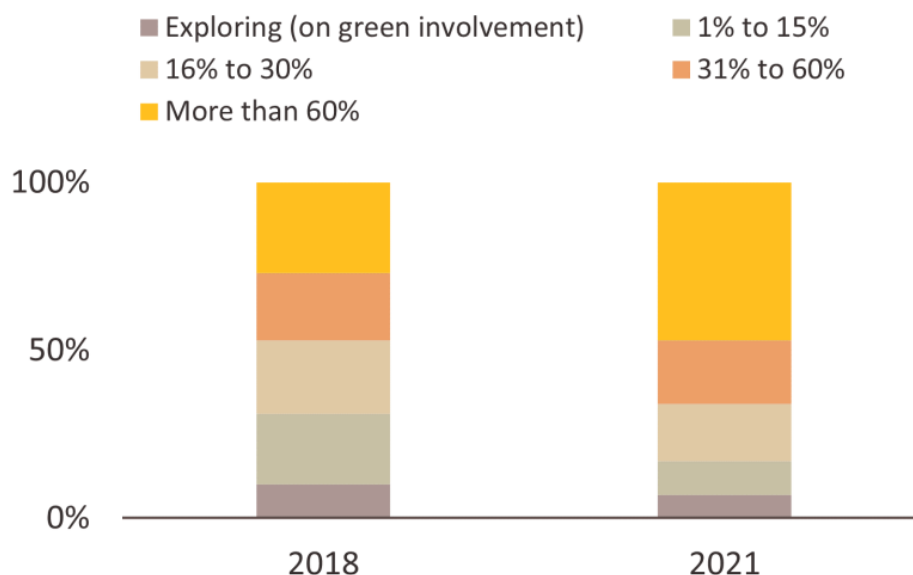
Source: OECD Air Emission Accounts; UNFCCC; EDGAR and IMF

Figure 18: Global Green Building Market Size
(USD, bn)



Source: Precedence Research

Figure 19: Levels of Green Building Activity Worldwide



Source: Statista

Note: Based on percentage of green building projects

1/ ค่า K คือ ดัชนีที่ใช้วัดการเปลี่ยนแปลงของค่างาน ณ ระยะเวลาที่ผู้รับเหมาก่อสร้างเปิดซองประกวดราคา เปรียบเทียบกับระยะเวลาที่ส่งงานในแต่ละงวด เพื่อใช้สำหรับคำนวณเงินชดเชยค่าก่อสร้างให้กับผู้รับเหมา เพื่อลดผลกระทบด้านต้นทุนจากราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับสูงขึ้นในช่วงระหว่างการดำเนินโครงการก่อสร้าง (ที่มา: สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์)

2/ ได้แก่ 1) บมจ. คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) 2) บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง 3) บมจ. ซีฟโก้ 4) บมจ. พีริบิลท์ 5) บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น 6) บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 7) บมจ. เนวาร์ตันพัฒนาการ 8) บมจ. ช.การช่าง 9) บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น 10) บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ 11) บมจ. ไทยโพลีคอนส์ และ 12) บมจ. ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น

3/ จำนวนจากโครงสร้างต้นทุนของผู้ประกอบการรายใหญ่ และตารางปัจจัยการผลิต-ผลผลิต สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2558

4/ ได้แก่ 1) เชียงใหม่ 2) ชลบุรี 3) ระยอง 4) นครราชสีมา 5) ขอนแก่น และ 6) ภูเก็ต

5/ อาคารสีเขียว (Green building) มีส่วนช่วยในการประหยัดพลังงาน ประสิทธิภาพน้ำ การลดของเสีย การลดคาร์บอนไดออกไซด์ และการควบคุมมลพิษ

ที่มา : ทีมงานวิจัย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การแข่งขัน

โครงการลงทุนขนาดใหญ่จากภาครัฐและเอกชนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นโอกาสอันดีต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมติดตั้งระบบและรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจที่จะได้รับผลประโยชน์โดยตรงคือบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีประวัติงานโครงการขนาดใหญ่ที่เคยทำให้กับภาครัฐอยู่แล้ว ซึ่งจะสามารถเข้าประมูลงานได้โดยตรง ขณะที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กลงมาจะได้รับงานในฐานะของผู้รับเหมาช่วง หรืออาจจะร่วมทุนกับบริษัทจากต่างชาติเพื่อเข้าประมูลงาน ทั้งนี้ หลายฝ่ายคาดการณ์กันว่าสถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างจะปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ผู้ประกอบการแต่ละรายได้พยายามปรับปรุงพัฒนามาตรฐานการก่อสร้างให้ทัดเทียมกับมาตรฐานในระดับสากลและมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง ทำให้คุณภาพการก่อสร้างโดยรวมไม่แตกต่างกันมากนัก ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบการบางรายใช้วิธีตัดราคาเพื่อให้ได้รับเลือกในการประมูลงาน จึงทำให้การแข่งขันทางด้านราคาเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบธุรกิจก่อสร้างยังต้องเผชิญข้อจำกัดทางด้านปริมาณแรงงาน เนื่องจากจำนวนโครงการลงทุนก่อสร้างของงานภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลให้เกิดการแย่งชิงแรงงานที่มีฝีมือ และก่อให้เกิดภาวะขาดแคลนแรงงานได้ อีกทั้งยังอาจเป็นเหตุให้ค่าจ้างแรงงานปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างน่าจะไม่ปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากราคาน้ำมันที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถบริหารต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่สามารถรักษาระดับอัตรากำไรได้

ศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานติดตั้งระบบและงานรับเหมาก่อสร้างในแขนงต่างๆ ซึ่งธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันค่อนข้างสูงเนื่องจากมีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก ทั้งผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ประกอบการเอกชนทั่วไปนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจให้บริการที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ และ/หรือมีขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในแต่ละส่วนงาน มีตัวอย่างดังนี้

1. งานระบบประกอบอาคารระบบไฟฟ้าและเครื่องกล
 - บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท เซ็กโก้ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
 - บริษัท ซิตีเพาเวอร์ จำกัด
 - บริษัท จาร์ดีน เอ็นจิเนียริง จำกัด
2. งานออกแบบทางวิศวกรรมจัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
 - บริษัท เต็มโก้ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท อีดีไทยวิศวกรรม จำกัด
 - บริษัท โปรเซส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
 - บริษัท ชันเอ็ดิสัน เอ็นเนอร์จี เอ็นจิเนียริง จำกัด
3. งานรับเหมาก่อสร้าง
 - บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท ไฟคัส ดีเวลลอปเม้นท์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด
 - บริษัท บวิค - ไทย จำกัด

4. งานระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐาน

- บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไดนามิค เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด
- บริษัท ไทยวัฒนวิศวกรรมทาง จำกัด
- บริษัท โรจนสินก่อสร้าง จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถให้บริการงานดังกล่าวได้อย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่การออกแบบโครงการ การดำเนินงาน วิศวกรรม การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ไปจนถึงการติดตั้งระบบต่างๆ ให้แก่โครงการที่บริษัทฯ เข้าไปรับผิดชอบดำเนินการ โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องจนเป็นที่ยอมรับในตลาดอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงและเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวางในแวดวงธุรกิจงานติดตั้งระบบและงานรับเหมาก่อสร้าง บุคลากรระดับสูงและหัวหน้างานที่มีความรู้และความสามารถ มีทักษะความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาโดยเฉพาะ รวมทั้ง เป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานดังกล่าวมาเป็นระยะเวลา ยาวนาน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีคู่ค้าที่ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจที่จะร่วมทำธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น บริษัท เอกชัย ดีสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการเทสโก้ โลตัส สาขาต่างๆ และบริษัท พรพรมเม็ททอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่างๆ มาปรับใช้กับการดำเนินงานของ บริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลภายใต้ข้อจำกัดทางด้านต้นทุน และระยะเวลาได้ดีมากยิ่งขึ้น และสามารถตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ดังนั้น ปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้นทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ และสามารถที่จะพัฒนาและปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อภาวะการแข่งขันในปัจจุบันและแนวโน้มการแข่งขันที่จะรุนแรงขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วถึง

กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการที่สภาวะการแข่งขันในภาวะอุตสาหกรรมงานติดตั้งระบบและงานรับเหมาก่อสร้างมีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการดำเนินการเพื่อเข้าประมูลงานของผู้ประกอบการเดิมและการเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ ในขณะที่ปริมาณงานในปัจจุบันมีอยู่อย่างจำกัด คณะผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันต่อไปในอนาคต รวมทั้งช่วยให้บริษัทฯ รับมือและปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ความตรงต่อเวลา และการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และการรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินงานดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ให้แก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ กลยุทธ์ทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลยุทธ์ทางด้านคุณภาพ กลยุทธ์ทางด้านราคา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) กลยุทธ์ทางด้านคุณภาพ

คุณภาพในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องของคุณภาพการให้บริการ และการบริหารคุณภาพของงานที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในทุกขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการเสนอราคาในการเข้าประมูลงาน กระบวนการออกแบบระบบโครงการ กระบวนการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย และ/หรือผู้รับเหมาช่วง กระบวนการสั่งซื้อ และ/หรือส่งจ้าง กระบวนการวางแผนและควบคุมการก่อสร้างและการติดตั้งระบบ กระบวนการควบคุมคุณภาพ และกระบวนการให้บริการหลังจบโครงการ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพถูกต้องตรงตามความต้องการให้แก่ลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่ตกลงกันตามเอกสารสัญญาว่าจ้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากระบวนการทำงานหลัก และ

กระบวนการสนับสนุนของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยให้อาณาจักรของบริษัทฯ ในด้านคุณภาพชัดเจนมากยิ่งขึ้น และเป็นที่ยอมรับในวงการงานรับเหมาก่อสร้างและงานติดตั้งระบบ

คุณภาพของบุคลากร

ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้างและงานติดตั้งระบบให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างนั้น จำเป็นที่จะต้องอาศัยทีมงานที่ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างมาก โดยจัดให้มีการฝึกอบรมการทำงานให้แก่พนักงาน การส่งพนักงานไปเข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ และการจัดให้มีโครงการพัฒนาฝีมือของแรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพิ่มพูนความรู้และความสามารถให้แก่บุคลากรโดยตรง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดรูปแบบสำนักงานให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีระบบรองรับการปฏิบัติงานที่ทันสมัย และมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ เพื่อให้บุคลากรรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรและเกิดแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ผลงานที่ดี

คุณภาพของเทคโนโลยีการให้บริการ

ฝ่ายบริหารโครงการยังได้คำนึงถึงการนำเทคนิคและเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำอุปกรณ์ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับบริษัทชั้นนำต่างชาติมาใช้ รวมถึง การนำวัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ผลิตและได้รับการควบคุมคุณภาพจากโรงงานมาใช้ในโครงการที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้เข้ามารับผิดชอบดำเนินการ ซึ่งเทคโนโลยีและวัสดุที่สำเร็จรูปดังกล่าวช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสในการเกิดข้อผิดพลาดระหว่างปฏิบัติงาน ช่วยลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองและการพึ่งพิงบุคลากรหรือแรงงาน และสามารถควบคุมระยะเวลาแล้วเสร็จได้แม่นยำมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในการว่าจ้างบริษัทฯ เข้าดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ ในอนาคต

คุณภาพของการบริการหลังจบโครงการ

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ส่งมอบงานให้แก่เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักเป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมผู้รับผิดชอบการบริการหลังจบโครงการ ซึ่งจะจัดทำตารางการเข้าตรวจสอบซ่อมบำรุง (Service Maintenance Schedule) ส่งให้แก่ลูกค้า และจัดทีมตรวจสอบซ่อมบำรุงเข้าไปดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบซ่อมบำรุงเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะให้ลูกค้าลงนามรับมอบงานพร้อมกับประเมินความพึงพอใจในการบริการ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำการประเมินตนเองและพัฒนาการให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

2) กลยุทธ์ทางด้านราคา

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก การที่โครงการลงทุนใหม่ของภาครัฐและภาคเอกชนมีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ คุณภาพการให้บริการของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบในระดับเดียวกันไม่มีความแตกต่างกันมากนัก ทำให้เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างบริษัทฯ พิจารณาปัจจัยทางด้านราคาร่วมด้วยเป็นสำคัญ ดังนั้น ในการกำหนดราคาเข้าประมูลงานนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและต้นทุนเป็นหลัก โดยจะคำนึงถึงลักษณะของโครงการ คุณสมบัติของวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องนำมาใช้ และระยะเวลาในการส่งมอบ เพื่อคัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ และผู้รับจ้างเหมาที่มีคุณภาพในราคาที่ เป็นที่ยอมรับได้ และนำไปใช้ในการประเมินราคาประมูลโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการประเมินราคาในการยื่นเอกสารประกอบการเข้าประมูลงานที่รอบคอบและรัดกุม เพื่อให้สามารถประมาณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และจำนวนแรงงานที่ต้องใช้ในโครงการให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงให้ได้มากที่สุด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ ประเมินต้นทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและสามารถกำหนดราคาประมูลได้อย่างถูกต้องแม่นยำ และอยู่ในระดับที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

ขั้นตอนการประเมินราคาระนั้นจะเริ่มขึ้นภายหลังจากที่ได้รับเอกสารการประมูลจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจ วิศวกรประมาณราคาหรือเจ้าหน้าที่ประมาณราคาจะศึกษาข้อมูลและข้อกำหนดให้เข้าใจทุกหน้าทุกรายละเอียด และระบุชนิดและประเภทของวัสดุอุปกรณ์ในแต่ละส่วนเพื่อถอดปริมาณตามแบบและคำนวณต้นทุนต่อหน่วย โดยจะตรวจสอบราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงราคาค่าแรงและค่าบริการกับผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัทจะให้ผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ และผู้รับเหมาช่วง ทำใบเสนอราคาเบื้องต้นเข้ามาก่อนและมีการกำหนดช่วงเวลายื่นราคาไว้ จากนั้นวิศวกรประมาณราคาหรือเจ้าหน้าที่ประมาณราคาจะนำข้อมูลในใบเสนอราคาดังกล่าวมาเปรียบเทียบ และกำหนดรายละเอียดในการประเมินราคาประมูลต่อไป จากนั้น จะมีการเข้าร่วมประชุมชี้แจงแบบแล้วจัดส่งเอกสารการประมาณราคาให้ผู้จัดการแผนกประมาณราคาตรวจสอบก่อนที่จะเสนอต่อทีมผู้บริหาร เพื่อร่วมกันพิจารณา ปรับเปลี่ยน และแก้ไขราคาประมูลจนถึงขั้นสุดท้ายก่อนลงนาม ทั้งนี้ แนวทางการประเมินราคาที่กำลังกล่าวมาข้างต้นจะช่วยให้อุตสาหกรรม สามารถกำหนดราคาประมูลที่สมเหตุสมผลกับความรับผิดชอบของบริษัท ในแต่ละโครงการและเป็นราคาที่เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้บริษัท มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ต่อไปในอนาคต

3) กลยุทธ์ทางด้านบริการ

บริษัท ให้บริการได้ทั้งในส่วนของงานวิศวกรรมทั่วไปและงานวิศวกรรมเฉพาะด้าน โดยธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบไปด้วยงานระบบประกอบอาคารระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานรับเหมาก่อสร้าง งานออกแบบทางวิศวกรรมจัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และงานระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐาน ทำให้บริษัท ให้บริการได้อย่างหลากหลายและครบวงจร ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มโอกาสที่เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักที่เป็นผู้รับผิดชอบโครงการต้องการว่าจ้างบริษัท เข้าไปดำเนินงานมากขึ้น นอกจากนี้ การที่บริษัท ได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปยังงานที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยสามารถให้บริการได้ตั้งแต่ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า นั้น เป็นการสร้างความแตกต่างทางการให้บริการของบริษัท เนื่องจากให้บริการดังกล่าวต้องการอาศัยความรู้ความสามารถ และเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัท ได้รับการยอมรับจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นลูกค้ารายเดิม ซึ่งเคยว่าจ้างบริษัท ให้เข้าไปปฏิบัติงานในโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการใช้บริการซ้ำ (Repeat Purchasing) และการบอกต่อ (Word of Mouth) ซึ่งลูกค้าเดิมเหล่านี้ก็จะกลายมาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัท โดยลูกค้าบางรายมีส่วนช่วยแนะนำบริษัท ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ที่อยู่ระหว่างการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง และ/หรือให้บริการติดตั้งระบบ ส่งผลให้บริษัท มีโอกาสได้เข้าประมูลงานใหม่เพิ่มมากขึ้นและสามารถขยายฐานลูกค้าออกไปได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการคัดเลือกโครงการที่บริษัท จะเข้าร่วมประมูลหรือรับดำเนินงานนั้น บริษัท จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยตรง เช่น ขนาดของโครงการ ระยะเวลาที่คาดว่าจะต้องใช้ในการดำเนินโครงการ ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ และความพร้อมของวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยี แหล่งเงินทุน และบุคลากร เป็นต้น นอกจากนี้ ในกระบวนการเข้าประมูลงานนั้น บริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติโดยมอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจรวบรวมเอกสารการประมูลและวางแผนกลยุทธ์ทางด้านราคา พร้อมเปรียบเทียบศักยภาพการแข่งขันกับคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงาน เพื่อให้บริษัท มั่นใจได้ว่าบริษัท มีความพร้อมที่จะให้บริการงานโครงการดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ภายในระยะเวลาที่ตกลงกัน ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท จัดแบ่งได้เป็น 2 แบบ โดยสามารถแบ่งตามประเภทของเจ้าของโครงการหรือแบ่งตามประเภทของผู้ว่าจ้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

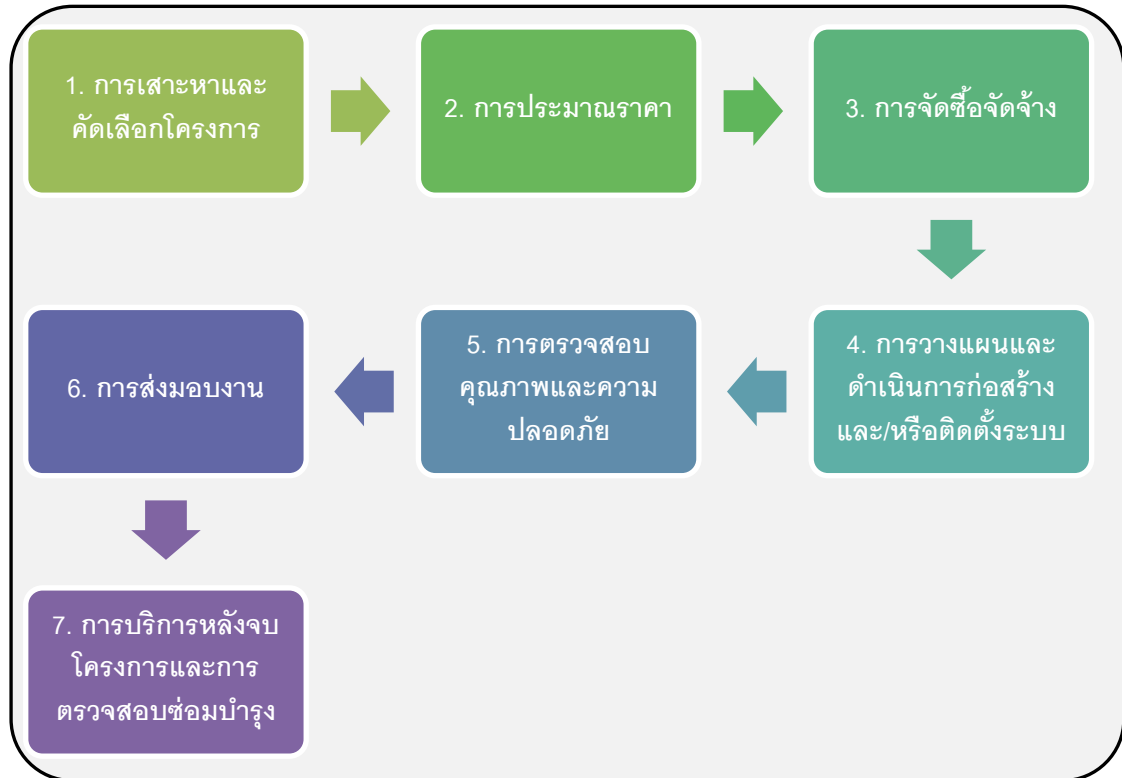
1) การแบ่งกลุ่มลูกค้าตามประเภทของเจ้าของโครงการ

- ลูกค้าจากภาครัฐ
- ลูกค้าจากภาคเอกชน

2) การแบ่งกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผู้ว่าจ้าง

- ผู้รับเหมาหลัก
- เจ้าของโครงการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ การให้บริการ



1) การเสาะหาและคัดเลือกโครงการ

ขั้นตอนการเสาะหาและคัดเลือกโครงการนั้นเป็นไปเพื่อกำหนดการสรรหาและประมุลงานให้เป็นอย่างดีมีระบบเพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพและสามารถติดตามผลการประมุลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะเริ่มจากการที่บริษัทฯ เสาะหาโครงการใหม่ๆ ด้วยการติดตามประกาศข่าวการประมุลงานจากสื่อแหล่งต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ ป้ายประกาศ และเว็บไซต์ เป็นต้น หรืออาจได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่เคยได้รับบริการจากบริษัทฯ และเชื่อมั่นในคุณภาพงานของบริษัทฯ รวมถึงการได้รับข้อมูลโครงการใหม่จากพันธมิตรทางการค้าที่เคยทำธุรกรรมหรือร่วมงานกับบริษัทฯ

เมื่อมีโครงการที่น่าสนใจเข้าร่วมประมุล ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะจัดทำข้อมูลโครงการเบื้องต้นเพื่อเสนอแก่กรรมการผู้จัดการให้อนุมัติการซื้อแบบ โดยหากโครงการดังกล่าวได้รับการอนุมัติฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะติดต่อขอรับหรือซื้อเอกสารการประมุล และศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการในเชิงลึก ทั้งในส่วนของรายละเอียดข้อกำหนดของงานที่ต้องส่งมอบไปจนถึงรายละเอียดของเจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าประมุลมีความเหมาะสมในด้านต่างๆ และบริษัทฯ จะได้รับการชำระเงินเมื่อส่งมอบงานได้ตามที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ในการคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมประมุล หรือเข้ารับงาน บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ รอบด้าน ได้แก่ ประเภทของงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลาในการดำเนินงาน ผลตอบแทนจากโครงการ ความเสี่ยงและข้อจำกัดในการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และชื่อเสียงของเจ้าของโครงการ และ/หรือผู้รับเหมาหลัก เป็นต้น จากนั้นฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะส่งเรื่องให้แผนกประมาณราคาจัดทำเอกสารประกอบการยื่นประมุลงานต่อไป โดยฝ่ายพัฒนา

ธุรกิจจะรวบรวมเอกสารการประมูลและวางแผนกลยุทธ์ทางด้านราคา พร้อมกับเปรียบเทียบกับข้อมูลของคู่แข่งก่อนการยื่นซองเสนอราคา

2) การประมาณราคา

แนวทางการประเมินราคาของบริษัท ถูกกำหนดขึ้นเพื่อให้บริษัท มีมาตรฐานในการจัดทำเอกสาร และควบคุมขั้นตอนในการประมาณราคาให้เป็นไปอย่างถูกต้อง มีการสอบทานเพื่อป้องกันความผิดพลาดของข้อมูลที่ทำการถอดราคา และให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีความแม่นยำ และใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด โดยเมื่อแผนกประมาณราคาได้รับการประสานงานจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายประมาณราคาจะจัดแบ่งทีมงานเพื่อตรวจสอบเงื่อนไขและจัดทำเอกสารบันทึกการประมูล ซึ่งจะดำเนินการมอบหมายงานให้วิศวกรประมาณราคาศึกษาข้อกำหนดให้เข้าใจทุกหน้าทุกรายละเอียด เพื่อระบุชนิดและประเภทของวัสดุอุปกรณ์แต่ละระบบ รวมทั้งประมาณราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยและประมาณราคาค่าต้นทุนรวม ซึ่งวิศวกรประมาณราคาจะมีการตรวจสอบราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ในเบื้องต้น โดยให้ผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวส่งใบเสนอราคามาให้ รวมทั้ง ในกรณีที่ต้องมีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัท ก็จะต้องติดต่อให้ผู้รับเหมาช่วงส่งใบเสนอราคามาให้เช่นเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลการประมาณราคาดังกล่าวใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุดและช่วยลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในการประมาณราคา

หลังจากวิศวกรประมาณราคาจัดทำเอกสารการถอดปริมาณอุปกรณ์และประมาณราคาค่าต้นทุนเรียบร้อยแล้ว ก็จะจัดส่งให้ฝ่ายบริหารและหน่วยธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณา ปรับแก้ไขราคาประมูล จนถึงราคาขั้นสุดท้ายก่อนเสนอต่อผู้มีอำนาจลงอนุมัติและส่งเสนอลูกค้า ในกรณีที่มีการต่อรองจากลูกค้า แผนกประมาณราคาจะรายงานผู้บริหารถึงเรื่องดังกล่าว เพื่อเตรียมเข้าประชุมต่อรองราคากับลูกค้าหรือผู้ควบคุมงาน จากนั้นจึงส่งเรื่องต่อให้แผนกประมาณราคาทำการปรับราคาใหม่ และจัดทำเอกสารชุดใหม่ที่แก้ไขแล้วส่งให้ตรวจสอบและเสนอมุมอำนาจลงนามอีกครั้งหนึ่ง ก่อนที่จะจัดส่งให้ลูกค้า

ภายหลังจากที่ยื่นซองประมูลแล้ว ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะติดตามสถานะการประมูลอย่างต่อเนื่อง หากบริษัท ได้รับเลือกให้เข้าดำเนินงาน ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะติดตามเอกสาร Letter of Intent (LOI) หรือหนังสือสั่งจ้าง และแจ้งให้แผนกประมาณราคาจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และแจ้งเจ้าหน้าที่ควบคุมงบประมาณเพื่อจัดทำงบประมาณเสนอผู้จัดการโครงการ เตรียมจัดประชุมร่วมกับฝ่ายต่างๆ เพื่อดำเนินโครงการต่อไป

3) การจัดซื้อจัดจ้าง

เมื่อบริษัท ได้รับเลือกให้เข้าดำเนินโครงการแล้ว บริษัท จะนัดประชุมกับผู้เกี่ยวข้องของทุกฝ่ายเพื่อให้แต่ละแผนกรับทราบรายละเอียดโครงการ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองในโครงการนั้นๆ รวมทั้งอนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการดังกล่าว และนำแผนงบประมาณดังกล่าวไว้ใช้ในการตรวจสอบการใช้เงินในการสั่งซื้อและสั่งจ้างของงานแต่ละส่วน และบริหารต้นทุนให้ใกล้เคียงกับที่ประมาณการไว้ให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ ก่อนเริ่มดำเนินโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกรโครงการ หรือผู้ทำเรื่องขอสั่งซื้อ จะจัดทำใบขอซื้อเพื่อเสนอให้ผู้มีอำนาจของฝ่ายนั้นๆ อนุมัติ และจัดส่งมาที่แผนกจัดซื้อเพื่อตรวจสอบรายละเอียดและความถูกต้องครบถ้วนในใบขอซื้อดังกล่าว และเปิดใบสรุปสั่งซื้อสั่งจ้างและแนบใบเสนอราคาอย่างน้อย 2-3 ราย ขึ้นอยู่กับมูลค่าและประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัท จะสั่งซื้อ กรณีที่มีใบเสนอราคามีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์น้อยกว่าจำนวนที่ระบุไว้ จะต้องระบุเหตุผลหรือความจำเป็น หรือแนบบประมาณหรือราคาอ้างอิงเดิมแล้วแต่กรณีไว้ในเอกสารใบสรุปสั่งซื้อสั่งจ้างด้วย จากนั้นแผนกจัดซื้อจะจัดทำสรุปผลการเปรียบเทียบและคัดเลือกผู้ขายหรือผู้รับเหมาช่วง และจัดส่งให้แผนกควบคุมงบประมาณจะตรวจสอบความถูกต้องของรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งหนึ่ง รวมทั้งตรวจทานว่ามีการขอซื้อที่เกินเงินงบประมาณหรือไม่ แล้วจึงส่งกลับไปให้ผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติ หากได้รับการอนุมัติ เจ้าหน้าที่จัดซื้อจะออกไปสั่งซื้อหรือหนังสือสั่งจ้างและส่งให้ตรวจสอบและลงนามอนุมัติอีกครั้งหนึ่งก่อนที่จะส่งใบสั่งซื้อหรือหนังสือสั่งจ้างดังกล่าวไปให้กับผู้ขายหรือผู้รับเหมาช่วง

ทั้งนี้ การเลือกผู้ขายหรือผู้รับจ้างนั้น จะต้องเลือกจากผู้ที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินซึ่งระบุไว้ใน Approved Vendor List (AVL) ของบริษัท ก่อน ซึ่งจะเป็นการรวบรวมรายชื่อผู้ขายหรือผู้รับจ้างที่มีประวัติการทำธุรกรรมกันมาก่อน และจัดทำกรประเมินโดยมีการพิจารณาให้คะแนนจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วยปัจจัยทางด้านคุณภาพ การส่งมอบ ราคา และเงื่อนไขการชำระเงิน โดยบริษัท จะประเมินผู้ขายและผู้รับเหมาช่วงอยู่เป็นระยะ เพื่อปรับปรุงข้อมูลใน

ฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันที่สุดและรักษาคุณภาพงานของบริษัทฯ เอาไว้ โดยจะประเมินผู้ขายอย่างน้อยทุก 6 เดือน และประเมินผู้รับเหมาช่วงอย่างน้อยทุก 3 เดือน หากผู้ขายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใดได้รับการประเมินให้อยู่ในเกณฑ์ต้องปรับปรุง บริษัทฯ จะส่งจดหมายเตือนไปยังผู้ขายหรือผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว และหากยังไม่มีการปรับปรุงแก้ไข บริษัทฯ จะงดสั่งซื้อหรือสั่งจ้างผู้ขายหรือผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าว หากมีผู้ขายหรือผู้รับจ้างรายใหม่ที่บริษัทฯ ยังไม่เคยติดต่อทำธุรกรรมด้วยหรือลูกค้ากำหนดให้ใช้ ผู้ทำเรื่องขอสั่งซื้อหรือสั่งจ้างจะต้องกรอกแบบฟอร์มใบคัดเลือกพร้อมเอกสารสำคัญทางการค้าส่งมาให้แผนกจัดซื้อพิจารณาความเหมาะสมก่อน ในกรณีที่มีการสั่งซื้อหรือสั่งจ้างที่มีมูลค่าสูง และ/หรือมีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางให้แผนกจัดซื้อส่งเรื่องให้กับแผนกสัญญาและกฎหมายเพื่อจัดทำเป็นสัญญาคุม

4) การวางแผนและดำเนินการก่อสร้างและ/หรือติดตั้งระบบ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการควบคุมการก่อสร้าง และ/หรือการติดตั้งงานระบบ ซึ่งครอบคลุมงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ตั้งแต่ในส่วนของเคลื่อนย้ายเข้าและออกจากโครงการ การวางแผนกำลังคน แผนงานโครงการ และรายงานผลความคืบหน้า การตรวจสอบคอนกรีตและเหล็กเส้น การปฏิบัติงานของช่างสำรวจ การตรวจสอบและทดสอบระบบ การขออนุมัติและการควบคุมแบบ การอนุมัติวัสดุและอุปกรณ์ การขออนุมัติงานเพิ่มหรือลด การควบคุมและบริหารคลังพัสดุโครงการ การควบคุมความปลอดภัยโครงการ การควบคุมเครื่องมือวัดและทดสอบ การสรุปงวดงานและการตรวจวัดกระบวนการ การควบคุมการจ่ายค่าแรงคนรายวัน การควบคุมการจ่ายเงินผู้รับเหมาช่วง การทดสอบระบบรวมและการส่งมอบงาน การดูแลงานซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ การควบคุมแบบ เป็นต้น

โดยทั่วไปแล้วขั้นตอนหลักในการดำเนินการก่อสร้าง และ/หรือติดตั้งระบบจะเริ่มจากการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการนั้นๆ และทำการก่อสร้างสำนักงานสนามและจัดหาอุปกรณ์สำนักงานให้เพียงพอกับการปฏิบัติงาน จากนั้นผู้จัดการโครงการจะวางแผนอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับปริมาณงาน และพิจารณาจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งที่ระบุในโครงสร้างการจัดการของโครงการให้ครบทุกตำแหน่ง แล้วจึงส่งให้แผนกบุคคลจัดทำกำลังคนเข้าทำงานตามที่ระบุไว้ พร้อมกันนี้ผู้จัดการโครงการจะจัดทำแผนงานหลัก (Master Schedule) หรือ S-Curve เสนอให้ผู้ควบคุมงานของโครงการอนุมัติ ซึ่งแผนงานหลักนี้จะถูกนำไปใช้ในการติดตามและตรวจสอบงานไปตามกำหนด และจะมีการกำหนดแผนย่อยในงานแต่ละส่วนต่อไปเป็นแผนงานรายเดือน และ/หรือรายสัปดาห์เพื่อใช้ในการควบคุมโครงการอย่างละเอียด นอกจากนี้ในแต่ละวันวิศวกรโครงการ/ วิศวกรภาคสนาม/ ไฟร์แมน จะจัดทำใบขอเข้าทำงานประจำวัน (Daily Request) เพื่อขออนุมัติจากควบคุมงานทุกวันก่อนเริ่มดำเนินงาน และภายหลังจากที่ดำเนินงานเสร็จสิ้นในแต่ละวันแล้ว วิศวกรโครงการ/ วิศวกรภาคสนาม/ ไฟร์แมน จะจัดทำรายงานประจำวัน (Daily Report) เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนของงานว่าเป็นไปตามใบขอเข้าทำงานประจำวันหรือไม่ และมีอุปสรรคหรือสาเหตุของการล่าช้าอย่างไร แล้วจึงทำสรุปส่งให้ผู้ควบคุมงานอนุมัติและจัดเก็บเข้าระบบ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงงาน เพิ่ม หรือลดงานจากลูกค้า ผู้จัดการโครงการจะร่วมหารือกับแผนกประมาณราคา เพื่อสรุปรายละเอียดของงานทั้งปริมาณ ราคา และระยะเวลา เพื่อจัดทำใบเสนอราคาเสนอให้ผู้ควบคุมงานหรือเจ้าของโครงการยืนยันคำสั่งกลับมาก่อนตกลงเข้าดำเนินการ

5) การตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีแนวทางในการตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการมีการกำหนดขอบเขตและมาตรฐานสำหรับการตรวจสอบและการทดสอบระบบทุกระบบไว้ รวมทั้งจัดทำบันทึกการตรวจสอบและทดสอบไว้เป็นหลักฐาน โดยมีผู้ควบคุมงานรับทราบอย่างเป็นทางการสำหรับการตรวจสอบทุกระบบ โดยภายหลังจากที่ดำเนินการก่อสร้าง และ/หรือติดตั้งระบบแล้วเสร็จในแต่ละส่วน วิศวกรโครงการจะทำการตรวจสอบและจัดทำเป็นบันทึกการตรวจสอบงาน (Work Inspection Checklist) และแจ้งผู้ควบคุมงานตรวจสอบและทดสอบหลังติดตั้งงานในแต่ละช่วง โดยระบุรายละเอียดสิ่งที่ต้องการให้ตรวจทานลงในหนังสือขอแจ้งให้ตรวจสอบงาน (Request for Inspection) หากผลงานดังกล่าวผ่านการตรวจสอบ ผู้ควบคุมงานจะลงนามอนุมัติในรายงาน จากนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการก่อสร้าง และ/หรือติดตั้งระบบในขั้นตอนต่อไป หากผลงานไม่ผ่านการตรวจสอบ ผู้ควบคุมงานจะแจ้งผลให้ทราบในรายงานเพื่อให้วิศวกรสนาม/ ไฟร์แมนแก้ไขปรับปรุงงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการมีมาตรฐานด้านความปลอดภัย และเจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในงานโครงการดังกล่าว รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการความปลอดภัยจะร่วมกันกำหนดนโยบายความปลอดภัย และสื่อสารนโยบายให้ทุกโครงการรับทราบ และมอบหมายให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการแต่งตั้งบุคลากรและร่วมกันกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้ง จัดทำเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของแต่ละโครงการจะต้องจัดทำแผนงานความปลอดภัยประจำปี และแผนงานความปลอดภัยประจำปี และจัดอบรมเรื่องความปลอดภัยแก่ผู้รับเหมาช่วงก่อนเริ่มปฏิบัติงาน พร้อมทั้งดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยและจัดประชุมหัวหน้างานประจำสัปดาห์ เพื่อรวบรวมรายงานส่งคณะกรรมการความปลอดภัยเดือนละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการความปลอดภัยจะทำการตรวจสอบความปลอดภัยและจัดให้มีการประชุมความปลอดภัยทุกเดือน นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและคณะกรรมการความปลอดภัยจะร่วมกันวิเคราะห์สิ่งที่อาจเกิดอันตรายต่อการทำงาน เพื่อหามาตรการเชิงป้องกันมิให้เกิดอันตรายขึ้นภายในโครงการและควบคุมแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในโครงการจะต้องจัดทำบันทึกในรายงานสอบสวนอุบัติเหตุ พร้อมทั้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อเก็บเป็นสถิติความปลอดภัยและนำไปสู่การพัฒนาเชิงป้องกันมิให้เกิดเหตุซ้ำอีก

6) การส่งมอบงาน

ก่อนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะทำการทดสอบระบบรวม โดยได้กำหนดวิธีการและมาตรฐานสำหรับการทดสอบระบบรวมไว้ รวมทั้งให้มีการบันทึกผลการทดสอบและมีผู้ควบคุมงานรับทราบเป็นทางการสำหรับการทดสอบทุกระบบในภาพรวม โดยวิศวกรโครงการ/ วิศวกรสนาม/ ไฟร์แมน จะจัดเตรียมเครื่องมือวัดและบุคลากรเพื่อขออนุมัติจากผู้ควบคุมงาน พร้อมทั้งแจ้งผู้ควบคุมงานให้เข้าร่วมตรวจสอบและทดสอบหลังติดตั้งทั้งระบบในภาพรวม หากมีงานบกพร่องต้องแก้ไขจะมีการระบุเป็นรายการแก้ไข (Defect List) และบริษัทฯ จะดำเนินการแก้ไขให้เรียบร้อยภายในระยะเวลาที่กำหนด แล้วจึงส่งขออนุมัติผลตรวจสอบใหม่จนกว่าผลตรวจสอบจะผ่านและบันทึกผลการแก้ไขนั้นไว้ในรายงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดทำและรวบรวมคู่มือการใช้งานและการบำรุงรักษาส่งให้ผู้ควบคุมงานตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของเอกสาร แล้วจัดส่งให้แผนกบริการหลังการขาย จากนั้นจะนัดหมายเวลาฝึกอบรมการใช้งานและบำรุงรักษาอุปกรณ์ รวมทั้งตารางการบำรุงรักษาให้แก่ผู้ควบคุมงานหรือเจ้าของโครงการ

ทั้งนี้ หากผู้ควบคุมงานหรือเจ้าของโครงการอนุมัติการส่งมอบงานของบริษัทฯ และส่งเอกสารยืนยันการอนุมัติกลับมาเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำใบแจ้งหนี้พร้อมแนบเอกสารการอนุมัติการรับมอบงานส่งให้กับผู้ควบคุมงานหรือเจ้าของโครงการ เพื่อเรียกเก็บเงินค่าจ้างตามงวดงานที่ถึงกำหนดชำระ หากบริษัทฯ ได้รับชำระเงินตามที่ตกลงกันเป็นที่เรียบร้อย บริษัทฯ ก็จะออกใบเสร็จรับเงินให้แก่ลูกค้า

7) การบริการหลังจบโครงการและการตรวจสอบซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนมาตรฐานของงานบริการหลังการขายหรือหลังจบโครงการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักร การติดตามและแก้ไขปัญหาหลังการส่งมอบโครงการภายในระยะเวลาที่รับประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากไม่มีการระบุรายละเอียดดังกล่าวในสัญญา บริษัทฯ จะปฏิบัติตามมาตรฐานการบริการหลังการขายของบริษัทฯ โดยผู้จัดการโครงการจะศึกษารายละเอียดและเงื่อนไขของสัญญา รวมทั้งตรวจสอบขอบเขตการดำเนินงานและกำหนดการรับประกัน พร้อมกับตรวจสอบรายชื่ออุปกรณ์ที่ต้องบำรุงรักษาเบื้องต้น และจัดทำตารางการเข้าตรวจสอบซ่อมบำรุง (Service Maintenance Schedule) เพื่อส่งให้ตัวแทนของลูกค้าลงนามรับเอกสาร จากนั้นบริษัทฯ จะจัดทำแผนและส่งทีมตรวจสอบซ่อมบำรุงเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ตามแผนที่ตกลงกันไว้กับทางลูกค้า โดยผู้จัดการการตรวจสอบซ่อมบำรุงและไฟร์แมนจะต้องรวบรวมเอกสารการให้บริการในแต่ละครั้ง และจัดทำเป็นรายงานการตรวจสอบซ่อมบำรุงส่งให้แก่เจ้าของโครงการจนครบตามจำนวนครั้งที่ระบุไว้ในแผนงาน พร้อมทั้งให้ลูกค้าลงนามรับเอกสารและประเมินผลความพึงพอใจในการรับบริการกลับมาด้วย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรวบรวมผลที่ได้มาสรุปเป็นภาพรวมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และนำไปปรับปรุงพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ ในอนาคต

ในกรณีที่ได้รับแจ้งให้เข้าไปซ่อมงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้รับเรื่องบันทึกปัญหาที่ได้รับแจ้งและวันที่ลูกค้าต้องการให้ซ่อมแซมให้แล้วเสร็จในใบแจ้งซ่อมงานจากลูกค้า เพื่อส่งให้ทีมตรวจสอบซ่อมบำรุงรับทราบและดำเนินการ

แก้ไขโดยเร่งด่วน จากนั้นทีมตรวจสอบซ่อมบำรุงจะทำการติดต่อดำเนินการตามที่ได้ตกลงกันไว้ และเมื่องานซ่อมแซมดังกล่าวแล้วเสร็จให้บันทึกผลการซ่อมแซมและวันที่แล้วเสร็จไว้ด้วย รวมทั้งให้ตัวแทนของลูกค้าลงนามรับทราบในเอกสารเพื่อจัดเก็บต่อไป

การจัดหาวัสดุอุปกรณ์

ในการเข้าดำเนินโครงการแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาวัสดุอุปกรณ์หลากหลายประเภทเพื่อเข้าปฏิบัติงานดังกล่าว โดยในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภทนั้น บริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาจัดซื้อเป็นระยะยาว เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นแบบโครงการ ซึ่งลักษณะ เงื่อนไข และความต้องการของผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะแตกต่างกันออกไป บริษัทฯ จึงจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นรายครั้ง ยกเว้นการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูง มีระยะเวลาการจัดส่งนาน หรือมีความเสี่ยงมากกว่าระดับปกติ บริษัทฯ จะกำหนดให้จัดทำเป็นสัญญาสั่งซื้อกับผู้ขายวัสดุอุปกรณ์รายดังกล่าว โดยในแต่ละครั้งที่บริษัทฯ จะทำการจัดซื้อจะมีการติดต่อกับผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เคยติดต่อทำธุรกรรมด้วยและมีความสัมพันธ์อันดีกันมาอย่างยาวนาน หรืออาจมีการประเมินผู้ขายวัสดุอุปกรณ์รายใหม่หากเป็นเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และให้ผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวจัดทำใบเสนอราคาให้แก่บริษัทฯ อย่างน้อย 2-3 ราย เพื่อนำมาใช้ในการเปรียบเทียบและคัดเลือกผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ในแต่ละโครงการ และภายหลังจากที่บริษัทฯ ชนะการประมูลและได้รับการว่าจ้างให้เข้าไปดำเนินโครงการนั้นๆ แล้ว บริษัทฯ ก็จะใช้จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แต่ละชนิดกับผู้ขายที่บริษัทฯ คัดเลือกเอาไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการประเมินผู้ขายวัสดุอุปกรณ์อยู่เป็นประจำตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขายวัสดุอุปกรณ์รายดังกล่าวยังคงมีความน่าเชื่อถือและสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ได้ภายในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้

การจัดหาบุคลากร

การให้บริการของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการนั้น ไม่ว่าจะเป็งานระบบประกอบอาคาร ระบบไฟฟ้าและเครื่องกลงานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน งานรับเหมาก่อสร้าง และงานระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐานนั้น ล้วนแล้วแต่ต้องอาศัยทรัพยากรบุคคลเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ แล้วเสร็จลุล่วงไปด้วยดีและสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายใต้เงื่อนไขทางด้านเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดหาบุคลากรที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก โดยกลุ่มบุคลากรดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกคือบุคลากรที่บริษัทฯ สรรหาและว่าจ้างเข้ามาทำงานภายในบริษัทฯ และอีกส่วนหนึ่งจะเป็นบุคลากรบริษัทฯ จัดจ้างผ่านผู้รับเหมาช่วง

ในส่วนของการจัดหาบุคลากรเพื่อเข้ามาทำงานภายในบริษัทฯ นั้น โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีการวางแผนอัตรากำลังคนเป็นรายปี โดยหารือร่วมกับทุกฝ่ายและทุกแผนกเพื่อให้แผนอัตรากำลังคนดังกล่าวจัดทำขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตามเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่วางแผนไว้ รวมทั้งสอดคล้องกับแผนงานโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และมีการกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการโครงการจะต้องกรอกรายละเอียดขออัตรากำลังคนในแบบฟอร์มของบริษัทฯ โดยระบุตำแหน่ง จำนวน ประเภทกำลังคน เป็นการขอทดแทนหรือการขออัตรากำลังคนเพิ่ม คุณสมบัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถพิเศษ และวันที่ต้องการ เพื่อเสนอให้ผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติ จากนั้นฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการสรรหาและรับสมัคร โดยคัดเลือกจากบุคคลภายในก่อน หากไม่มีจึงจะสรรหาจากแหล่งภายนอก แล้วจึงทำการทดสอบเบื้องต้นและสัมภาษณ์ผู้มาสมัครงาน จากนั้นจึงพิจารณาว่าจ้างต่อไป สำหรับในส่วนของบุคลากรที่บริษัทฯ จัดจ้างผ่านผู้รับเหมาช่วงนั้น เป็นการจ้างเพื่อให้เข้ามาช่วยดำเนินงานในแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ชนะการประมูลเป็นครั้งๆ ไป ในลักษณะของสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาโดยมีการกำหนดรายละเอียดหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะของงาน มูลค่าการจัดจ้าง ระยะเวลาการส่งมอบงาน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้นจะเป็นไปในลักษณะเดียวกับการคัดเลือกผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายเป็นระยะๆ ทุก 3 เดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน และทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานให้แก่เจ้าของโครงการได้โดยไม่ล่าช้าเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ ถึงแม้ธุรกิจในแต่ละสายงานหลักของบริษัทฯ จะมีลักษณะที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตาม การให้บริการในธุรกิจ ทั้ง 4 ประเภทนี้ สามารถใช้ทักษะความรู้ร่วมกันได้ในการบริหารจัดการได้ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการดำเนินการดังกล่าวเป็นอย่างดี รวมทั้ง มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมาอย่างยาวนาน ในส่วนของบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอ โดยมีการส่งบุคลากรไปฝึกอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมและศักยภาพที่จะแข่งขันและรับมือกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต อีกทั้ง ในด้านความพร้อมของระบบบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้นำระบบบัญชีที่เป็นมาตรฐานเดียวกันกับที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้งานอยู่มาใช้ภายในองค์กร และบริษัทฯ ประเมินว่าจำนวนบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านบัญชีที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันเพียงพอต่อการขยายงานของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าผู้บริหารและจำนวนบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและสามารถปฏิบัติงานในแต่ละสายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและควบคุมผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบุคลากรของบริษัทฯ ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังนั้น ก่อนที่บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินโครงการใดๆ บริษัทฯ จะจัดให้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบจากการดำเนินโครงการดังกล่าวก่อน รวมทั้งจัดให้มีทีมงานเข้าสำรวจพื้นที่ สอบถามความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของชุมชนดังกล่าว พร้อมทั้งทำความเข้าใจกับผู้ที่อยู่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับสถานที่ดำเนินโครงการโดยรอบ ทั้งในช่วงก่อนดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และภายหลังการดำเนินโครงการ เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจของชุมชน และพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชนให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในชุมชนดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดี โดยการติดตามคุณภาพของสิ่งแวดล้อมบริเวณโดยรอบอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทางด้านต่างๆ อาทิเช่น การควบคุมคุณภาพอากาศโดยการลดปริมาณฝุ่นละอองที่เกิดจากการดำเนินโครงการ การควบคุมคุณภาพน้ำโดยการกำหนดขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และการควบคุมระดับเสียงของการดำเนินงานภายในโครงการให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยในการดำเนินงานจากส่วนกลาง และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยที่อยู่ประจำในแต่ละโครงการ เพื่อตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่ออาชีวอนามัยของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของความเชื่อมั่นที่ว่า องค์กรที่แข็งแกร่งและยั่งยืนต้องมีการเติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้บุคลากรทุกคนในทุกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องการผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดีของสังคม รวมทั้งยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รักษากติกา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ เคารพและประพฤติตนต่อทุกฝ่ายด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางด้านพลังงานโดยส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบ รวมทั้งดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าวและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญทางด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือปัญหาที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ความเสี่ยงระดับองค์กร

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่

1. ความเสี่ยงทางการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

บริษัทฯ เพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันด้วยการเสาะหา ขอรับ หรือซื้อเอกสารการประมูลในเชิงลึก และเพิ่มช่องรวมทั้งขยายงานการตลาด ทางการประมูลภาครัฐ มากยิ่งขึ้น และมีมาตรการเพิ่มเติมด้วยการเข้าร่วมทุน/ร่วมทำงาน/กิจการร่วมค้า และสร้างพันธมิตรทางการค้าที่ดีทั้งรายเก่า และรายใหม่ อีกทั้งเลือกงานประมูลที่บริษัทฯ มีความชำนาญ และสามารถควบคุมได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างใกล้ชิดทุกเป็นประจำทุกสัปดาห์ ให้ทันต่อคู่แข่งภายนอก และส่งเสริมความรู้ให้แก่พนักงาน อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งจัดเก็บฐานข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อทำการวิเคราะห์จุดอ่อน และจุดแข็ง

1.2 ความเสี่ยงจากภาคสังหาริมทรัพย์ และสถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง งานระบบ M&E

มีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปีที่ผ่านมามีการแข่งขันกันสูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคาและลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคาดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการและไม่ได้รับเลือกจากผู้ว่าจ้าง จะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทฯ มีความชำนาญ และสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลัก และให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยการตรวจสอบประวัติการทำธุรกิจ สถานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระเงินจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมหลายโครงการ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่างๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของบริษัท และได้เสนอให้บริษัทเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ อยู่เสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยแบ่งแผนออกเป็นระยะสั้น และแผนระยะยาว ดังนี้

งานระบบ M&E

การประเมินระบบควบคุมภายใน	เหตุผล	ระดับความเสี่ยง	แนวทางการปัญหา
1. ตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วน มี การสอบทาน	ตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับ BOQ มากที่สุด เพื่อการ	ปานกลาง	แผนระยะสั้น
2. ติดตามใบเสนอราคา และทำการ ตรวจสอบหลังจากได้รับใบเสนอราคา	ประมาณการกำไรที่แน่นอน		ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และมีการจัดประชุม ชักข้อมความเข้าใจก่อน เริ่มงาน
3. ตรวจสอบ/สุ่มตรวจ การลงข้อมูล ใน BOQ ครบถ้วน 100%			แผนระยะยาว
4. ตรวจสอบพร้อมจัดทำตาราง เปรียบเทียบ			สื่อสารทำความเข้าใจและ จัดทำการวิเคราะห์จุดอ่อน และจุดแข็ง
5. ทำสูตร และตรวจสอบ			หาวิธีการป้องกันข้อผิดพลาด

การประเมินระบบควบคุมภายใน	เหตุผล	ระดับความเสี่ยง	แนวทางการปัญหา
6. เสร็จก่อนเสนอราคา อย่างน้อย 3 วันทำการ เพื่อให้มีระยะเวลาเพียงพอในการสอบทาน			พลาดที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

งานก่อสร้าง

การประเมินระบบควบคุมภายใน	เหตุผล	ระดับความเสี่ยง	แนวทางการปัญหา
1. ตรวจสอบใบเสนอราคา และทำการสอบทาน	ตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับ BOQ มากที่สุด เพื่อการ	ปานกลาง	แผนระยะสั้น ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด
2. ติดตามใบเสนอราคา และทำการตรวจสอบหลังจากได้รับใบเสนอราคา	ประมาณการกำไรที่แน่นอน		และมีการจัดประชุม ซักซ้อมความเข้าใจก่อน เริ่มงาน
3. ตรวจสอบ/สุ่มตรวจ การลงข้อมูลใน BOQ ให้ครบถ้วน 100%			แผนระยะยาว สื่อสารทำความเข้าใจและ จัดทำการวิเคราะห์จุดอ่อน

1.3 ความเสี่ยงของการได้รับงานใหม่และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดใหญ่ ซึ่งปริมาณงานจะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การคาดการณ์ว่าบริษัทจะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด จึงมีความคลาดเคลื่อน เนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงานพร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้รับงานที่นานและซับซ้อน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมทั้งสภาวะของตลาด แหล่งเงินทุน และการอนุมัติจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากรายได้สำคัญของบริษัทมาจากโครงการเหล่านี้ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทจึงผันผวนอย่างมากในไตรมาสหนึ่งไปถึงไตรมาสหนึ่ง ขึ้นอยู่กับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการ และขั้นตอนงานก่อสร้าง และงานรับเหมาระบบวิศวกรรมที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงเวลานั้น ซึ่งโดยปกติการรับรู้รายได้ส่วนของการรับเหมางานระบบวิศวกรรมจะมีปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง หากเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่บริษัททำในช่วงกลางของโครงการจะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทรับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัท นอกจากนี้ ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทอาจเกิดความล่าช้าเนื่องจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่าย การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงานที่ต้องดำเนินการ และสภาพอากาศ ดังนั้น ความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับระยะเวลาช่วงใดช่วงหนึ่ง แผนก Business Development จะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงในเบื้องต้นก่อนเข้าประมูลงาน โดยหลักการประเมินเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

1.4 ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ

จากสายงานหนึ่งของบริษัทฯ มีผลต่อการนโยบายภาครัฐ เช่น นโยบายด้านการเพิ่มอัตราค่าจ้างแรงงาน นโยบายการส่งมอบงาน รวมทั้งการปรับปรุงสวัสดิการทางด้านแรงงานล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินการของบริษัท โดยเฉพาะโครงการที่บริษัทได้มีการเสนอราคา และชนะการประมูลก่อนการที่จะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้พยายามดำเนินการลดต้นทุน การดำเนินการในส่วนต่างๆ ในเชิงบริหารอย่างเต็มที่

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น และมีผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนและสินค้าบางประเภทที่มีระยะเวลาในการผลิตและส่งมอบเป็นระยะเวลานาน

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัสดุอุปกรณ์บางรายการในการก่อสร้างภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานโครงการไว้แล้ว และส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้าง และกำไรในโครงการนั้นๆ ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามมีวัสดุบางรายการที่บริษัทมีการทำข้อตกลงล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าจะซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในราคาและระยะเวลาที่ตกลงกันหากบริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินการ หรือเข้าทำข้อตกลงล่วงหน้าในวัสดุบางรายการที่สามารถใช้ได้โครงการใหม่ในอนาคตอย่างมีการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนและใช้ความระมัดระวังอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวจากนโยบายการบริหารงานอย่างเป็นระบบ

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกรและแรงงาน

ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้และมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างเฉพาะด้าน ซึ่งได้แก่ วิศวกรโครงการ ไฟร์แมน รวมถึงระดับหัวหน้างาน และนายช่าง ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความชะลอของงานได้ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีการสวัสดิการ และกิจกรรม รวมถึงแรงจูงใจที่เหมาะสม แม้บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ออกมาเป็นระดับกลาง แต่ก็มีแนวทางในการดำเนินการในเรื่องนี้ไว้ ดังนี้

- รายงานผลกระทบสรรหาทรัพยากรบุคคล เพื่อทดแทนบุคคลการให้ได้ภายใน 30 วันทำการ
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรตามแผนสืบทอดตำแหน่ง ก่อนถึงวาระ
- มีการกระจายงานก่อสร้าง โดยคำนึงถึงความสามารถของผู้รับช่วงแต่ละรายเป็นสำคัญ
- เสนอสิทธิประโยชน์ต่างๆ และสวัสดิการเพื่อจูงใจบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทฯ ระยะเวลา

2.3 ความเสี่ยงจากผู้รับเหมาช่วงส่งงานล่าช้า ผู้รับเหมาทิ้งงาน หรืองานไม่ได้คุณภาพ

บริษัทฯ มีแนวทางและการปฏิบัติที่ชัดเจน เรื่องคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง และผู้ผลิตวัสดุที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพ ตามแบบฟอร์มในการคัดเลือก ในจำนวนที่มากเพียงพอสำหรับการก่อสร้างตามปริมาณงาน และไม่ให้มีการกระจุกตัวอยู่กับผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากเกินไป และมีการติดตามการทำงานของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งมีการอบรมให้ความรู้ก่อนเริ่มงานด้วยทุกโครงการ

2.4 ความล่าช้าของโครงการ

การบริหารความเสี่ยงเรื่องความล่าช้าของโครงการ เป็นปัญหาที่ต้องเริ่มต้นจากการตกลงอย่างชัดเจนกับผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงาน กำหนดการจัดประชุมเพื่อสรุปงานอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง มีการรายงานตรงที่สำนักงานใหญ่ ถึงปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งพัฒนาบุคคลากรมีความพร้อมในการบริหาร ตรวจสอบได้ อีกทั้งกำหนดเป็น Mission ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการประกวด Management Model เพื่อเป็นการจูงใจการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.5 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในกรณีที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ และไม่ได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกโครงการ แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติต่าง ๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานได้โดยไม่สามารถเรียกชดเชยจากผู้ว่าจ้างได้ หากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้

เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ทั้งนี้ บริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันไว้ดังนี้

บริษัทฯ มีนโยบายในจัดทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดสำหรับการรับเหมาก่อสร้าง (Contractor All Risk – CAR) ในทุกโครงการ ครอบคลุมภัยธรรมชาติ, ดินพังทลาย, การถล่มหรือการทรุดตัว, อัคคีภัย, โจรกรรม, ความประมาทเดินเลื้อย และคุ้มครองบุคคลภายนอก

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงในด้านการจัดการ - โครงการอยู่ในที่ตั้งและพื้นที่โครงการห่างไกล

การให้บริการของบริษัทในแต่ละโครงการจะแยกไปตามที่ตั้งและพื้นที่ของโครงการตามที่ลูกค้ากำหนด ปัญหาในเรื่องของการละเลยขาดความเอาใจใส่ในงานและการทุจริตเป็นปัญหาที่พบได้โดยทั่วไปสำหรับบริษัทรับเหมาก่อสร้าง การควบคุมจากส่วนกลางเป็นสิ่งที่กระทำได้ยากถึงแม้ว่าจะมีระบบการจัดการและควบคุมที่ดี แต่กรอบของการควบคุมมักจะพบปัญหา เมื่อความเสียหายได้เกิดขึ้นแล้ว บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และได้กำหนดเป็นนโยบายปฏิบัติว่าในการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการสำหรับแต่ละโครงการจะกระทำโดยพิจารณาถึงปริมาณงานภายใต้ความรับผิดชอบของผู้จัดการโครงการแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถดูแลงานภายใต้ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง โดยการบริหารจัดการโครงการของผู้จัดการโครงการจะถูกดูแลโดยกลุ่มวิศวกรผู้บริหารควบคุมไปกับกลุ่มควบคุมต้นทุนและพัฒนาระบบงาน และกลุ่มตรวจสอบภายในอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างทั้งความรู้ความสามารถจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงส่วนได้เสียในทุกๆ ด้านของบุคลากรภายในองค์กรอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ระดับความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการของบริษัทอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและสามารถควบคุมได้

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงทางการเงินการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณายอดเงินสินเชื่อทั้งหมดที่มีอยู่เปรียบเทียบกับความจำเป็นที่ต้องใช้แล้ว พบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อไม่มากและใช้เป็นครั้งคราวเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

4.2 ความเสี่ยงด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงตามสัญญาแล้ว แต่บริษัทยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงินงวดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงาน บริษัทได้ประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบสารสนเทศในการตรวจสอบรายงานการเรียกเก็บเงินได้ทันเป็นปัจจุบันในทั้งในสำนักงานใหญ่และโครงการ

4.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงานในโครงการ ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อให้ในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการทำงานและค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท และการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่างๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของการชำระเงินของผู้ว่าจ้างจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว ในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม และบริษัทได้ประโยชน์สูงสุด และมีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างในการยื่นประมูลและพิจารณารับงานทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย โดยบริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพของแผนการเงินด้วยการเร่งรัดการเก็บเงิน และ

ติดตามหนี้ และแผนกจัดซื้อเพื่อจัดหา Supplier ที่ให้ผลตอบแทนชำระหนี้ที่ดีด้วย และเพื่อการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ฝ่ายบริหารได้มีการจัดประชุม Executive Management ทุกเดือน เพื่อรับฟังปัญหาและความเสี่ยงและร่วมแก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา และยังมีแผนกประชุมประจำเดือนในการรายงานความก้าวหน้าของโครงการ และการรายงานการเก็บเงินเพื่อให้สอดคล้องกับเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่

4.4 ความเสี่ยงเรื่องการได้รับชำระเงินล่าช้า

บริษัทฯ คำนึงถึงการวางแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระเงินในสัญญา และการจัดทำเอกสารเบิกเงินให้ถูกต้อง สมบูรณ์ ตรวจสอบก่อนส่งทุกครั้ง และมีการติดตาม อย่างใกล้ชิด รวมถึงการสอบประวัติการชำระเงินของลูกค้าก่อนตกลงรับงานทุก ทั้งนี้ อาจมีการชะลองานหากมีความเสี่ยงในระดับสูงมาก

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

เนื่องจากบริษัทมีการปฏิบัติงาน 2 ส่วนหลัก คือ ส่วนที่หนึ่ง การปฏิบัติงานภายในสำนักงาน และส่วนที่สอง การปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ ดังนั้น จึงสามารถประเมินความเสี่ยงได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน อาทิเช่น พระราชบัญญัติวิชาชีพสถาปัตยกรรม พ.ศ. 2508, พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2505, ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ พ.ศ. 2535, พระราชบัญญัติว่าด้วยข้อสัญญาที่ไม่เป็นธรรม พ.ศ. 2540, พระราชบัญญัติอาคารชุด พ.ศ. 2522, ประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง, พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2538, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535, ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน, กฎหมายว่าด้วยคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

6. ความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักของธุรกิจ

ความเสี่ยงในการบริหารธุรกิจให้ยังคงดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดชะงัก ในภาวะที่ธุรกิจต้องประสบกับสถานการณ์ไม่ปกติ ไม่ว่าจะภัยคุกคามจากปัจจัยภายในและภายนอก อันจะเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ การวางแผนความต่อเนื่องจากธุรกิจ เป็นการพัฒนาความสามารถของบริษัทในการกลับมาดำเนินธุรกิจให้เร็วที่สุดให้ได้ เมื่อประสบภาวะวิกฤต หรือภัยพิบัติ รวมทั้งรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้วยการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning BCP) ไว้ดังนี้

กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

วิเคราะห์ผลกระทบต่อธุรกิจ	ขั้นตอนที่ 1	ระบุจุดประสงค์ ขอบเขตการดำเนินงาน และกำหนดทีมงาน
	ขั้นตอนที่ 2	วิเคราะห์ผลกระทบ การจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรม และระยะเวลาเป้าหมายในการฟื้นฟู
นำไปปฏิบัติ	ขั้นตอนที่ 3	จัดการทรัพยากรที่จำเป็น เตรียมความพร้อมด้านการเงิน
	ขั้นตอนที่ 4	กลยุทธ์การทำแผนบริหารความต่อเนื่อง
ทดสอบและประเมินผล	ขั้นตอนที่ 5	ปฏิบัติตามแผน
	ขั้นตอนที่ 6	ทดสอบและประเมินผล
แผนความต่อเนื่อง	ขั้นตอนที่ 7	กำหนดวิธีปฏิบัติและแก้ไขปัญหา
	ขั้นตอนที่ 8	แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้น ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น
1	นายธัญญะ วงศ์พรเพ็ญภาพ	15,918,000
2	นางสาวอุระวรรณ วงศ์พรเพ็ญภาพ	15,918,000
3	นายโกมล วงศ์พรเพ็ญภาพ	51,735,000
4	นายภักดี ศุทธาภูมิวงศ์	16,254,400
5	นายวิกรานต์ ก่อเกียรติศิริ	20,152,800
6	นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล	12,316,800
7	นางสาววิชญาพร เพิ่มพูนโภคอนันต์	5,054,400
8	นายวันชัย ถนัดคำ	5,054,400
9	นางปิยะนุช ศุทธาภูมิวงศ์	12,624,000
10	นายธนาธิปไตย ธีรพัฒน์พัชร	5,054,400
11	นางสาวศุภิสรา ศุทธาภูมิวงศ์	5,877,600
12	บมจ.เจเนเนอรัล เอนจิเนียริง	97,959,000
13	นางสาวธิดารัตน์ นามเจริญ	60,000
14	นายประนาม โพธิ์สอน	96,000
15	นางสาวดวงฤทัย เสาศิริ	24,000
16	นางสาวดวงใจ โภคัย	210,000
17	นางสุปราณี พาลเจริญ	12,000
18	นางสาวช่อนกลิน ขวัญชัย	96,000
19	นางสาวธัญญาพร อินทรคง	60,000
20	นายภควรรต หลีกแหลม	96,000
21	นายอธิพัฒน์ รัฐวัฒนานนท์	84,000
22	นายกฤษฎา ใต้ร่มพุทธ	120,000
23	นางสาวฉายदनัย อ่อนชาติ	36,000
24	นางรสรินทร์ แม่หล่าย	48,000
25	นายสุธน บุญญศิริสกุล	84,000
26	นางสาวอรอุมา ไสมชัย	12,000

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น
27	นายอภิสิทธิ์ กลมเกลียวญาติ	84,000
28	นายคชพล เตลิ่งกุล	144,000
29	นางโสฬสญา เขมสุข	98,000
30	นางสาวนพวรรณ ศิริวงศ์วานงาม	1,950,000
31	บจก.ไอไอจี โฮลดิ้ง	2,400,000
32	นายศาศวัต ศุทธาวุฒิมังศรี	5,877,600
33	บจ.คอมพลีท ทรานสปอร์ต	24,489,600

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

1. นายโกมล วงศ์พรเพ็ญภาพ	ประธานคณะกรรมการบริษัท,
2. นายภักดี ศุภธาวุฒิวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ
3. นายวิกรานต์ ก่อเกียรติศิริ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
4. นายวันชัย ถนัดคำ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
5. นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
6. พลโทหญิงลำอานงค์ ทองปาน	กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
7. นายวุฒิชัย เศรษฐบุญตร	กรรมการบริษัท
8. นางลินจง ศรีสงคราม	กรรมการบริษัท
9. ดร. ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายภักดี ศุภธาวุฒิวงศ์ หรือ นายวิกรานต์ ก่อเกียรติศิริ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายวุฒิชัย เศรษฐบุญตร หรือ นางลินจง ศรีสงคราม รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

4. จัดทำและรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy) และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลให้คณะกรรมการทราบ รวมถึงจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

8. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาในรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

9. กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและรายการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

10. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 4 ครั้ง

รายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหาร รายชื่อดังต่อไปนี้

	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายภักดี ศุภธาวุฒิวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ
2.	นายโกมล วงศ์พรพิชญภาพ	กรรมการบริหาร, ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
3.	นายวิกรานต์ ก่อเกียรติศิริ	กรรมการบริหาร
4.	นายวันชัย ถนัดคำ	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวสุพธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการบริหาร
6.	นายประดม ศิริวงศ์วานงาม	SVP สายงานก่อสร้าง
7.	นางสาวดวงใจ โภคัย	ผู้จัดการแผนกบัญชี

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะทำงานพิเศษ พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจน เข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุน นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น การแลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่ เห็นสมควร ตลอดจนถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ การดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาและกำหนดนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือกรรมการ ผู้จัดการและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัสบำเหน็จ และ ผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการ ขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงาน เฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความ เหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธาน ที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีประธานกรรมการบริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณื เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณืมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร หรือแต่งตั้ง รอง กรรมการบริหาร หรือ รองกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหารโดยอัตโนมัติ
13. พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามภาวะระเบียบข้อบังคับ
14. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อกู้ยืมที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุก แห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อกู้ยืมในรูปแบบต่างๆ กับธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทรวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
9. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. ประสานงานกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ รวมทั้งนโยบายของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาล
11. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการโดยรวม เพื่อให้เป็นการดำเนินไปในแนวทางหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายการตลาด
3. พิจารณางบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดงบประมาณและอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานหรือบุคคล ตลอดจนขั้นตอนดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานในการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

4. อนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. การแก้ไขสัญญาและการเลิกสัญญา ซึ่งมีสาระสำคัญตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การจ่ายเงินหรือการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติของบริษัท หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ปรับขึ้นเงินเดือน พนักงานระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ
9. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
10. มีอำนาจในการลงนามรับรองสำเนา ลงนามยื่นคำร้อง คำขอ รวมทั้งการขออนุญาตหรือขออนุมัติต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและรวมถึงสามารถมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นไปกระทำแทนตนได้ด้วย
11. มีอำนาจดำเนินการ ร้องทุกข์ กล่าวโทษ และ/หรือ ดำเนินคดี ต่อผู้ที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับการทุจริต ซื่อโกง ลักทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อผลประโยชน์ หรือส่งผลให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท
12. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

เลขานุการคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 มีมติแต่งตั้ง นางสาวโสฬสญา จีบสุวรรณ เป็นเลขานุการฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัทฯ
2. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
3. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความเห็นต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทฯ หรือสรุปประเด็นปัญหาที่เกี่ยวกับองค์กรของกรรมการที่มีผู้บริหาร เพื่อนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับ และให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ

6. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัทฯ หนังสือนัดประชุม รายงานประชุมกรรมการบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประชุมผู้ถือหุ้น
8. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Record) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ทะเบียนผู้ถือหุ้น และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่างๆ
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ
10. เลขานุการบริษัทฯ ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ และได้รับการอบรมอย่างต่อเนื่อง และเพียงพอ
11. หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ จำนวน 370,000 บาท ประกอบด้วย

	จำนวน (ท่าน)	เบี้ยประชุม ครั้งละ (บาท)	จำนวน ครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1	10,000	5
กรรมการบริษัท	8	8,000*8=64,000	5
รวม	9	74,000*5ครั้ง=	370,000

หมายเหตุ : กรรมการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารและได้รับเงินเดือนประจำ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน แต่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนอื่นๆ - ไม่มี -

นโยบายด้านการบริหารงานบุคคล (HRM , HRD)

1. บริษัทฯ จะบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะจัดวางระบบและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มี
 - ความชัดเจน
 - ความโปร่งใส
 - ความยุติธรรม และ
 - ความเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งบริษัทฯ
3. บริษัทฯ กำหนดให้ "ผู้บังคับบัญชา"ทุกคน มีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคล ภายในหน่วยงานของตนตามระบบ และแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ ที่จะต้องยึดถือ
 - ตามระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)
 - ตามระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน (Code of Conduct)
 - ตามค่านิยมของบริษัทฯ (Core Value)
 - ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ โดยปฏิบัติงานด้วยความสามารถ มีความรับผิดชอบ มีความมุ่งมั่น ท่วมเทให้เกิดผลสำเร็จของงาน

5. บริษัทฯ ยึดถือระบบคุณธรรม (Merit System) ที่พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นสำคัญดังนั้น ความก้าวหน้าในสายอาชีพ ผลตอบแทนและแรงจูงใจต่างๆ จะขึ้นอยู่กับ
- คุณภาพและผลสำเร็จของงาน
 - ความรู้ความสามารถ
 - ทักษะและศักยภาพของพนักงาน สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ
6. บริษัทฯ จะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องผ่านการพิจารณา ดังนี้
- มีคุณวุฒิ
 - มีประสบการณ์
 - มีความคิดสร้างสรรค์
 - มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน
 - มีคุณสมบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- ในกรณีที่มีตำแหน่งงานว่าง บริษัทฯ จะดำเนินการ ดังนี้
- 6.1 นโยบายการสรรหาบุคลากรภายใน หมายถึง การคัดเลือกจากคนในองค์กรที่มีความรู้ความสามารถโดยการสับเปลี่ยนโอนย้ายและเลื่อนตำแหน่งขึ้นมา
- 6.2 นโยบายการสรรหาบุคลากรภายนอก สามารถพิจารณาได้จากแหล่งต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของความต้องการในการจัดจ้าง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการสรรหาที่เป็นมาตรฐานได้รับรองโดยระบบ ISO แหล่งต่างๆ ที่สามารถสรรหาบุคลากรนั้น ประกอบด้วย
- 1) กองการจัดหางานของกรมแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
 - 2) สำนักจัดหางานเอกชน ตัวแทนหรือนายหน้าจัดหางานเอกชน ที่มีใบอนุญาตประกอบกิจการจัดหางาน ซึ่งได้รับอนุญาตจากกรมแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งส่วนใหญ่เราจะเห็นได้จากหนังสือพิมพ์
 - 3) สถาบันการศึกษา โดยการประสานงานกับสถาบันเพื่อการประชาสัมพันธ์นักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่และที่ใกล้จบ
 - 4) โดยผู้สนใจงานทำมาสมัครเองที่หน่วยงาน บริษัทฯ จะใช้วิธีรับสมัครไว้ล่วงหน้า ทำการคัดเลือกจากใบสมัครและเก็บรายชื่อไว้ในบัญชี เพื่อรอการคัดเลือกอีกครั้งหนึ่งเมื่อมีตำแหน่งว่าง
 - 5) สมาคมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล หรือสมาคมวิชาชีพต่าง ๆ
 - 6) ประกาศรับสมัคร วิธีการนี้คือการประกาศผ่านทางสื่อสารมวลชน เช่น วิทยุ โทรทัศน์ หรือปิดประกาศตามแหล่งต่าง ๆ
 - 7) วันตลาดนัดแรงงาน
 - 8) แหล่งอื่นๆ เช่น จากศูนย์ส่งเสริมวิชาชีพคนพิการ หรือจากสถานฝึกอาชีพของคนบางประเภท
7. บริษัทฯ จะพิจารณาค่าจ้าง ค่าตอบแทนแก่พนักงาน โดยจะคำนึงถึงสิ่งสำคัญ ดังนี้
- หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน
 - สภาวะทางเศรษฐกิจ
 - สภาวะการครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้น
 - มองภาพการแข่งขัน ใกล้เคียงกับบริษัทอื่น อันมีลักษณะทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน
8. บริษัทฯ จะส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพต่อการทำงานในหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยยึดแนวทางดังนี้

- 8.1 ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ ในด้านต่างๆ คือ
- อบรมก่อนการปฏิบัติงาน และวางแผนการประเมิน
 - การติดตามผลการปฏิบัติงาน
- 8.2 พนักงานต้องมุ่งมั่นที่จะแสวงหาความรู้ และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ประกอบไปด้วย
- งานในหน้าที่รับผิดชอบ
 - งานในส่วนอื่นของบริษัทฯ
9. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงานมีความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่ดี
10. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสร้างไว้ซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงาน
- กับฝ่ายบริหาร และ
 - ระหว่างพนักงานด้วยกันเอง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัท

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินลงทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินลงทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต)

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง

โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทฯ มีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทฯ จัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทฯ สร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบประสานคุณภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม
- บริษัทฯ มีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

งบการเงิน ประจำปี 2566

สิ่งที่ส่งมาด้วย 3



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวม
และเฉพาะบริษัทของ

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Grant Thornton Limited
11th Floor, Capital Tower
All Season Place
87/1 Wireless Road
Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330, Thailand

T +66 2 205 8222

F +66 2 654 3339

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทของบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัทของบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้า เทพมงคลสุโขทัย - โฮมี้เดีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (“บริษัทย่อย”) ในข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท จำนวนรวม 145 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 160.50 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม ปี 2566 พบว่าบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปีที่ยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินทดรองจ่ายสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยและผู้ว่าจ้างของบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการเจรจาปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการส่งมอบงานตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยจึงยังไม่สามารถเบิกเงินค่าผลงานกับผู้ว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยและผู้ว่าจ้าง ได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาหลัก โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่างานก่อสร้างตามที่มีการแก้ไขเพิ่ม - ลดเนื้อหา ตามปริมาณงานที่บริษัทย่อยทำได้จริง ทั้งนี้ มูลค่างานก่อสร้างที่บริษัทย่อยมีสิทธิได้รับจากผู้ว่าจ้างนั้น ไม่เพียงพอต่อภาระหนี้สินของบริษัทย่อยทั้งหมด และส่งผลต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทจึงได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของรายการดังกล่าวตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเชื่อว่าเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่เหลือจะสามารถเรียกชำระจากบริษัทย่อยได้ โดยประเมินจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย และประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ว่าจ้างซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจา รวมถึงการเรียกชำระจากผู้ร่วมค้าของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าและบันทึกข้อตกลงร่วมค้าระหว่างบริษัทและผู้ร่วมค้า ที่จะร่วมรับผิดชอบในผลการดำเนินงานและภาระผูกพันของบริษัทย่อยร่วมกัน ทั้งนี้ ผู้ร่วมค้าของบริษัทย่อยได้มีหนังสือยืนยันเพื่อร่วมรับผิดชอบในภาระหนี้สินของบริษัทย่อย และได้มีการเจรจาเกี่ยวกับแผนการชำระหนี้ โดยจะนำมูลค่าที่ได้จากการเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ว่าจ้างมาเพื่อชำระหนี้คืนให้กับบริษัทตามสัดส่วนที่ผู้ร่วมค้าต้องรับผิดชอบ อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว ขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อยอดคงเหลือดังกล่าว และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัทได้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่เคยอยู่ในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามรายงานลงวันที่ 12 เมษายน 2566 เกี่ยวกับมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยคงค้างรับ ที่ขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง และเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ไพศาล บุญศิริสุขะพงษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 5216

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
กรุงเทพมหานคร
12 เมษายน 2567

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2566	2565	2566	2565	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	11,781,462	61,024,793	11,364,963	60,383,591
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		426,603	429,410	426,603	429,410
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	9	317,345,592	219,052,814	317,420,872	218,921,760
- กิจการที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	8	8,004,462	94,427,820	9,523,715	94,427,820
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	11	21,475,390	17,671,804	3,803,587	-
ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ					
- กิจการที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	8	3,604,941	6,024,521	158,158,952	155,609,318
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	12	55,831,741	53,664,160	51,937,155	49,769,574
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	8, 10	339,217,131	484,253,372	320,397,843	465,434,084
งานระหว่างก่อสร้าง	13	126,945,381	129,147,802	126,945,381	129,147,802
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		56,038,073	54,925,878	40,734,180	39,621,993
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,936,880	30,908,065	14,238,212	19,034,234
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		966,607,656	1,151,530,439	1,054,951,463	1,232,779,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	15	158,951,820	123,675,866	158,951,820	123,675,866
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16.1	-	-	999,800	999,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	26,204,162	11,426,965	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	-	40,350,000	-	40,350,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18	51,783,173	98,656,413	51,783,173	98,651,044
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ		294,924	556,341	294,923	556,341
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	25	1,689,427	-	1,689,427	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,614,825	2,805,278	2,614,825	2,786,278
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		241,538,331	277,470,863	216,333,968	267,019,329
รวมสินทรัพย์		1,208,145,987	1,429,001,302	1,271,285,431	1,499,798,915

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
(นายภักดี ศุภธาวุฒิวงศ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2566	2565	2566	2565	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	19	320,584,776	335,332,543	320,584,008	335,332,543
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		348,037,298	499,807,631	317,520,692	466,480,722
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	8	-	-	36,451	172,159
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	20	11,324,147	11,324,147	-	-
เจ้าหนี้เงินอุดหนุนและเงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้อง	8	2,500,000	-	12,059,000	9,559,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		103,223,171	123,168,026	89,271,705	108,930,909
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	65,293,738	104,899,866	65,293,738	104,899,866
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,931,426	6,917,294	4,931,426	6,917,294
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		40,025,909	45,786,500	11,494,600	16,745,120
หนี้สินทางการเงินที่เกิดจากสัญญาค้าประกันทางการเงิน	14	15,220,431	15,220,431	15,220,431	15,220,431
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	52,262,769	72,835,272	52,262,569	72,835,272
รวมหนี้สินหมุนเวียน		963,403,665	1,215,291,710	888,674,620	1,137,093,316
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		1,260,511	-	1,260,511	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	26,727,444	24,281,803	26,727,444	24,281,803
ประมาณการค่าเผื่อความเสียหายจากการรับประกันผลงาน		-	5,538,799	-	5,538,799
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	25	-	8,713,409	-	8,713,409
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,987,955	38,534,011	27,987,955	38,534,011
รวมหนี้สิน		991,391,620	1,253,825,721	916,662,575	1,175,627,327

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

_____ กรรมการ

(นางสาวสุทธิดา ลิสวัสดิ์ตระกูล)

_____ กรรมการ

(นายภักดี สุทธาวิวงศ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 450,000,000 หุ้น	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 300,000,000 หุ้น	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	149,376,149	149,376,149	149,376,149	149,376,149
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	7,000,000	7,000,000	7,000,000
ยังไม่จัดสรร		(68,421,513)	(123,120,222)	(170,662,811)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		21,366,929	38,458,250	38,458,250
ส่วนของผู้ถือหุ้น		409,321,565	366,054,781	354,622,856
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.1	(192,567,198)	(190,879,200)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		216,754,367	175,175,581	324,171,588
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,208,145,987	1,429,001,302	1,271,285,431

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

_____ กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา สีสวัสดิ์ตระกูล)

_____ กรรมการ
(นายภักดี สุทธาพิวงค์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
	รายได้จากการให้บริการ	1,240,902,988	1,446,954,759	1,238,765,766	1,446,731,778
	ต้นทุนบริการ	(1,195,429,714)	(1,447,584,049)	(1,194,456,105)	(1,450,113,109)
	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	45,473,274	(629,290)	44,309,661	(3,381,331)
	รายได้อื่น	103,566,914	34,721,111	102,747,151	31,939,065
	กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	149,040,188	34,091,821	147,056,812	28,557,734
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(122,666,335)	(115,759,303)	(117,033,280)	(111,839,182)
	กลับรายการ (ค่าเผื่อ) ผลขาดทุนทางด้านเครดิต	11,131,483	(5,000,000)	11,131,483	(6,655,630)
	รวมค่าใช้จ่าย	(111,534,852)	(120,759,303)	(105,901,797)	(118,494,812)
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	37,505,336	(86,667,482)	41,155,015	(89,937,078)
	ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้า	14,777,197	11,080,202	-	-
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	52,282,533	(75,587,280)	41,155,015	(89,937,078)
	ต้นทุนทางการเงิน	(21,106,583)	(17,022,521)	(21,106,583)	(17,022,521)
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31,175,950	(92,609,801)	20,048,432	(106,959,599)
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,104,021	62,769	6,104,021	62,769
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	37,279,971	(92,547,032)	26,152,453	(106,896,830)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
	รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษี	4,298,815	93,000	4,298,815	93,000
	กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	-	647,542	-	647,542
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,298,815	740,542	4,298,815	740,542
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	41,578,786	(91,806,490)	30,451,268	(106,156,288)
	การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	38,967,969	(93,461,194)	26,152,453	(106,896,830)
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,687,998)	914,162	-	-
		37,279,971	(92,547,032)	26,152,453	(106,896,830)
	การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	43,266,784	(92,720,652)	30,451,268	(106,156,288)
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,687,998)	914,162	-	-
		41,578,786	(91,806,490)	30,451,268	(106,156,288)
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
	กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.1299	(0.3115)	0.0872	(0.3563)
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
(นายภักดี สุทธาวุฒิวงษ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น							รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสิทธิประโยชน์	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัท		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(37,597,199)	39,996,483	458,775,433	(191,793,362)	266,982,071
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	(93,461,194)	-	(93,461,194)	914,162	(92,547,032)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	647,542	93,000	740,542	-	740,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(92,813,652)	93,000	(92,720,652)	914,162	(91,806,490)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,631,233	(1,631,233)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(128,779,618)	38,458,250	366,054,781	(190,879,200)	175,175,581
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(128,779,618)	38,458,250	366,054,781	(190,879,200)	175,175,581
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	38,967,969	-	38,967,969	(1,687,998)	37,279,971
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	4,298,815	4,298,815	-	4,298,815
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(89,811,649)	42,757,065	409,321,565	(192,567,198)	216,754,367
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	21,390,136	(21,390,136)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(68,421,513)	21,366,929	409,321,565	(192,567,198)	216,754,367

กรรมการ
 (นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
 (นายภักดี สุทธาวุฒินวงศ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวม
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ ตราคาสินทรัพย์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(66,044,756)	39,996,483	430,327,876
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	(106,896,830)	-	(106,896,830)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	647,542	93,000	740,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(106,249,288)	93,000	(106,156,288)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,631,233	(1,631,233)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(170,662,811)	38,458,250	324,171,588
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(170,662,811)	38,458,250	324,171,588
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	26,152,453	-	26,152,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	4,298,815	4,298,815
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(144,510,358)	42,757,065	(101,753,293)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	21,390,136	(21,390,136)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	300,000,000	149,376,149	7,000,000	(123,120,222)	21,366,929	354,622,856

กรรมการ
 (นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
 (นายภักดี สุทธาพิวงษ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31,175,950	(92,609,801)	20,048,432	(106,959,599)
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(826,479)	(28,236,156)	(826,479)	6,655,631
ประมาณการค่าเผื่อความเสียหายจากการรับประกันผลงาน	(5,538,799)	-	(5,538,799)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,931,460	12,175,328	7,931,460	12,175,227
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) ค่าเผื่อความเสียหายในช่วงประกันผลงาน	5,560,212	(5,485,092)	5,560,212	(5,485,092)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,807	(89,811)	2,807	(89,811)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(14,777,197)	(11,080,202)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(39,887,123)	494,209	(39,892,492)	494,209
ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,181,599	1,956,153	3,181,599	1,956,153
กลับรายการการคำนวณกำไรประกันการทางการเงิน	-	86,490,775	-	86,490,775
ตัดรายการหนี้สินเงินประกันผู้รับเหมาช่วง	(10,284,513)	(1,186,047)	(10,284,513)	(1,186,047)
ดอกเบี้ยรับ	(6,690,355)	(469,752)	(6,690,355)	(469,470)
ต้นทุนทางการเงิน	21,128,585	17,022,521	20,712,496	17,022,521
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(9,023,853)	(21,017,875)	(5,795,632)	10,604,497
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(11,042,941)	(40,022,066)	(12,768,528)	(40,392,830)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	5,954,006	33,422,394	-	-
เงินที่รอจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	(7,343,189)	(4,202,330)	(6,358,398)	(895,771)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา	(2,167,581)	(4,683,037)	(2,167,581)	(13,679,814)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	145,036,241	(147,817,089)	145,036,241	(144,588,078)
งานระหว่างก่อสร้าง	2,202,421	24,122,706	2,202,421	24,122,706
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,971,185	(5,171,177)	4,796,022	(5,891,342)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	190,453	173,367	171,453	173,367
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(151,770,333)	7,160,142	(149,095,738)	12,448,006
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(9,660,342)	(3,209,123)	(9,374,691)	(3,494,774)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(38,345,617)	14,808,183	(38,345,617)	14,808,183
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,456,175)	(2,693,817)	(3,456,175)	(2,693,817)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(5,760,591)	7,271,726	(5,250,520)	7,169,324
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(26,132,715)	28,666,513	(26,132,915)	28,666,513
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(106,349,031)	(113,191,483)	(106,539,658)	(113,643,830)

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
(นายภักดี สุทธาวุฒินนท์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
รับดอกเบี้ย	6,695,532	475,995	6,695,532	475,713
จ่ายดอกเบี้ย	(20,394,237)	(16,720,790)	(19,978,147)	(16,720,790)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	48,761,415	48,865,223	39,523,387	39,725,803
จ่ายภาษีเงินได้	(49,873,610)	(48,761,416)	(40,635,574)	(39,621,992)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(121,159,931)	(129,332,471)	(120,934,460)	(129,785,096)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(35,275,954)	80,589,278	(35,275,954)	80,589,278
ซื้อสินทรัพย์	(3,057,678)	(4,185,180)	(3,057,678)	(4,179,710)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1)	(238,000)	(1)	(238,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,709,200	-	58,709,200	-
เงิน เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	63,788,800	-	63,788,800	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	84,164,367	76,166,098	84,164,367	76,171,568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(14,747,767)	59,120,646	(14,748,535)	59,120,646
รับ (จ่าย) คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า - สุทธิ	2,500,000	(999,800)	2,500,000	(999,800)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,247,767)	58,120,846	(12,248,535)	58,120,846
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(49,243,331)	4,954,473	(49,018,628)	4,507,318
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	61,024,793	56,070,320	60,383,591	55,876,273
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11,781,462	61,024,793	11,364,963	60,383,591

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
(นายภักดี สุทธาวุฒิวงศ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการติดตั้งงานระบบประกอบอาคาร ระบบอัตโนมัติของซีพพลายเซน บริการรับเหมาก่อสร้าง บริการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และให้บริการการซ่อมบำรุงรักษาระบบประกอบอาคาร โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และครอบครัววงศ์พรเพ็ญภาพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 32.65 และ 27.86 ตามลำดับ (2565: ร้อยละ 32.65 และ 27.86 ตามลำดับ)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5

2.2 การจัดทางการเงินรวม

2.2.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุม และมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทน นั้นได้ บริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้าเทพมงคลสุโขทัย - โฮมดีเคย	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	50.00
บริษัท วัน อีสเทิร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	จัดหาแรงงาน	99.80

2.2.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

2.2.3 การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมการดำเนินงานร่วมกันอย่างหนึ่งเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

- การร่วมค้า

การร่วมค้าฉบับที่บัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้ามูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

- กิจกรรมที่ดำเนินงานร่วมกัน

บริษัทจะรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันและส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น โดยรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าฉบับที่กด้วยวิธีราคาทุน

2.2.4 การบันทึกเงินลงทุนตามส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

2.2.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สหพันธ์ทางการเงิน

2.2.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

2.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

2.2.8 บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม และได้จัดทำงบการเงินโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันกับบริษัทสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกัน หรือ เหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.9 งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี 2566 และ 2565 ได้รับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการร่วมการงานที่จัดประเภทเป็นกิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงภายใต้การร่วมการงานแล้ว พบว่าบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์ และมีภาระผูกพันในหนี้สิน รวมถึงส่วนแบ่งรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น บริษัทจึงจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยรวมตามสัดส่วนของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว ดังนี้

- บริษัทและบริษัท ไอบีซี อินดัสเตรียล จำกัด ได้ลงนามจัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อ "กิจการร่วมค้า ไอบีซีไอ - แมคทริก (ลารีส)" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงงานผลิตกระดาษทิชชูให้กับบริษัท ลารีส โกลเบิล (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 92.50 ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าได้ให้บริการตามสัญญาจ้างทำงานเสร็จสิ้นแล้ว กิจกรรมของกิจการร่วมค้าส่วนใหญ่เกี่ยวกับการขอคืนหลักประกันผลงานจากธนาคาร

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว หลังจากตัดรายการระหว่างกันแล้ว ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,306,224	4,456,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,728	20,602
หนี้สินหมุนเวียน	207,869	346,450
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	715,125	69,244

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มีดังนี้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญา และการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ได้ยกเลิกข้อกำหนดเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการจ่ายชำระภาษีที่ไม่ให้นำมารวมในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ

จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2566 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มบริษัทจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่น และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอดัตบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรสะสมยกมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้ค่าบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบ

รายได้ค่าบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธีตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพ ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการจะเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่บริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า บริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยยรับ

ดอกเบี้ยยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

4.3 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เมื่อได้ปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นก่อนที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้า โดยแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ เมื่อได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าล่วงหน้าแต่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาได้เสร็จสิ้น โดยแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.4 วัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้าง แสดงตามราคาทุนเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุก่อสร้างจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้อ่อนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้น ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

ค่าเผื่อผลขาดทุนและการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต บันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการแยกต่างหาก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ในวันที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุงบันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยอาจให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุงห้องในอาคารชุดใหม่ทุก 2 - 3 ปี และจะปรับปรุงการบันทึกมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เหมาะสมใหม่ อย่างไรก็ตาม หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินดังกล่าว บริษัทจะจัดให้มีการประเมินราคาใหม่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดิน ห้องในอาคารชุด และส่วนปรับปรุงห้องในอาคารชุด ในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนไปแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนงวดก่อนแล้ว และส่วนที่เกินจะบันทึกเป็น "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อบริษัทจำหน่ายหรือเลิกใช้สินทรัพย์ดังกล่าว

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

อุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้ประโยชน์ต่างกัน อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

	ปี
อาคาร ห้องชุดในอาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 30
บ้านพักสำเร็จรูป	5
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5 - 10

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาปรับปรุงเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

4.8 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 5 ปี

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์ตามบัญชีลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

4.10 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกบัญชีต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.11 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อมติของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท หรือผู้บริหารคนสำคัญ หรือกรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

4.12 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา

เงินค่าจ้างรับล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทจะต้องให้บริการกับลูกค้าตามสัญญา โดยแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะหักจากค่าจ้างตามผลงานแต่ละงวดจนครบถ้วนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อนสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาที่มีระยะเวลามากกว่า 1 ปี จัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะถูกบันทึกแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระผูกพันสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าว เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (Remeasurement of employee benefit obligation) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

4.14 สิทธิประโยชน์สิทธิการใช้

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสิทธิประโยชน์ตามสัญญาเช่า สิทธิประโยชน์การใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสิทธิประโยชน์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินคงจ่ายที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิประโยชน์การใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสิทธิประโยชน์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์การใช้เมื่อมีข้อบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือและราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสิทธิประโยชน์การใช้ อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสิทธิประโยชน์มีมูลค่าต่ำ

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

4.15 สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สิทธิประโยชน์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นสิทธิประโยชน์ภายใต้หัวข้อ "อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" ในงบแสดงฐานะการเงิน รายได้ค่าเช่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและที่มีอยู่ในระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.17 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามการอ้างอิงได้ของข้อมูลที่น่านำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงหรือเทียบเคียงได้ที่จะนำมาใช้กับสินทรัพย์ หรือหนี้สิน

4.19 การจ่ายเงินปันผล

บริษัทบันทึกเงินปันผลจ่ายในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.20 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องชำระหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้าประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง (1) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ (2) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

5.1 การรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง และติดตั้งระบบ

การพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินและระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงของแต่ละสัญญา รวมถึงรายได้จากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาที่ยังไม่มีการกำหนดราคาที่จะเปลี่ยนแปลง อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนขั้นแปรที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิจะได้รับ โดยพิจารณาข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้ ระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งของแต่ละสัญญาบริการประเมินโดยผู้บริหารของบริษัท ซึ่งอาศัยจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้

5.2 ผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนทางด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจ่ายชำระของลูกหนี้

5.3 การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า

5.4 อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคา เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อนหรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือเมื่อไม่ได้ใช้งานสินทรัพย์นั้นอีกต่อไป

5.5 ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทแสดงที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

5.6 ประมาณการต้นทุนโครงการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการผลิต ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

5.7 สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

กลุ่มบริษัทสอบทานงานระหว่างก่อสร้างและงานบริการติดตั้งในแต่ละโครงการ จากการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการหรือไม่ โดยพิจารณาจากความก้าวหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญา

5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และปรับลดมูลค่าทางบัญชีให้เหมาะสมกับปัจจุบัน ซึ่งการประมาณการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.9 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน (โครงการผลประโยชน์)

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราสมรรถนะ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

5.10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีเงินได้

5.11 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในบัญชีในจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในรายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

5.12 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการกำหนดความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิในการยกเลิกหรือขยายอายุในการกำหนดอายุของสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอัตราคิดลด

อัตราคิดลดถูกใช้ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากระบุได้ หรืออัตราที่เพิ่มขึ้นหากไม่ระบุ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่ากรณีเป็นสัญญาเช่าซื้อและใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มสำหรับสัญญาเช่าอื่นๆ อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทประมาณการใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

5.13 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารกองทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรือออกหุ้นใหม่ เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

6. เครื่องมือทางการเงิน

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
(หน่วย : บาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,781,462	61,024,793	11,364,963	60,383,591
เงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการใช้	158,951,820	123,675,866	158,951,820	123,675,866
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป	317,345,592	219,052,814	317,420,872	218,921,760
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง	8,004,462	94,427,820	9,523,715	94,427,820
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	21,475,390	17,671,804	3,803,587	-
ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	3,604,941	6,024,521	158,158,952	155,609,318
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ลูกหนี้เงินประกันผลงาน)	225,512,195	197,375,987	225,512,195	197,375,987
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)</u>				
เงินลงทุนชั่วคราว	426,603	429,410	426,603	429,410
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	747,102,465	719,683,015	885,162,707	850,823,752
หนี้สินทางการเงิน				
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	320,584,776	335,332,543	320,584,008	335,332,543
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	348,037,298	499,807,631	317,520,692	466,480,722
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	36,451	172,159
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	11,324,147	11,324,147	-	-
เจ้าหนี้เงินทดรองจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,500,000	-	12,059,000	9,559,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	103,223,171	123,168,026	89,271,705	108,930,909
รวมหนี้สินทางการเงิน	785,669,392	969,632,347	739,471,856	920,475,333

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

6.2 ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ประกอบด้วย ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงทางด้านเครดิต (รวมถึงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปที่การลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานบริหารการจัดการความเสี่ยง โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงทางด้านเครดิต ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

6.2.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ การดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับ รวมถึงความสามารถในจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงความสามารถในการดำรงไว้ซึ่งเงินสดเพื่อให้มีสภาพคล่อง และกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ทางการเงินในการประเมินและจัดการสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทมีอายุครบตามสัญญา รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญา ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 - 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากธนาคาร	-	320,584,776	320,584,776
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	-	348,037,298	348,037,298
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	11,324,147	-	11,324,147
เจ้าหนี้เงินตราตรงจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,500,000	-	2,500,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	103,223,171	103,223,171
รวม	13,824,147	771,845,245	785,669,392

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 - 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากธนาคาร	-	320,584,008	320,584,008
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	-	317,520,692	317,520,692
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	36,451	36,451
เจ้าหนี้เงินทดรองจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	12,059,000	-	12,059,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	89,271,704	89,271,704
รวม	12,059,000	727,412,855	739,471,855

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 - 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากธนาคาร	-	335,332,543	335,332,543
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	-	499,807,631	499,807,631
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	11,324,147	-	11,324,147
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	123,168,026	123,168,026
รวม	11,324,147	958,308,200	969,632,347

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 - 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากธนาคาร	-	335,332,543	335,332,543
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	-	466,480,722	466,480,722
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	172,159	172,159
เจ้าหนี้เงินทตรง่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	9,559,000	-	9,559,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	108,930,909	108,930,909
รวม	9,559,000	910,916,333	920,475,333

6.2.2 ความเสี่ยงจากการตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากตลาดจากการใช้เครื่องมือทางการเงิน โดยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานและกิจกรรมการลงทุน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคา และด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน (บาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคาร	7,664,700	59,893,278	0.30 - 0.55	0.25 - 0.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	48,792,536	48,792,536	10.60	10.60
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	158,951,820	123,675,866	1.60 - 1.70	0.95 - 1.00
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	29,864,776	9,917,322	7.52 - 7.59	6.32 - 6.35
ตัวสัญญาใช้เงิน	290,720,000	325,415,221	5.08 - 7.10	4.83 - 5.85
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	11,324,147	11,324,147	2.25	2.25

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	จำนวนเงิน (บาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคาร	7,275,388	59,279,463	0.30 - 0.55	0.25 - 0.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	10,000,000	10,000,000	10.60	10.60
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	13,800	-	10.60
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - การร่วมค้า	148,424,615	143,281,959	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	158,951,820	123,675,866	1.60 - 1.70	0.95 - 1.00
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	29,864,008	9,917,322	7.52 - 7.59	6.32 - 6.35
ตัวสัญญาใช้เงิน	290,720,000	325,415,221	5.08 - 7.10	4.83 - 5.85

6.2.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันต่อกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตจากสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรวมถึงเงินฝากธนาคาร การให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าที่แสดงไว้ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับรายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญาทั้งหมด ในการพิจารณาผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นฝ่ายบริหารได้พิจารณาจัดกลุ่มลูกค้านับพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน และตามกลุ่มระยะเวลาที่กำหนดชำระ

การประมาณการอัตราผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการรับชำระเงินจากการให้บริการของบริษัท และประสบการณ์ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลปัจจุบัน โดยนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการพิจารณาการวัดมูลค่าของผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับชำระเงินจากลูกค้า

เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินทรงแจย

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินทรงแจยซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับเงินให้กู้ยืมที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

ตราสารหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีรายการเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และลูกหนี้อื่น ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	7,664,700	59,893,278	7,275,388	59,279,463
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	4,116,762	1,131,515	4,089,575	1,104,128
รวม	11,781,462	61,024,793	11,364,963	60,383,591

เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

8. รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการธุรกิจที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา	(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2566	2565	2566	2565
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า					
ซื้อวัสดุก่อสร้าง	ราคาตลาด	-	-	151,882	357,112
ซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	ราคาตลาด	-	-	-	45,701
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	8,874,979	-	8,874,979
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	ราคาตลาด	-	988,954	-	1,104,663
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	4,508,617	-	4,634,149	-
ซื้อวัสดุก่อสร้าง	ราคาตลาด	-	5,894,768	4,361,920	9,305,326
ต้นทุนบริการผู้รับเหมาช่วง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	231,536	3,263,787	2,993,660
ดอกเบี้ยจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	297,602	-	297,602	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารคนสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		13,278,996	15,400,944	13,278,996	15,400,944
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		760,182	760,182	760,182	760,182
รวม		<u>14,039,178</u>	<u>16,161,126</u>	<u>14,039,178</u>	<u>16,161,126</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง				
ลูกหนี้การค้า				
กิจการร่วมค้า	5,285,640	-	5,285,640	-
บริษัทย่อย	-	-	61,904,134	60,398,681
กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,718,822	94,427,820	2,732,622	94,427,820
รวม	8,004,462	94,427,820	69,922,396	154,826,501
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	-	-	(60,398,681)	(60,398,681)
สุทธิ	<u>8,004,462</u>	<u>94,427,820</u>	<u>9,523,715</u>	<u>94,427,820</u>

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ไม่ถึงกำหนดชำระ	5,285,640	-	5,285,639	-
เกินกำหนดชำระ :				
1 - 6 เดือน	-	-	501,818	-
6 - 12 เดือน	-	92,479,001	501,818	92,479,001
12 เดือนขึ้นไป	2,718,822	1,948,819	63,633,121	62,347,500
รวม	8,004,462	94,427,820	69,922,396	154,826,501
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	-	-	(60,398,681)	(60,398,681)
สุทธิ	8,004,462	94,427,820	9,523,715	94,427,820

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) โดยพิจารณาจากข้อมูลการรับชำระเงินในอดีต และพบว่าไม่มีอัตราการสูญเสียดังกล่าวจากการเรียกชำระเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้บริหารของบริษัทพิจารณำบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยพิจารณาจากความสามารถของบริษัทย่อยในการจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัท เนื่องจากโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามที่ได้ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง โดยในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยและผู้ว่าจ้างได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาหลัก โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่างานก่อสร้างตามที่มีการแก้ไขเพิ่ม - ลดเนื้องาน ตามปริมาณงานที่บริษัทย่อยทำได้จริง ซึ่งมูลค่างานผลงานก่อสร้างที่ได้รับนั้น ไม่เพียงพอต่อภาระหนี้สินของกิจการรวมค่าทั้งหมด และไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทมีลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนรวม 2.72 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน เนื่องจากกลุ่มบริษัทลูกหนี้ดังกล่าว ยังคงได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มลูกหนี้ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาไม่บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ากลุ่มดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้เงินทรองจ่าย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	315,057,757	309,915,104
การร่วมค้า	3,604,941	1,844,719	3,604,941	1,844,714
กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	4,179,802	-	4,353,246
รวม	3,604,941	6,024,521	318,662,698	316,113,064
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต</u>	-	-	(160,503,746)	(160,503,746)
สุทธิ	3,604,941	6,024,521	158,158,952	155,609,318

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.60 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และค้ำประกัน โดยกรรมการของการร่วมค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	263,065	1,089,544	263,065	1,089,544
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	9,286,224	7,988,903	9,286,224	7,988,903
รวม	9,549,289	9,078,447	9,549,289	9,078,447
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต</u>	(263,065)	(1,089,544)	(263,065)	(1,089,544)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9,286,224	7,988,903	9,286,224	7,988,903
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	36,451	172,159
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</u>				
กิจการที่เกี่ยวข้อง	48,500	-	48,500	-
<u>เงินทรองจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	9,559,000	9,559,000
การร่วมค้า	2,500,000	-	2,500,000	-
รวม	2,500,000	-	12,059,000	9,559,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยไม่มีการคิดดอกเบี้ย และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<u>ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>				
<u>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</u>				
- ผู้บริหารสำคัญ	12,103,574	12,103,574	12,103,574	12,103,574

9. ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า	334,962,734	256,566,347	335,038,014	256,435,293
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้าน				
<u>เครดิต</u>	(17,617,142)	(37,513,533)	(17,617,142)	(37,513,533)
รวม	317,345,592	219,052,814	317,420,872	218,921,760

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	113,666,465	147,041,236	113,666,465	147,041,236
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	65,703,542	17,154,179	65,703,542	17,023,125
3 - 6 เดือน	3,546,786	2,544,994	3,622,066	2,544,994
6 - 12 เดือน	14,746,567	746,056	14,746,567	746,056
12 เดือนขึ้นไป	137,299,374	89,079,882	137,299,374	89,079,882
รวม	334,962,734	256,566,347	335,038,014	256,435,293
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้าน				
<u>เครดิต</u>	(17,617,142)	(37,513,533)	(17,617,142)	(37,513,533)
สุทธิ	317,345,592	219,052,814	317,420,872	218,921,760

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ

กลุ่มบริษัทที่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	113,704,935	286,877,385	94,885,647	268,058,097
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	216,225,972	189,387,084	216,225,972	189,387,084
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้อง	9,286,224	7,988,903	9,286,224	7,988,903
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	339,217,131	484,253,372	320,397,843	465,434,084
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาที่จะรับรู้เป็นรายได้ ภายในหนึ่งปี	65,293,738	104,899,866	65,293,738	104,899,866
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	65,293,738	104,899,866	65,293,738	104,899,866

10.1 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสัญญา	6,607,059,619	6,255,009,507	5,988,971,738	5,636,921,626
รายได้จากการให้บริการที่รับรู้				
รายได้ที่รับรู้จนถึงต้นปี	4,022,060,476	3,733,245,076	4,003,241,188	3,115,157,195
รายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี	1,240,902,988	1,446,954,759	1,238,765,766	1,446,731,778
รวมรายได้ที่รับรู้	5,262,963,464	5,180,199,835	5,242,006,954	4,561,888,973
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าสะสม	(5,142,534,515)	(4,885,771,957)	(5,140,397,293)	(4,286,280,383)
ยอดคงเหลือ	120,428,949	294,427,878	101,609,661	275,608,590
หัก จัดประเภทรายการเป็นรายได้ที่ยังไม่				
เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้อง	(263,065)	(1,089,544)	(263,065)	(1,089,544)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป	120,165,884	293,338,334	101,346,596	274,519,046
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(6,460,949)	(6,460,949)	(6,460,949)	(6,460,949)
สุทธิ	113,704,935	286,877,385	94,885,647	268,058,097

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี	113,704,935	286,877,385	94,885,647	268,058,097
คาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี	6,460,949	6,460,949	6,460,949	6,460,949
รวม	120,165,884	293,338,334	101,346,596	274,519,046

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 89.89 ล้านบาท และ 89.89 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) สำหรับสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่มีสาระสำคัญ จำนวนรวม 1,476.55 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัท : จำนวน 935.30 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

10.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระตามเงื่อนไขการรับคืนเงินตามสัญญา ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	153,117,090	144,986,038
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	36,099,911	4,266,281
3 - 6 เดือน	1,242,463	2,471,039
6 - 12 เดือน	204,553	9,695,803
12 เดือนขึ้นไป	30,473,673	40,231,900
รวม	221,137,690	201,651,061
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(4,911,718)	(12,263,977)
สุทธิ	216,225,972	189,387,084

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยบริษัทจะได้รับคืนเมื่อโครงการแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หรือเมื่อบริษัทนำหนังสือค้ำประกันไปวางค้ำประกันเท่ากับจำนวนเงินประกันผลงานที่ถูกหักในแต่ละงวด

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	48,792,536	48,792,536	10,000,000	10,000,000
ดอกเบี่ยค้างรับ	12,319,435	8,515,849	5,361,650	1,558,063
รวม	61,111,971	57,308,385	15,361,650	11,558,063
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(39,636,581)	(39,636,581)	(11,558,063)	(11,558,063)
สุทธิ	21,475,390	17,671,804	3,803,587	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีอัตราดอกเบี่ยร้อยละ 10.60 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมได้รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับจากผู้ร่วมค้ารายหนึ่งของบริษัทย่อยจำนวนสุทธิ 19.38 ล้านบาท (2565 : จำนวนสุทธิ 16.93 ล้านบาท)

12. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้าง	18,818,051	18,957,878	18,818,051	18,957,878
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	87,579,379	85,271,971	62,403,757	60,096,349
รวม	106,397,430	104,229,849	81,221,808	79,054,227
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(50,565,689)	(50,565,689)	(29,284,653)	(29,284,653)
สุทธิ	55,831,741	53,664,160	51,937,155	49,769,574

13. งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
งานระหว่างก่อสร้าง	74,893,348	81,787,783	74,893,348	81,787,783
วัสดุก่อสร้าง	52,052,033	47,360,019	52,052,033	47,360,019
รวม	<u>126,945,381</u>	<u>129,147,802</u>	<u>126,945,381</u>	<u>129,147,802</u>

14. หนี้สินทางการเงินที่เกิดจากสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่เกิดจากสัญญาค้ำประกันทางการเงินดังนี้

- บริษัทค้ำประกันทางการเงินให้การร่วมค้ำแห่งหนึ่ง สำหรับดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก โดยบริษัทมีความรับผิดชอบในการค้ำประกันวงเงินในการออกหนังสือค้ำประกันสัญญา ตัวสัญญาใช้เงิน ตัวอาวัล เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ จำนวนรวม 2,619 ล้านบาท ซึ่งบริษัทต้องค้ำประกันวงเงินดังกล่าวเป็นระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการค้ำประกันทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวน 159.88 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาการค้ำประกันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่เกิดจากสัญญาค้ำประกันทางการเงินดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
หนี้สินทางการเงินที่เกิดจากสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	15,220,431	15,220,431

15. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 158.95 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา การรับเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา และตัวสัญญาใช้เงิน (หมายเหตุ 19) (2565 : จำนวน 123.68 ล้านบาท)

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนที่ชำระแล้ว		(หน่วย : บาท) ราคาตามบัญชี		
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
	บริษัทย่อย						
กิจการร่วมค้าเทพมงคล สุขโขทัย - โฮมีเดีย	รับเหมาก่อสร้าง	50.00	50.00	-	-	-	-
บริษัท วัน อีสเทิร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	จัดหาแรงงาน	99.99	99.99	1,000,000	1,000,000	999,800	999,800
รวม				1,000,000	1,000,000	999,800	999,800

กิจการร่วมค้าเทพมงคลสุขโขทัย - โฮมีเดีย

บริษัท, บริษัท โฮมีเดีย เทคโนโลยี จำกัด และห้างหุ้นส่วนจำกัด เทพมงคล สุขโขทัย 2531 ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมค้า เพื่อรับเหมาก่อสร้างอาคาร พร้อมเฟอร์นิเจอร์ โครงการ USO NET จำนวน 391 หลัง ให้กับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (“ผู้ว่าจ้าง”) โดยมีมูลค่าสัญญาจำนวน 893.31 ล้านบาท โดยทุกฝ่ายตกลงร่วมกันให้สิทธิแก่บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด เทพมงคล สุขโขทัย 2531 โดยมีสิทธิในผลกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทมีหน้าที่จัดหาหลักประกันสัญญา หลักประกันเงินเบิกล่วงหน้า และจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า และต่อมาห้างหุ้นส่วนจำกัด เทพมงคล สุขโขทัย 2531 ได้มอบสิทธิการบริหารกิจการร่วมค้าทั้งหมดแก่บริษัท ดังนั้นกิจการร่วมค้าเทพมงคล สุขโขทัย - โฮมีเดีย จึงเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท วัน อีสเทิร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทลงทุนในบริษัท วัน อีสเทิร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 0.99 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาแรงงาน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

กิจการร่วมค้า	สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (บาท)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สะสม (บาท)	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กิจการร่วมค้าเทพมงคล สุขโขทัย - โฮมีเดีย	50.00	50.00	(1,687,998)	914,162	(192,567,198)	(190,879,200)

ไม่มีการจ่ายส่วนแบ่งกำไรให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี 2566

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

	บาท	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	76,887,672	76,918,458
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1	19,001
หนี้สินหมุนเวียน	(460,753,388)	(457,579,060)
สินทรัพย์สุทธิ	(383,865,715)	(380,641,601)
ส่วนของผู้ร่วมค้าของบริษัท	(191,298,517)	(189,762,401)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(192,567,198)	(190,879,200)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	บาท	
	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(3,224,114)	2,231,137
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัท	(1,612,057)	1,115,569
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,612,057)	1,115,569

งบกระแสเงินสด

	บาท	
	2566	2565
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,487,323)	(2,173,288)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	5,487,923	2,173,567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	600	279

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย : บาท)

ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย	
	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุนในการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า จุกเสม็ด - แมคทริก รับเหมาก่อสร้าง	50.00	50.00	26,204,162	11,426,965

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้า (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,426,965
<u>บวก</u> ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	14,777,197
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>26,204,162</u>

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัท จุกเสม็ด พอร์ต จำกัด ได้ร่วมลงนามสัญญากิจการร่วมค้า โดยมีอัตราส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 50 เพื่อเข้ารับเหมาช่วงงานก่อสร้างโครงการออกแบบและก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอุตะเถา ณ ท่าอากาศยานอุตะเถา ให้กับบริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("ผู้ว่าจ้าง") โดยมีมูลค่าสัญญาจำนวน 961 ล้านบาท โดยทุกฝ่ายตกลงร่วมกันในการดำเนินงานและควบคุมงานก่อสร้างของโครงการ และมีสิทธิในผลกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าร่วมกัน ตามสัดส่วนการลงทุนร่วมค้า

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญที่รับรู้ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	บาท
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	52,408,324
สัดส่วนการลงทุนของบริษัท (ร้อยละ)	50
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	<u>26,204,162</u>

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการรวมค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท
รายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสด	331,935
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	138,590,230
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	138,922,165
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,231,879
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้าและประมาณการหนี้สิน)	(94,631,321)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(94,631,321)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,114,400)
สินทรัพย์สุทธิ	52,408,323
รายได้	255,649,686
กำไรสำหรับปี	29,554,394
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	454,389
ภาษีเงินได้	(7,434,994)

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
<u>ราคาทุน - ราคาประเมินใหม่</u>		
1 มกราคม	49,010,278	49,010,278
<u>หัก</u> จำหน่าย	(49,010,278)	-
31 ธันวาคม	-	49,010,278
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>		
1 มกราคม	8,660,278	8,660,278
<u>หัก</u> จำหน่าย	(8,660,278)	-
31 ธันวาคม	-	8,660,278
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
31 ธันวาคม	-	40,350,000

18. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องชุดในอาคารและ ส่วนปรับปรุง	บ้านพักสำเร็จรูป	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน - ราคาประเมินใหม่							
1 มกราคม 2565	9,750,000	79,537,884	3,835,200	41,492,551	29,126,276	7,700,081	171,441,992
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,072,591	1,112,589	-	4,185,180
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(966,083)	(1,607,721)	-	(2,573,804)
31 ธันวาคม 2565	9,750,000	79,537,884	3,835,200	43,599,059	28,631,144	7,700,081	173,053,368
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,489,669	169,878	1,398,131	3,057,678
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(42,507,306)	(940,000)	(5,069,404)	(2,191,604)	(521,300)	(51,229,614)
31 ธันวาคม 2566	9,750,000	37,030,578	2,895,200	40,019,324	26,609,418	8,576,912	124,881,432
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	-	3,538,882	1,678,845	29,100,114	23,121,866	7,278,820	64,718,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,586,067	960,800	4,268,884	2,561,802	380,470	11,758,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(636,412)	(1,443,183)	-	(2,079,595)
31 ธันวาคม 2565	-	7,124,949	2,639,645	32,732,586	24,240,485	7,659,290	74,396,955
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,510	878,254	4,485,607	2,100,195	203,478	7,670,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,279,652)	(835,956)	(4,250,397)	(2,127,736)	(474,999)	(8,968,740)
31 ธันวาคม 2566	-	5,847,807	2,681,943	32,967,796	24,212,944	7,387,769	73,098,259
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	9,750,000	72,412,935	1,195,555	10,866,473	4,390,659	40,791	98,656,413
31 ธันวาคม 2566	9,750,000	31,182,771	213,257	7,051,528	2,396,474	1,189,143	51,783,173

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ 46
(นายภักดี สุทธาวุฒิมวงส์)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องชุดในอาคารและ ส่วนปรับปรุง	บ้านพักสำเร็จรูป	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565						
ต้นทุนขาย						8,815,751
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,942,272
รวม						<u>11,758,023</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566						
ต้นทุนขาย						5,366,371
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,303,673
รวม						<u>7,670,044</u>

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ 47
(นายภักดี สุทธาวุฒิมวงส์)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องชุดในอาคารและ ส่วนปรับปรุง	บ้านพักสำเร็จรูป	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน - ราคาประเมินใหม่							
1 มกราคม 2565	9,750,000	79,537,884	3,835,200	41,492,551	29,126,276	7,700,081	171,441,992
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,067,121	1,112,589	-	4,179,710
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(966,083)	(1,607,721)	-	(2,573,804)
31 ธันวาคม 2565	9,750,000	79,537,884	3,835,200	43,593,589	28,631,144	7,700,081	173,047,898
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,489,669	169,878	1,398,131	3,057,678
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(42,507,306)	(940,000)	(5,063,933)	(2,191,604)	(521,300)	(51,224,143)
31 ธันวาคม 2566	9,750,000	37,030,578	2,895,200	40,019,325	26,609,418	8,576,912	124,881,433
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	-	3,538,882	1,678,845	29,100,114	23,121,866	7,278,820	64,718,527
ซื้อเพิ่ม	-	3,586,067	960,800	4,268,783	2,561,802	380,470	11,757,922
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(636,412)	(1,443,183)	-	(2,079,595)
31 ธันวาคม 2565	-	7,124,949	2,639,645	32,732,485	24,240,485	7,659,290	74,396,854
ซื้อเพิ่ม	-	2,510	878,254	4,485,607	2,100,195	203,478	7,670,044
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,279,652)	(835,956)	(4,250,295)	(2,127,736)	(474,999)	(8,968,638)
31 ธันวาคม 2566	-	5,847,807	2,681,943	32,967,797	24,212,944	7,387,769	73,098,260
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	9,750,000	72,412,935	1,195,555	10,861,104	4,390,659	40,791	98,651,044
31 ธันวาคม 2566	9,750,000	31,182,771	213,257	7,051,528	2,396,474	1,189,143	51,783,173

กรรมการ

(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ

(นายภักดี สุทธาวุฒินวงศ์)

48

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องชุดในอาคารและ ส่วนปรับปรุง	บ้านพักสำเร็จรูป	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565						
ต้นทุนขาย						8,815,650
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,942,272
รวม						<u>11,757,922</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566						
ต้นทุนขาย						5,366,371
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,303,673
รวม						<u>7,670,044</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องในอาคารชุดของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 40.93 ล้านบาท และ 129.88 ล้านบาท ตามลำดับ ติดภาระค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนรวม 44.06 ล้านบาท และ 45.92 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี						
ธนาคาร	7.52 - 7.59	6.32 - 6.35	29,864,776	9,917,322	29,864,008	9,917,322
ตัวสัญญาใช้เงิน	5.08 - 7.10	4.83 - 5.85	290,720,000	325,415,221	290,720,000	325,415,221
			<u>320,584,776</u>	<u>335,332,543</u>	<u>320,584,008</u>	<u>335,332,543</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนรวม 442.40 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำของบริษัท (หมายเหตุ 15) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องในอาคารชุดของบริษัท (หมายเหตุ 18) และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

20. เงินกู้ยืมระยะสั้น – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง

	(หน่วย : บาท)					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.25	2.25	11,324,147	11,324,147	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้น มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีการค้ำประกัน

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,295,667	27,292,319	27,295,667	27,292,319
ประมาณการค่าเผื่อความเสียหาย				
ในช่วงการรับประกันผลงาน	23,495,782	34,872,527	23,495,782	34,872,527
อื่นๆ	1,471,320	10,670,426	1,471,120	10,670,426
รวม	<u>52,262,769</u>	<u>72,835,272</u>	<u>52,262,569</u>	<u>72,835,272</u>

22. หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	31,199,097	32,444,456
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,181,599	1,956,153
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	734,349	301,732
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(809,427)
ผลประโยชน์จ่าย	(3,456,175)	(2,693,817)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,658,870	31,199,097
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,931,426)	(6,917,294)
สุทธิ	26,727,444	24,281,803

บริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ซึ่งประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยถือตามข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท	
	2566	2565
<u>สมมติฐานทางการเงิน</u>		
ช่วงของอัตราคิดลด	ร้อยละ 2.84 ต่อปี	ร้อยละ 2.84 ต่อปี
ช่วงของอัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือน ถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
<u>สมมติฐานทางประชากรศาสตร์</u>		
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะของไทย ปี 2560	อัตรามรณะของไทย ปี 2560
ช่วงเกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 11 ปี (2565 : 11 ปี)

- ค่าใช้จ่ายสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,181,599	1,956,153
ดอกเบี้ยจ่าย	734,349	301,732
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>3,915,948</u>	<u>2,257,885</u>

ต้นทุนบริการปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

ผล (กำไร) ขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน		
- สมมติฐานประสบการณ์	-	(1,514,246)
- สมมติฐานทางการเงิน	-	704,819
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>-</u>	<u>(809,427)</u>

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท

2566		2565	
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1

อัตราคิดลด

การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน

ผลประโยชน์พนักงาน

(2,044,805) 2,341,785 (1,983,887) 2,277,141

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน

ผลประโยชน์พนักงาน

2,411,417 (2,140,871) 2,074,790 (1,845,821)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายโดยไม่ได้คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและ
เฉพาะบริษัท

	2566	2565
ปีที่ 1	1,470,306	6,917,295
ปีที่ 2 - 5	13,180,451	12,027,620
ปีที่ 6 - 10	16,665,723	18,603,876
ปีที่ 11 - 15	15,506,464	13,849,896
ปีที่ 16 - 20	16,998,770	16,883,248
ตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป	12,417,862	14,874,935

กรรมการ

(นางสาวสุทธิดา ลีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ

(นายภักดี สุทธาวุฒิวิงศ์)

53

23. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก ธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้อง	เงินทดรองจ่ายและ เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	
1 มกราคม 2565	276,211,897	11,324,147	999,800	288,535,844
รายการที่เกิดขึ้นจาก				
กระแสเงินสด :				
- เงินสดรับ	1,902,063,839	-	-	1,902,063,839
- การจ่ายคืน	(1,842,943,193)	-	(999,800)	(1,843,942,993)
31 ธันวาคม 2565	335,332,543	11,324,147	-	346,656,690
1 มกราคม 2566	335,332,543	11,324,147	-	346,656,690
รายการที่เกิดขึ้นจาก				
กระแสเงินสด :				
- เงินสดรับ	1,298,311,517	-	3,000,000	1,301,311,517
- การจ่ายคืน	(1,313,059,284)	-	(500,000)	(1,313,559,284)
31 ธันวาคม 2566	320,584,776	11,324,147	2,500,000	334,408,923

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			รวม
	เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	เงินทดรองจ่ายและ เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
1 มกราคม 2565	276,211,897	10,558,800		286,770,697
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :				
- เงินสดรับ	1,902,063,839	-		1,902,063,839
- การจ่ายคืน	(1,842,943,193)	(999,800)		(1,843,942,993)
31 ธันวาคม 2565	335,332,543	9,559,000		344,891,543
1 มกราคม 2566	335,332,543	9,559,000		344,891,543
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :				
- เงินสดรับ	1,298,310,749	3,000,000		1,301,310,749
- การจ่ายคืน	(1,313,059,284)	(500,000)		(1,313,559,284)
31 ธันวาคม 2566	320,584,008	12,059,000		332,643,008

24. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าบริการโครงการ	26,464,737	9,311,179	26,464,737	9,311,179
รายได้จากการตัดรายการหนี้สินเงิน ประกันผู้รับเหมาช่วง	-	898,246	-	898,246
รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	1,942,741	3,330,412	1,942,741	3,330,412
กำไรจากการขายวัสดุก่อสร้าง	97,920	1,014,019	-	1,014,019
รายได้ค่าบริการ	4,208,092	8,701,328	4,208,092	8,701,328
รายได้ดอกเบี้ย	6,394,599	469,752	6,392,753	469,470
กำไรจากการขายอาคาร	19,325,445	-	19,325,445	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	18,359,200	-	18,359,200	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์	2,641,961	-	2,641,961	-
อื่นๆ	24,132,219	10,996,175	23,412,222	8,214,411
รวม	<u>103,566,914</u>	<u>34,721,111</u>	<u>102,747,151</u>	<u>31,939,065</u>

25. ภาษีเงินได้

25.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ เฉพาะบริษัท	
	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,484,471	7,392,517
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,795,044)	(16,105,926)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>1,689,427</u>	<u>(8,713,409)</u>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท			31 ธันวาคม 2566
	บันทึกเป็นรายได้ / (ค่าใช้จ่าย)			
	1 มกราคม 2566	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,152,697	-	-	1,152,697
จากค่าเผื่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,239,820	91,954	-	6,331,774
รวม	7,392,517	91,954	-	7,484,471
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
จากการตีราคาสินทรัพย์	15,590,221	(5,975,658)	(4,298,815)	5,315,748
จากค่าเสื่อมราคา	515,705	(36,409)	-	479,296
รวม	16,105,926	(6,012,067)	(4,298,815)	5,795,044

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท			31 ธันวาคม 2565
	บันทึกเป็นรายได้ / (ค่าใช้จ่าย)			
	1 มกราคม 2565	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,152,697	-	-	1,152,697
จากค่าเผื่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,488,891	(87,186)	(161,885)	6,239,820
รวม	7,641,588	(87,186)	(161,885)	7,392,517
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
จากการตีราคาสินทรัพย์	16,091,029	(407,808)	(93,000)	15,590,221
จากค่าเสื่อมราคา	257,852	257,853	-	515,705
รวม	16,348,881	(149,955)	(93,000)	16,105,926

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวเนื่องจากผู้บริหารประเมินแล้วว่ายังมีความไม่แน่นอนของการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวเพื่อการคำนวณภาษีในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	งบการเงินรวม	บริษัท
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	21,511,624	55,765,300
จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	34,023,421	-

25.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท	
	2566	2565
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
จากผลแตกต่างชั่วคราว	(6,104,021)	(62,769)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,104,021)	(62,769)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกกันภัย	-	(161,885)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(4,298,815)	93,000
รวม	(4,298,815)	(68,885)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31,183,950	(92,609,801)	20,056,432	(106,959,599)
อัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	6,236,790	(18,521,961)	4,011,287	(21,391,920)
จำนวนภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย				
ตามประมวลรัษฎากร	929,414	1,904,761	929,414	2,211,124
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เคยรับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,278,027)	(390,174)	(4,278,027)	(42,619)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่				
ไม่เคยรับรู้ในงวดก่อน	(2,246,137)	-	(2,246,137)	-
การใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้				
ในงวดก่อน	(4,599,566)	-	(4,599,566)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้า	(2,955,438)	(884,915)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้	-	17,829,520	-	19,160,645
ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่ไม่ได้รับรู้ในสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้	808,943	-	79,008	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,104,021)	(62,769)	(6,104,021)	(62,769)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยในระหว่างปี 2565 บริษัทได้แจ้งสิ้นสุดสมาชิกภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งมีผลจนถึงปัจจุบัน

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้าง	561,023,912	678,939,552	563,758,745	682,397,309
ค่าจ้างผู้รับเหมา	662,790,771	806,448,813	659,082,329	805,520,117
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	53,867,633	61,778,233	52,320,482	59,782,958
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,694,637	12,175,328	8,694,637	12,175,227
ค่าเผื่อความเสียหายในช่วงประกัน ผลงาน	1,861,201	8,762,964	1,861,201	8,762,964
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างก่อสร้าง	-	(25,472,714)	-	(25,472,714)
อื่นๆ	29,849,895	20,711,176	25,763,992	18,786,430
รวม	<u>1,318,088,049</u>	<u>1,563,343,352</u>	<u>1,311,481,386</u>	<u>1,561,952,291</u>

28. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการให้บริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลประกอบอาคาร บริการรับเหมาก่อสร้าง บริการติดตั้งระบบและวางท่อสาธารณูปโภคพื้นฐาน และบริการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน และงานบริการซ่อมบำรุง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินภาระที่ต้องปฏิบัติในแต่ละประเภทของงานบริการแล้วว่าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยมีลักษณะของงานในแต่ละประเภท ดังนี้

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลประกอบอาคาร

บริษัทให้บริการติดตั้งงานระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งประกอบด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารและโทรคมนาคม ระบบประปาและสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง และระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารประเภทต่าง ๆ

งานรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดำเนินงานด้านวิศวกรรมในการรับเหมาก่อสร้างอาคารประเภทต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัทให้บริการตั้งแต่การออกแบบทางวิศวกรรม งานออกแบบโครงสร้างสถาปัตยกรรม และงานออกแบบงานระบบ การดำเนินการก่อสร้าง ไปจนถึงการติดตั้งระบบต่าง ๆ ภายในอาคารที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้บริการงานวิศวกรรมโยธาอื่น ๆ

งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทมุ่งเน้นไปที่โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในส่วนของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนดิน (Solar Farm) และโครงการผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การออกแบบโครงการรวมการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ไปจนถึงการก่อสร้างและ/หรือติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าให้แก่โครงการ

งานบริการซ่อมบำรุงรักษาระบบประกอบอาคาร

งานบริการซ่อมบำรุง ประกอบด้วยงานบริหารและดูแลอาคาร งานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และงานปรับปรุงอาคาร ซึ่งบริษัทให้บริการซ่อมบำรุงหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อให้อาคารอยู่ในสภาพดีและสามารถใช้งานได้ยาวนานขึ้นและโครงการภายนอกที่ต้องการบริการซ่อมบำรุงระบบที่บริษัทให้บริการ ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยภาคเอกชนและภาครัฐ

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ตามส่วนงานดำเนินงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30

30. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย และแบ่งส่วนงานที่รายงานเป็น 4 ส่วนงานหลักคือ (1) งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลประกอบอาคาร (2) งานรับเหมาก่อสร้าง (3) งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และ (4) งานบริการซ่อมบำรุงรักษาระบบประกอบอาคาร กลุ่มบริษัทประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม												
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม												
	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลประกอบอาคาร		งานรับเหมาก่อสร้าง		งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน		งานบริการซ่อมบำรุง		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม		
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการให้บริการ	408,125,259	735,888,839	748,627,500	522,640,540	82,400,280	119,111,843	4,978,303	76,082,847	(3,228,354)	(6,769,310)		1,240,902,988	1,446,954,759
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(55,194,927)	(55,393,906)	78,044,943	31,083,635	17,376,379	12,271,841	572,112	11,130,135	4,674,767	279,005		45,473,274	(629,290)
รายได้อื่น												103,566,914	34,996,711
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า												14,777,197	11,080,202
ต้นทุนทางการเงิน												(21,128,585)	(17,022,521)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												(7,931,460)	(12,175,328)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน												(826,479)	(28,236,156)
ภาษีเงินได้												6,104,021	62,769
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี												37,279,971	(92,547,032)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												46,066,481	(91,806,490)
สินทรัพย์รวม												1,208,145,987	1,429,001,302
หนี้สินรวม												991,391,620	1,253,825,721

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล		งานรับเหมาก่อสร้าง		งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า		งานบริการซ่อมบำรุง		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
ประกอบอาคาร				จากพลังงานทดแทน							
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้แยกตามการรับรู้รายได้											
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง											
-	-	-	-	-	-	4,978,303	76,082,847	(289,359)	(356,997)	4,688,944	75,725,850
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง											
408,125,259	735,888,839	748,627,500	522,640,540	82,400,280	119,111,843	-	-	(2,938,995)	(6,412,313)	1,236,214,044	1,371,228,909
รวม											
408,125,259	735,888,839	748,627,500	522,640,540	82,400,280	119,111,843	4,978,303	76,082,847	(3,228,354)	(6,769,310)	1,240,902,988	1,446,954,759

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล		งานรับเหมาก่อสร้าง		งานออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า		งานบริการซ่อมบำรุง		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
ประกอบอาคาร				จากพลังงานทดแทน							
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้แยกตามการรับรู้รายได้											
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง											
-	-	-	-	-	-	4,215,655	76,082,847	-	-	4,215,655	76,082,847
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง											
405,049,783	735,888,839	747,100,048	515,648,249	82,400,280	119,111,843	-	-	-	-	1,234,550,111	1,370,648,931
รวม											
405,049,783	735,888,839	747,100,048	515,648,249	82,400,280	119,111,843	4,215,655	76,082,847	-	-	1,238,765,766	1,446,731,778

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวนรวม 758.30 ล้านบาท (2565 : จำนวน 822.56 ล้านบาท) ซึ่งแต่ละรายมีมูลค่ารายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้

กรรมการ
(นางสาวสุทธิดา สีสวัสดิ์ตระกูล)

กรรมการ
(นายภักดี สุขธาวุฒิวงศ์)

31. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม 2566			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	426,603	-	426,603
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง	-	50,473,000	-	50,473,000
รวม	-	50,899,603	-	50,899,603

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม 2565			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	429,410	-	429,410
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	40,350,000	40,350,000
ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุง	-	89,529,000	-	89,529,000
รวม	-	89,958,410	40,350,000	130,308,410

ที่ดิน ห้องในอาคารชุดและส่วนปรับปรุงประเมินโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยเทียบเคียงกับราคาตลาดของสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายกัน และปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์ เช่น ผังเมือง ทำเลที่ตั้ง ภาวะผูกพันและการใช้งานปัจจุบัน ซึ่งเป็นข้อมูลในระดับ 3

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยวิธีรายได้ ซึ่งประมาณจากกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเป็นข้อมูลในระดับ 3

32. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวนรวม 673.14 ล้านบาท หนังสือค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการประกันผลงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า และการรับเงินล่วงหน้า ซึ่งเป็นภาระผูกพันตามปกติธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทและกรรมการบริษัทได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของกิจการร่วมค้าสองแห่ง จำนวนรวม 1,808.96 ล้านบาท

33. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพัน ดังต่อไปนี้

33.1 ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาช่วงและอื่นๆ กับบุคคลและบริษัทหลายแห่งจำนวน 141.13 ล้านบาท

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และบริการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทหลายแห่ง จำนวน 248.92 ล้านบาท

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องจากการออกตั๋วอาวัลกับธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 87.68 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า

34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 บริษัทถูกบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อจัดหาและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลประกอบอาคารของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่ง พ้องร้องให้จ่ายชำระเงินค่าก่อสร้าง เงินประกันผลงาน และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทเป็นจำนวนรวม 21.18 ล้านบาท โครงการก่อสร้างดังกล่าวได้เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วง จึงส่งผลให้ผู้ว่าจ้างยังไม่จ่ายชำระค่าก่อสร้างบางส่วนและเงินประกันผลงานให้แก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่จ่ายชำระค่าก่อสร้างในส่วนดังกล่าวให้กับผู้รับเหมาช่วง เนื่องจากเงื่อนไขของสัญญาการว่าจ้างเป็นสัญญา back-to-back ซึ่งผู้ว่าจ้างทำสัญญากับผู้รับเหมาหลักด้วยเงื่อนไขใด ผู้รับเหมาช่วงจะรับจ้างด้วยเงื่อนไขเดียวกัน บริษัทจึงทำการฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายดังกล่าวจากโจทก์เป็นจำนวนรวม 44.35 ล้านบาท ซึ่งเรื่องดังกล่าวศาลแพ่งซึ่งเป็นศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่โจทก์จำนวน 1.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดตามกฎหมาย และให้โจทก์ชำระเงินแก่บริษัท จำนวน 3.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดตามกฎหมาย คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ และยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมารายดังกล่าวในงบการเงินแล้ว จึงไม่พิจารณาบันทึกประมาณการหนี้สินในงบการเงินเพิ่มเติม

34.2 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับกรรมการของบริษัท 3 ราย โดยเรียกร้อยเงินค่าจ้างและค่าเสียหายเกี่ยวกับงานวางท่อประปาจากผู้รับเหมาช่วงของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนรวม 50.26 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว เนื่องจากการผิดสัญญาต่อผู้ว่าจ้างเป็นจำนวน 41.37 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้โจทก์จ่ายชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวน 22.76 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โจทก์ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น จึงดำเนินการยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาคัดค้านศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระเงินแก่โจทก์เป็นจำนวน 44.74 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นอกจากนี้ โจทก์ได้ยื่นขอต่อศาลชั้นต้นเพื่อออกหมายตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์สินของบริษัทไว้เป็นหลักประกันต่อศาล

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา และยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา เนื่องจากคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ขัดแย้งกันในสาระสำคัญ พร้อมกับยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีของเจ้าพนักงานบังคับคดี โดยในเดือนมีนาคม 2565 บริษัทได้วางหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารและนำทรัพย์สินของบริษัทบางส่วนไปวางเพื่อเป็นหลักประกันให้ศาลทุเลาการบังคับคดีในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัท ชะงักความฟ้องร้องที่เกิดขึ้นกับบริษัทแห่งหนึ่งของกิจการในมูลหนี้ความเสียหายที่เกิดจากการผิดสัญญาจ้างงาน โดยศาลฎีกาได้ตัดสินให้บริษัทคู่ค้ำดังกล่าวชำระเงินให้แก่บริษัทเป็นเงินจำนวน 24.15 ล้านบาท พร้อมอัตราดอกเบี้ยผิดนัดตามกฎหมายจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมเป็นเงินจำนวน 31.24 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้บันทึกการขายการดังกล่าวในข้อมูลทางการเงินเนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบว่าบริษัทคู่ค้ำดังกล่าวจะมีความสามารถในการชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทได้หรือไม่

34.3 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 บริษัทและกรรมการบริษัท ผู้ร่วมค้ารายหนึ่งและกรรมการของผู้ร่วมค้า และธนาคารแห่งหนึ่ง ถูกผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งของกิจการร่วมค้า ฟ้องคดีอาญาข้อหาหรือฐานความผิดในการร่วมกันปลอมเอกสารสิทธิสัญญาขายที่ดินจำนวน 2 ฉบับ และร่วมกันใช้เอกสารสิทธิปลอมโดยไม่ได้มีการมอบอำนาจจากโจทก์ นอกจากนี้ ผู้ร่วมค้ารายดังกล่าว ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทและผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า เนื่องจากผิดสัญญาค่าตอบแทนจากการได้สิทธิเข้าทำสัญญาก่อสร้างตามบันทึกข้อตกลงร่วมค้า 3 ฝ่าย โดยมีมูลฟ้องจำนวน 18.03 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นดังกล่าว ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงไม่พิจารณาบันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

- 34.4 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 บริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่งได้นำข้อพิพาทอันเกิดจากความเสียหายของงานตามสัญญายื่นข้อเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อเรียกร้องความเสียหายตามสัญญาจ้างมูลค่า 1,800 ล้านบาท และ 11.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทได้คัดค้านข้อเรียกร้องข้างต้นและบริษัทได้ขอให้ชำระเงินทั้งสิ้น 97.08 ล้านบาท ปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ ดังนั้น บริษัทจึงไม่พิจารณาคดีที่กหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน
- 34.5 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 บริษัทแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องบริษัท บริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง และกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 15.16 ล้านบาท ต่อศาลชั้นต้น เนื่องจากผิดสัญญาจ้างทำของและเรียกค่าเสียหาย ซึ่งบริษัทได้มีการยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงไม่พิจารณาคดีที่กหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567

